



EKOL OTOMOTİV PETROL NAKLİYAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU (TSRS1-TSR2)



2023

## İÇİNDEKİLER

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>i</b>
<b>YÖNETİCİ ÖNSÖZÜ</b>	<b>7</b>
<b>AMAÇ</b>	<b>22</b>
Sürdürülebilirlik ve Finansal Yeterlilik Arasındaki İlişki	22
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar	22
Raporlama ve Bilgi Sunumu	22
<b>KAPSAM</b>	<b>23</b>
TSRS Uygulama Zorunluluğu (TSRS 1 5, TSRS 2 3)	23
Kapsam Dışı Bırakılan Risk ve Fırsatlar (TSRS 1 6, TSRS 2 4)	23
Diğer TSRS Standartları ile Uyum (TSRS 1 7)	23
Muhasebe Standartlarına Bağlılık (TSRS 1 8)	23
Kâr Amacı Güden ve Gütmeyen Kuruluşlar için Uygulama (TSRS 1 9)	23
<b>KAVRAMSAL TEMELLER</b>	<b>24</b>
Bilgi Niteliğinin Artırılması	24
Gerçeğe Uygun Sunum	24
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS1 12)	24
İhtiyaca Uygun Bilgilerin Sunulması (TSRS1 13)	24
Önemlilik ve Bilgi Niteliği (TSRS1 14)	24
Karşılaştırılabilirlik ve Ek Bilgiler (TSRS1 15)	24
Gerçeğe Uygun Sunumun Sağlanması (TSRS1 16)	24
<b>ÖNEMLİLİK</b>	<b>25</b>
Önemli Bilgilerin Tanımlanması ve Açıklanması (TSRS1 17)	25
Bilgi Önemliliğinin Değerlendirilmesi (TSRS1 18 ve B13-B15)	25
Kullanıcıların Kararlarına Etki (TSRS1 B14-B16)	25
Bilgilere Erişim ve Anlaşılabilirlik (TSRS1 B17-B18)	25
Ek Bilgilerin Açıklanması (TSRS1 19)	25
<b>RAPORLAYAN İŞLETME</b>	<b>26</b>
Tek Raporlayan İşletme İlkesi (TSRS1 20)	26
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağlı Ortaklıklar (TSRS1 B38)	26
Kullanıcılar İçin Tutarlı ve Anlamlı Bilgiler	26

<b>BAĞLANTILI BİLGİ</b>	<b>27</b>
Bilgi Unsurları Arasındaki Bağlantılar (TSRS1 21a)	27
Açıklamalar Arasındaki Bağlantılar (TSRS1 21b)	27
Finansal Tablolarla Uyumlu Bilgi (TSRS1 22-23)	27
Para Birimi Kullanımı (TSRS1 24)	27
<b>TEMEL İÇERİK</b>	<b>28</b>
Yönetişim (TSRS1 26-27)	28
Strateji (TSRS1 28-42)	28
Risk Yönetimi (TSRS1 43-44)	28
Metrikler ve Hedefler (TSRS1 45-53)	28
<b>YÖNETİŞİM</b>	<b>29</b>
<b>1. YÖNETİM KURULU</b>	<b>29</b>
<b>2. İCRA YÖNETİM KURULU</b>	<b>29</b>
<b>3. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE YÖNETİMİ</b>	<b>30</b>
<b>4. FİNANS VE OPERASYON YÖNETİMİ</b>	<b>31</b>
<b>5. DEPARTMANLAR</b>	<b>32</b>
MALİ VE İDARİ İŞLER	32
SATIŞ VE PAZARLAMA	32
OPERASYON (SATIŞ SONRASI HİZMETLER)	32
<b>YETKİNLİK DEĞERLENDİRME SÜRECİ</b>	<b>33</b>
1. MEVCUT BECERİ VE YETKİNLİKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ	33
2. YETKİNLİKLERİN GELİŞTİRİLMESİ	33
3. SÜREKLİ İZLEME VE GÖZDEN GEÇİRME	34
<b>BİLGİLENDİRME SÜRECİ VE YÖNTEMLERİ</b>	<b>35</b>
1. BİLGİLENDİRME YÖNTEMLERİ	35
2. BİLGİLENDİRME SIKLIĞI	36
<b>STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN ROLÜ</b>	<b>37</b>
1. STRATEJİK KARAR ALMA SÜREÇLERİ	37
2. RİSK YÖNETİM SÜREÇLERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	37
3. İLGİLİ POLİTİKALAR VE DENETİM SÜREÇLERİ	38
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİNİN BELİRLENMESİ, DENETİMİ VE İZLENMESİ</b>	<b>40</b>
1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİNİN BELİRLENMESİ VE DENETİMİ	40
2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİNE YÖNELİK İLERLEMENİN İZLENMESİ	41
<b>YÖNETİŞİM SÜREÇLERİNDE, KONTROLLERDE VE PROSEDÜRLERDE YÖNETİMİN GÖREVİ</b>	<b>42</b>
1. YÖNETİŞİM SÜREÇLERİNDE YÖNETİMİN GÖREVİ	42
2. GÖREVIN YÖNETİM SEVİYESİNDEKİ BELİRLİ POZİSYONLARA VEYA KOMİTELERE DEVRİ	42
3. YÖNETİŞİM SÜREÇLERİNDE KONTROL VE DENETİM	42
4. GÖZETİM VE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME	43
(a) Gözetim Süreçleri	43
(b) Sürekli İyileştirme	43
<b>KONTROLLER VE PROSEDÜRLER</b>	<b>43</b>
1. KONTROL VE PROSEDÜRLERİN KULLANIMI	43

(a) Yönetim Kontrolleri	43
(b) Operasyonel Kontroller	43
2. KONTROL VE PROSEDÜRLERİN DİĞER İÇ FONKSİYONLARLA BÜTÜNLEŞTİRİLMESİ	44
ENTEĞRE RİSK YÖNETİMİ	44
(a) Prosedürlerin Entegrasyonu	44
(b) Performans Değerlendirme ve Geri Bildirim	44
3. GÖZETİM VE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME	45
(a) Yönetim Gözetimi	45
(b) Sürekli İyileştirme	45
<b>STRATEJİ</b>	<b>47</b>

## **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR** 47

1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ	47
2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FIRSATLARI	47
3. STRATEJİK YAKLAŞIM VE PLANLAMA	47
<b>İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ</b>	<b>48</b>
1. İŞ MODELİ	48
2. DEĞER ZİNCİRİ	49
3. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENTEGRASYONU	50

## **STRATEJİ VE KARAR ALMA** 50

(a) Stratejik Planlama Süreci	51
(b) Karar Alma Mekanizması	51
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ PERFORMANSIN İZLENMESİ VE RAPORLANMASI	52
(a) Strateji ve Karar Alma Mekanizmasında Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Karşılık Verilmesi	53
(b) Önceki Raporlama Dönemlerinde Açıklanan Planlara İstinaden Gerçekleşen İlerlemeler	53
(c) Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Arasında Dikkate Alınan Ödünleşimler	54
NİCEL VE NİTEL BİLGİLERLE DESTEKLENEN ANALİZLER	54

## **FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞLARI** 55

FİNANSAL DURUMUN DEĞERLENDİRİLMESİ	55
NAKİT AKIŞLARININ YÖNETİMİ	66
FİNANSAL PLANLAMA VE ÖNGÖRÜLER	68
(a) İlgili Raporlama Dönemi İçin Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Mevcut Finansal Etkileri	70
(b) Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlamaya Dahil Edilmesi ve Öngörülen Etkiler	71
NİCEL VE NİTEL BİLGİLER	73

## **DİRENÇLİLİK** 75

DİRENÇLİLİĞİN TANIMI VE ÖNEMİ	75
ÇEVRESEL RİSKLERE KARŞI DİRENÇLİLİK	75
İŞLETMENİN STRATEJİSİ VE İŞ MODELİNİN DİRENÇLİLİĞİ	75
SOSYAL RİSKLERE KARŞI DİRENÇLİLİK	75
FİNANSAL DİRENÇLİLİK VE ESNEKLİK	76
DİRENÇLİLİĞİN İZLENMESİ VE RAPORLANMASI	76
STRATEJİ VE İŞ MODELİNİN TANIMI VE AMACI	76
1. Strateji ve İş Modeli Tanımı	76

2. İş Modelinin Amacı	76
3. Stratejinin Temel Bileşenleri	77
4. İzleme ve Değerlendirme	77
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİNİN TANIMLANMASI	78
1. Sürdürülebilirlik Risklerinin Tanımı	78
2. Sürdürülebilirlik Risklerinin Kategorileri	78
3. Risklerin Tanımlanması ve Değerlendirilmesi	78
4. Sürdürülebilirlik Risklerinin Örnekleri	79
5. Risklerin Yönetimi	79
6. İzleme ve Raporlama	79
STRATEJİ VE İŞ MODELİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM RİSKLERİNE KARŞI DİRENÇLİLİĞİ	79
(a) Niteliksel Değerlendirme	79
(b) Niceliksel Değerlendirme	81
ZAMAN DİLİMİ VE PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	83
1. Zaman Dilimi Kategorileri	83
2. Performans Değerlendirmesi	84
3. Performans Göstergeleri ve Ölçümler	85
4. Stratejik Sonuçlar	85
SENARYO ANALİZİ	85
1. Senaryo Türleri	85
2. Anahtar Değişkenler	86
Senaryo Bazlı Öngörüler	87
3. Stratejik Çıkarımlar	87

## **RİSK YÖNETİMİ** **88**

### **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSK YÖNETİMİ SÜREÇLERİ** **88**

1. GENEL ÇERÇEVE	88
2. RİSK YÖNETİM SÜREÇLERİNİN AŞAMALARI	88
3. ESG RİSK YÖNETİMİ	89
4. PERFORMANS TAKİBİ VE BAŞARI ÖLÇÜTLERİ	90
5. SONUÇ VE STRATEJİK ÖNERİLER	90

### **GENEL RİSK YÖNETİMİ SÜREÇLERİ İLE ENTEGRASYON** **92**

1. GENEL ÇERÇEVE	92
2. ENTEGRASYON SÜRECİ	92
3. ENTEGRASYONUN SAĞLADIĞI AVANTAJLAR	93
4. ÖRNEK UYGULAMALAR	93
5. PERFORMANS ÖLÇÜMÜ VE İZLEME	93

### **GİRDİLER VE PARAMETRELER** **94**

1. GİRDİLER	94
2. PARAMETRELER	94
3. İZLEME VE RAPORLAMA	95
4. ÖRNEK TABLO: GİRDİLER VE PARAMETRELER	95
5. STRATEJİK DEĞERLENDİRME	95

### **VERİ KAYNAKLARI VE OPERASYONLARIN KAPSAMI** **96**

1. VERİ KAYNAKLARI	96
2. OPERASYONLARIN KAPSAMI	97

3. VERİ KAYNAKLARI VE OPERASYON KAPSAMI ARASINDAKİ İLİŞKİ	97
4. PERFORMANS GÖSTERGELERİ	98
5. STRATEJİK ÇIKARIMLAR	98
<b>SENARYO ANALİZİ VE KULLANIMI</b>	<b>99</b>
1. SENARYO ANALİZİNİN KULLANIMI	99
2. SENARYO ANALİZİNDEN ELDE EDİLEN SONUÇLAR	100
3. SENARYO ANALİZİ SÜRECİNE ÖRNEK	100
4. ŞİRKETİN PROAKTİF YAKLAŞIMI	100
5. SONUÇ	100
<b>RİSKLERİN ETKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>101</b>
1. RİSKLERİN KATEGORİLERE GÖRE DEĞERLENDİRİLMESİ	101
2. ETKİ VE OLASILIK MATRİSİNE GÖRE DEĞERLENDİRME	102
3. RİSK AZALTIMA STRATEJİLERİ	102
4. PERFORMANS GÖSTERGELERİ İLE RİSK TAKİBİ	102
5. SONUÇ VE ÖNERİLER	103
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİNİN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ</b>	<b>103</b>
1. ÖNCELİKLENDİRME SÜRECİ	103
2. RİSK ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİNE ÖRNEK	104
3. ÖNCELİKLENDİRME KATEGORİLERİ	104
4. PERFORMANS TAKİBİ	104
5. STRATEJİK ÇIKARIMLAR	105
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİNİN İZLENMESİ</b>	<b>106</b>
1. RİSK İZLEME SÜRECİ	106
2. İZLEME ARAÇLARI VE TEKNİKLERİ	107
3. RİSK İZLEME ÇIKTILARI	107
4. PERFORMANS GÖSTERGELERİ İLE İZLEME	107
5. STRATEJİK ÇIKARIMLAR	108
<b>SÜREÇ DEĞİŞİKLİKLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>108</b>
1. SÜREÇ DEĞİŞİKLİKLERİNİN DEĞERLENDİRME SÜRECİ	108
2. SÜREÇ DEĞİŞİKLİKLERİNİN ÖRNEKLERİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ	109
3. PERFORMANS GÖSTERGELERİ İLE SÜREÇ DEĞİŞİKLİKLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	110
4. STRATEJİK ÇIKARIMLAR	110
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ FIRSATLARIN YÖNETİMİ</b>	<b>111</b>
1. FIRSATLARIN TANIMLANMASI	111
2. FIRSATLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ	112
3. YÖNETİM STRATEJİLERİ	112
4. PERFORMANS GÖSTERGELERİ İLE FIRSAT YÖNETİMİ	113
5. FIRSATLARIN ETKİLERİ	113
6. STRATEJİK ÇIKARIMLAR	113
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSK VE FIRSATLARININ GENEL RİSK YÖNETİMİ SÜRECİNE ENTEGRASYONU</b>	<b>114</b>
1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSK VE FIRSATLARININ BELİRLENMESİ	114
2. RİSK VE FIRSATLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ	114
3. RİSK VE FIRSATLARIN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ	114
4. İZLEME VE RAPORLAMA	115
5. GENEL RİSK YÖNETİMİ SÜRECİNİ BİLGİLENDİRME	115
6. ÖZET: ENTEGRASYON SEVİYESİ	116
7. STRATEJİK ÇIKARIMLAR	116

<b>METRİKLER VE HEDEFLER</b>	<b>117</b>
<b>FİNANSAL AÇIKLAMALARIN AMACI</b>	<b>117</b>
<b>PERFORMANSIN İZLENMESİ VE RAPORLANMASI</b>	<b>119</b>
<b>KULLANICILAR İÇİN DEĞER</b>	<b>121</b>
<b>İLGİLİ TSRS TARAFINDAN ZORUNLU KILINAN METRİKLER</b>	<b>123</b>
1. KARBON EMİSYONLARI	126
2. ENERJİ TÜKETİMİ VE VERİMLİLİĞİ	126
3. ATIK YÖNETİMİ VE GERİ DÖNÜŞÜM	126
4. SU KULLANIMI	126
5. ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	127
6. ETİK VE YASAL UYUMLULUK	127
7. YENİLENEBİLİR ENERJİ KULLANIMI	127
8. TOPLUMSAL KATKI VE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ	127
9. İŞ GÜCÜ ÇEŞİTLİLİĞİ VE EŞİTLİK	127
10. TEDARİK ZİNCİRİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ	128
11. İNOVASYON VE ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME (AR-GE) YATIRIMLARI	128
12. FİNANSAL PLANLAMA VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	128
13. İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE DOĞAL AFETLERE DAYANIKLILIK	128
14. TEDARİK ZİNCİRİ İKLİM RİSKİ	128
15. ÜRÜN YAŞAM DÖNGÜSÜ ANALİZİ	129
16. YEŞİL FİNANSMAN VE SÜRDÜRÜLEBİLİR YATIRIMLAR	129
17. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLETİŞİMİ VE PAYDAŞ KATILIMI	129
18. SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK VE ETİK TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ	129
19. KURUMSAL YÖNETİŞİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	129
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ RİSK VEYA FIRSAT METRİKLERİ</b>	<b>130</b>
1. KARBON EMİSYONLARI	130
Kapsam 1 Hesaplaması:	130
Kapsam 2 Emisyon Hesaplaması	131
2. SU KULLANIMI VE YÖNETİMİ	131
3. HAMMADDE TEMİNİ VE TEDARİK ZİNCİRİ RİSKİ	131
4. YENİLENEBİLİR ENERJİ KULLANIMI	132
5. ATIK YÖNETİMİ VE GERİ DÖNÜŞÜM	132
6. ÇALIŞAN İNOVASYONU	132
7. GÖSTERGELERİN TAKİBİ	132
8. ÇEVRESEL VE SOSYAL DENETİMLER	132
9. İKLİMLE İLGİLİ AKUT FİZİKSEL RİSKLER	132
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSK VEYA FIRSATA İLİŞKİN PERFORMANS</b>	<b>132</b>
<b>SONUÇ: SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE LİDERLİK YOLCULUĞU</b>	<b>136</b>





## YÖNETİCİ ÖNSÖZÜ

Değerli Paydaşlarımız,

Dünya genelinde yaşanan çevresel, sosyal ve ekonomik değişimlerin etkisiyle sürdürülebilirlik, işletmeler için artık bir tercih olmaktan çıkmış, uzun vadeli başarı için temel bir gereklilik haline gelmiştir. Ekol Filo olarak, bu anlayışla hareket ediyor ve sürdürülebilirlik ilkelerini yalnızca bir hedef olarak değil, iş stratejilerimizin merkezinde bir değer olarak görüyoruz. Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmış olup, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansımızı detaylı bir şekilde ele almaktadır.

### **Sürdürülebilirlik Vizyonumuz**

Sürdürülebilirlik stratejilerimiz, şirketimizin faaliyet gösterdiği ekosistemle uyum içinde çalışmayı, çevresel etkilerimizi minimize etmeyi, toplumsal katkılarımızı artırmayı ve uzun vadeli finansal başarıyı güvence altına almayı hedeflemektedir. 2040 yılına kadar karbon nötr olma hedefimiz doğrultusunda, enerji verimliliğini artıracak projeler, yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlar ve döngüsel ekonomi uygulamaları işletmemizin öncelikleri arasında yer almaktadır.



## 2023 Yılı Başarılarımız

Bu raporun kapsadığı dönemde, sürdürülebilirlik alanında önemli ilerlemeler kaydettik. Bazı öne çıkan başarılarımız şunlardır:

- **Karbon Nötr Hedefi (2040):** Operasyonlarımızda karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik projelerimizi genişleterek, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırdık. Şirketimiz, elektrikli araç filomuzu büyütürken düşük karbon ayak izine sahip ulaşım çözümleri sunmaya devam etmektedir.
- **Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji:** Enerji tasarrufu ve yenilenebilir enerji projelerimizle operasyonel süreçlerimizi optimize ederek enerji tüketimimizi düşürdük. Bu projeler, sadece çevresel etkilerimizi azaltmakla kalmamış, aynı zamanda maliyet avantajları da sağlamıştır.
- **Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi:** Geri dönüşüm oranlarımızı artıracak projeler hayata geçirilmiş, kaynakların verimli kullanımı önceliklendirilmiştir. Döngüsel ekonomi yaklaşımı, iş süreçlerimize entegre edilmiştir.
- **Toplumsal Katkı ve Çeşitlilik:** Kadınların iş gücüne katılımını artırmaya yönelik politikalar geliştirilmiş ve topluma değer katacak sosyal sorumluluk projelerine öncelik verilmiştir.

## Riskler ve Fırsatlar

Sürdürülebilirlikle ilgili riskler, şirketimizin uzun vadeli stratejilerini şekillendirmede kritik bir rol oynamaktadır. Bu raporda detaylandırılan başlıca riskler arasında iklim değişikliği, doğal kaynakların azalması ve çevresel düzenlemelerdeki değişiklikler yer almaktadır. Öte yandan, sürdürülebilirlikle ilgili fırsatlar da işletmemiz için önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları, döngüsel ekonomi uygulamaları ve inovasyona dayalı yeni pazar fırsatları, şirketimizin hem finansal performansını hem de sürdürülebilirlik başarısını artırmaktadır.

## Stratejik Önceliklerimiz

- **Çevresel Yönetim:** Emisyonların azaltılması, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerine öncelik verilmesi.
- **Toplumsal Katkı:** Çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık politikalarının uygulanması, çalışan sağlığı ve güvenliğinin güçlendirilmesi.
- **Finansal Dayanıklılık:** Sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik yatırımların desteklenmesi, uzun vadeli finansal planların hazırlanması.
- **ESG Standartlarına Uyum:** Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve uluslararası raporlama çerçevelerine uygun olarak, tüm süreçlerde şeffaflık ve hesap verebilirlik sağlanması.

**Paydaş Katılımı**

Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada paydaşlarımızın katkısı kritik bir öneme sahiptir. Bu süreçte, paydaşlarımızdan gelen geri bildirimler, stratejilerimizi geliştirme ve iyileştirme konusunda bize yön göstermiştir. Paydaşlarla düzenli iletişim kurarak sürdürülebilirlik süreçlerimizde onların beklentilerini dikkate alıyoruz.

**Gelecek Perspektifi**

2040 yılına kadar karbon nötr olma hedefimizi gerçekleştirmek için sürdürülebilirlik projelerimizi kararlılıkla uygulamaya devam ediyoruz. Şirket olarak, çevresel ve sosyal zorluklarla başa çıkmak için yenilikçi çözümler geliştiriyor, bu süreçte iş ortaklarımız ve çalışanlarımızla birlikte hareket ediyoruz. Gelecek nesillere daha temiz, daha adil ve daha sürdürülebilir bir dünya bırakmak amacıyla çalışmalarımızı güçlendiriyoruz.

Bu raporun, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik yolculuğundaki ilerlemelerini anlamana ve iş birliğimizi güçlendirmeye yardımcı olmasını umuyoruz. Her adımımızda, paydaşlarımızın desteği ve geri bildirimleri bizim için rehber niteliğindedir.

Sürdürülebilirlik sürecinin yönetilmesinde ve raporun yazımında emeği geçen başta Sürdürülebilirlik Birimi Müdürümüz Meteoroloji Mühendisi Mehmet Canbay, Prof.Dr. Taner Tatar, Prof.Dr. Hüsniye Canbay Tatar ve Avukat Ali Server Tatar olmak üzere bu sürece katılan bütün çalışanlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

**İlhan İmik**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**  
**Ekol Filo**



## İCRA YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI

### İcra Yönetim Kurulu Başkanının Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonominin karşı karşıya olduğu belirsizlikler ve çevresel zorluklar, işletmelerin daha sürdürülebilir, yenilikçi ve kapsayıcı iş modellerine geçiş yapmasını zorunlu hale getirmiştir. Ekol Filo olarak, bu değişimin bir parçası olmaktan gurur duyuyor ve sürdürülebilirliği operasyonlarımızın, stratejik planlamamızın ve karar alma süreçlerimizin merkezine yerleştiriyoruz.

### Sürdürülebilirlik Vizyonumuz

2040 yılına kadar karbon nötr bir şirket olma hedefimiz doğrultusunda, çevresel etkilerimizi azaltmak ve sürdürülebilir bir değer zinciri oluşturmak için kapsamlı projeler hayata geçiriyoruz. Elektrikli araç filomuzun büyümesi, enerji verimliliği projelerimiz ve döngüsel ekonomi uygulamalarımız bu vizyonun temel taşlarını oluşturmaktadır.

Sektörümüzde lider bir konuma sahip olmanın getirdiği sorumlulukla, yenilikçi çözümler geliştirerek, sadece finansal performansımızı artırmakla kalmıyor, aynı zamanda toplumsal kalkınmaya katkı sağlıyoruz. Çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık politikalarımızı yaygınlaştırarak, çalışma arkadaşlarımızın, iş ortaklarımızın ve toplumumuzun bu süreçteki rolünü güçlendiriyoruz.

## Başarılarımız ve İlerlememiz

Geçtiğimiz yıl boyunca, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma yolunda önemli adımlar attık:

- **Elektrifikasyon ve Karbon Ayak İzi Azaltma:** Elektrikli araç filomuzun kapasitesini artırarak, operasyonel emisyonlarımızı önemli ölçüde düşürdük. Enerji tasarrufu ve yenilenebilir enerji projelerimizle, karbon nötr hedefimize doğru ilerliyoruz.
- **Enerji Verimliliği Projeleri:** Operasyonlarımızın enerji tüketimini optimize ederek, çevresel etkilerimizi ve maliyetlerimizi aynı anda düşürmeyi başardık.
- **Toplumsal Katkılar:** Kadınların iş gücüne katılımını artırma ve sosyal sorumluluk projeleri yoluyla toplumsal fayda yaratma hedeflerimiz doğrultusunda somut adımlar attık.

## Stratejik Önceliklerimiz

Sürdürülebilirlik stratejilerimizi şekillendirirken, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirliğin dengeli bir şekilde sağlanmasını hedefliyoruz:

1. **Çevresel Yönetim:** Çevre dostu teknoloji yatırımları ve kaynakların verimli kullanımı ile çevresel etkilerimizi azaltmak.
2. **Toplumsal Katkı:** Çalışan çeşitliliği, eşitlik politikaları ve toplumsal kalkınmaya yönelik projeleri genişletmek.
3. **Uzun Vadeli Finansal Planlama:** Sürdürülebilirlik yatırımlarını desteklemek ve ekonomik dayanıklılığı artırmak.
4. **Dijitalleşme ve İnovasyon:** Dijital teknolojilerden yararlanarak süreçlerimizi optimize etmek ve çevresel performansımızı iyileştirmek.

## Paydaşlarımızla Birlikte Daha İyi Bir Gelecek

Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmamızda, çalışanlarımızdan iş ortaklarımıza kadar tüm paydaşlarımızın rolü hayati önem taşımaktadır. Bu nedenle, iş birliğine dayalı bir yaklaşımı benimseyerek, geri bildirimlerinizi dinliyor ve süreçlerimizi sürekli olarak iyileştiriyoruz.

Ekol Filo olarak, gelecek nesillere daha temiz, daha adil ve daha sürdürülebilir bir dünya bırakma sorumluluğuyla çalışmaya devam ediyoruz. Bu raporun, sürdürülebilirlik stratejilerimizde kaydettiğimiz ilerlemeleri anlamanıza yardımcı olmasını ve sizinle olan iş birliğimizi daha da güçlendirmesini umuyoruz.

Saygılarımla,

**Abdurrahman Enes İmik**

İcra Yönetim Kurulu Başkanı



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MÜDÜRÜNÜN MESAJI

### Sürdürülebilirlik Müdürünün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Dünya, tarihinin en büyük dönüşümlerinden birine tanıklık ediyor. Küresel iklim değişikliği, doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi, toplumsal adalet gibi konular, yalnızca bireylerin değil, aynı zamanda işletmelerin de karşı karşıya olduğu en büyük zorluklar arasında yer alıyor. Bu zorluklar, işletmelerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında daha sorumlu bir

şekilde hareket etmelerini gerektiriyor. İş dünyası artık yalnızca kâr amacı güden bir yapı olmaktan öteye geçmeli; topluma, çevreye ve geleceğe değer katan bir model benimsemelidir.

Ekol Filo olarak, sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil, bir iş yapma biçimi olarak görüyoruz. İş modelimizin her bir bileşenine bu anlayışı entegre ederek, çevresel etkilerimizi azaltmayı, topluma daha fazla değer katmayı ve uzun vadeli finansal dayanıklılığımızı artırmayı amaçlıyoruz. Bu rapor, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda kaydettiğimiz ilerlemeleri, karşılaştığımız zorlukları ve gelecekteki hedeflerimizi sizlerle paylaşmak için hazırlanmıştır.

### **Sürdürülebilirlik Stratejimiz**

Sürdürülebilirlik stratejimiz, çevresel, sosyal ve ekonomik boyutları kapsayan entegre bir yaklaşımla tasarlanmıştır. Bu stratejiler, işletmemizin yalnızca bugünkü ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, gelecekteki fırsatları da değerlendirmesine olanak tanımaktadır.

Bu stratejilerdeki temel odak alanlarımız:

1. **Çevresel Yönetim:** Karbon emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımı ve dögüsel ekonomi uygulamaları.
2. **Toplumsal Sürdürülebilirlik:** Çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarının yaygınlaştırılması, çalışan sağlığı ve güvenliğinin önceliklendirilmesi, topluma değer katan sosyal projeler.
3. **İnovasyon ve Dijitalleşme:** İş süreçlerini daha verimli hale getiren, kaynak kullanımını optimize eden ve çevresel etkileri azaltan yenilikçi çözümler geliştirme.
4. **Yönetişim:** Şeffaflık, etik değerler ve hesap verebilirlik ilkelerini esas alan güçlü bir yönetim modeli benimseme.

Sürdürülebilirlik stratejilerimizin temel taşlarından biri, uzun vadeli finansal dayanıklılığın ve operasyonel mükemmeliyetin sağlanmasıdır. Bu anlayışla, şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşması için gerekli yatırımları yapıyor ve paydaşlarımızla iş birliği içinde çalışıyoruz.

### **2023 Yılı Başarılarımız**

Geçtiğimiz yıl boyunca sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydettik. Bu başarılar arasında öne çıkan başlıklar şunlardır:

#### **Karbon Emisyonlarının Azaltılması**

Yenilenebilir enerji projelerimiz ve elektrikli araç filomuzun genişletilmesi sayesinde karbon ayak izimizi önemli ölçüde azalttık. 2040 yılına kadar karbon nötr olma hedefimize yönelik somut adımlar attık. Ayrıca, enerji verimliliği projelerimiz sayesinde operasyonlarımızın enerji tüketimini optimize ettik.

## Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Enerji verimliliğini artırmaya yönelik teknolojik yatırımlar ve yenilenebilir enerji projeleri, çevresel etkilerimizi azaltmanın yanı sıra maliyet avantajları da sağlamıştır. Bu projeler, işletmemizin uzun vadeli dayanıklılığına katkı sunmaktadır.

## Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

Atık yönetiminde geri dönüşüm oranlarımızı artırmak ve kaynaklarımızı daha verimli kullanmak için döngüsel ekonomi ilkelerine dayalı yeni politikalar geliştirdik. Bu sayede, atıklarımızın büyük bir kısmını tekrar ekonomiye kazandırmayı başardık.

## Toplumsal Katkıları

Çeşitlilik ve eşitlik politikaları, sürdürülebilirlik vizyonumuzun ayrılmaz bir parçasıdır. Kadınların iş gücüne katılımını artırmak, fırsat eşitliğini sağlamak ve sosyal sorumluluk projelerine yatırım yapmak için somut adımlar attık. Eğitim ve toplumsal kalkınma projelerimiz, içinde bulunduğumuz toplum üzerinde olumlu bir etki yaratmaya devam etmektedir.

## Riskler ve Fırsatlar

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda karşılaştığımız en önemli riskler arasında iklim değişikliği, doğal kaynakların azalması ve düzenleyici değişiklikler yer almaktadır. Ancak bu risklere paralel olarak ortaya çıkan fırsatları da değerlendiriyoruz:

- **Yenilenebilir Enerji Yatırımları:** Çevresel ve ekonomik faydalar sağlayan yenilenebilir enerji projeleri, büyüme stratejimizin merkezinde yer alıyor.
- **Döngüsel Ekonomi Uygulamaları:** Atık yönetiminde yenilikçi modeller geliştirerek kaynak kullanımımızı optimize ediyoruz.
- **Yeni Pazar Fırsatları:** ESG kriterlerine uyum sağlayan ürün ve hizmetler, bize yeni pazar fırsatları yaratıyor.

## Hedeflerimiz

Ekol Filo olarak, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma yolunda kararlı adımlar atıyoruz. Önümüzdeki dönemde odaklanacağımız hedefler:

1. **Karbon Ayak İzinin Azaltılması:** Elektrikli araç filomuzu genişleterek karbon emisyonlarımızı daha da düşürmek.
2. **Enerji Verimliliği:** Operasyonlarımızda enerji tasarrufunu artıran yeni teknolojilere yatırım yapmak.
3. **Döngüsel Ekonomi:** Atıkların geri dönüşümünü artırarak ve yeniden kullanım oranlarını yükselterek kaynak verimliliğini sağlamak.
4. **Toplumsal Katkı ve Eşitlik:** Eğitim, sağlık ve sosyal projelerle toplumsal kalkınmayı desteklemek.



5. **İnovasyon:** Dijitalleşme ve yenilikçi çözümlerle operasyonel mükemmeliyet sağlamak.

### **Gelecek Perspektifi**

Daha sürdürülebilir bir geleceğin ancak iş birliği, yenilikçilik ve kararlılıkla inşa edileceğine inanıyoruz. Bu vizyonla, çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve topluluğumuzla birlikte daha temiz, daha adil ve daha yaşanabilir bir dünya için çalışıyoruz. 2040 yılına kadar karbon nötr olma hedefimize ulaşmak için yenilikçi projeler geliştiriyor, süreçlerimizi sürekli iyileştiriyor ve tüm paydaşlarımızı bu yolculuğa dahil etmeye devam ediyoruz.

Siz değerli paydaşlarımızın bu süreçteki desteği ve geri bildirimleri bizim için son derece değerlidir. Bu raporun, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik yolculuğundaki kararlılığını anlamanıza yardımcı olmasını ve gelecekteki iş birliğimizi güçlendirmesini temenni ediyorum.

Saygılarımla,

**Mehmet Canbay**

Ekol Filo Sürdürülebilirlik Müdürü





### MUHASEBE MÜDÜRÜNÜN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Şirketimizin 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunu sunarken, yalnızca finansal başarılarımızı değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki taahhütlerimizi de sizlerle paylaşmaktan büyük bir mutluluk duyuyorum. Muhasebe disiplini, bir işletmenin finansal sağlığını ortaya koymanın yanı sıra, karar alma süreçlerinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini güçlendiren temel bir yapı taşıdır. Ekol Filo olarak bu ilkeleri, sürdürülebilirlik vizyonumuzun vazgeçilmez bir parçası haline getirdik.

Günümüz dünyasında, işletmelerin yalnızca kâr odaklı değil, aynı zamanda topluma ve çevreye değer katan bir anlayışla hareket etmesi gerektiği açıktır. Bu anlayış doğrultusunda, muhasebe süreçlerimizi yalnızca finansal raporlama standartlarına uygun bir şekilde yürütmekle kalmıyor; aynı zamanda çevresel etkilerin ve toplumsal katkıların ölçülebilir hale getirilmesini destekleyen entegre bir yaklaşımla ele alıyoruz.

#### **Sürdürülebilir Finans Yönetimi ve Şeffaflık**

Finansal süreçlerin çevresel ve sosyal sürdürülebilirlikle entegre edilmesi, şirketimizin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynuyor. Bu doğrultuda:

- **Karbon Nötr Hedefi:** Operasyonel karbon emisyonlarının azaltılması için yapılan yatırımları, sürdürülebilir finansal yönetim ilkeleriyle destekliyoruz.
- **Kaynak Verimliliği:** Tedarik zinciri süreçlerinden operasyonel giderlere kadar her aşamada kaynakların etkili bir şekilde kullanılmasını teşvik ediyoruz.
- **ESG Raporlama:** Finansal raporlarımızda, ESG performans göstergelerini entegre ederek şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini önceliklendiriyoruz.

### 2023 Yılı'nın Öne Çıkanları

Bu raporda da detaylı olarak ele alındığı üzere, şirketimiz 2023 yılında finansal sağlamlık ile sürdürülebilirlik hedeflerini başarılı bir şekilde bir araya getirmiştir. Özellikle:

- Dönen ve duran varlıklarımızdaki artış, şirketimizin likidite ve uzun vadeli yatırımlardaki gücünü ortaya koymaktadır.
- Operasyonel maliyetlerin etkin yönetimi, kârlılığımızı artırırken, sürdürülebilir büyüme yolunda önemli bir adım atmamızı sağlamıştır.
- ESG raporlama süreçlerimizde şeffaflık standartlarını geliştirerek, paydaşlarımıza daha net ve güvenilir bir tablo sunmayı başardık.

### Geleceğe Bakış

Ekol Filo olarak, muhasebe süreçlerimizde yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin fırsatlarına ve risklerine de odaklanıyoruz. Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, yenilikçi finansal yönetim yaklaşımlarıyla çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızı daha etkin bir şekilde yerine getirmeyi amaçlıyoruz.

Bu raporun, şirketimizin sürdürülebilirlik yolculuğunda geldiği noktayı anlamanıza yardımcı olacağını ve gelecekteki iş birliğimizi daha da güçlendireceğini temenni ediyorum. Şeffaf, hesap verebilir ve sürdürülebilir bir finansal yönetim anlayışını sürdürme konusundaki kararlılığımızla, paydaşlarımızın güvenini sağlamaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,  
**Fahri Şimşek**

Muhasebe Müdürü



## FİNANS MÜDÜRÜNÜN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Ekol Filo'nun 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunu sunmaktan büyük bir gurur ve mutluluk duyuyorum. Bu rapor, yalnızca finansal başarılarımızı değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki taahhütlerimizi de içeren bir bütüncül yaklaşımı yansıtmaktadır. Finans yönetimi olarak, sürdürülebilirlik hedeflerimizi destekleyen stratejiler geliştirmeyi, bu hedeflere ulaşmada kritik bir rol oynamayı ve değer yaratmayı temel önceliğimiz olarak görüyoruz.

### **Sürdürülebilir Finansın Gücü**

Günümüz iş dünyasında, finansal yönetim yalnızca sayılardan ibaret değildir. Şirketlerin finansal başarılarını sürdürülebilirlik değerleriyle harmanlaması artık bir gereklilik haline gelmiştir. Bu çerçevede:

- **Yatırım Stratejileri:** Yenilenebilir enerji projelerine ve döngüsel ekonomi uygulamalarına yaptığımız yatırımlar, sadece çevresel etkilerimizi azaltmakla kalmamış, aynı zamanda uzun vadeli finansal dayanıklılığımızı güçlendirmiştir.
- **Maliyet Yönetimi:** Operasyonel süreçlerdeki maliyetleri etkin bir şekilde yöneterek, sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek kaynak yaratmayı başardık.
- **Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:** Finansal süreçlerimizde en üst düzeyde şeffaflık ve etik ilkeleri uygulayarak, paydaşlarımızın güvenini pekiştirdik.

### 2023 Yılı'nın Finansal Başarıları

2023 yılı, finansal büyüme ve sürdürülebilirlik hedeflerimizin bir arada başarıyla hayata geçirildiği bir yıl olmuştur. Rapor kapsamında detaylı olarak ele alınan bazı öne çıkan başarılarımız şunlardır:

- **Gelir Artışı:** Gelirlerimizdeki istikrarlı büyüme, şirketimizin stratejik yatırımları ve pazar genişlemesiyle desteklenmiştir.
- **Kârlılık:** Maliyet kontrolü ve operasyonel verimlilik artışı sayesinde kârlılığımızı hedeflerin üzerinde bir düzeye ulaştırmayı başardık.
- **Sermaye Yönetimi:** Şirketimizin özkaynaklarını güçlendiren ve borç yönetimini optimize eden politikalar sayesinde, finansal yapımızı daha sağlam bir temele oturttuk.

### Sürdürülebilirlik ve Finansal Uyum

Sürdürülebilirlik hedeflerimizi finansal süreçlerle uyumlu hale getirmek, uzun vadeli değer yaratma stratejimizin temel bir parçasıdır. Karbon nötr hedefimize ulaşmak için yapılan yatırımlar, sadece çevresel sorumluluğumuzu yerine getirmekle kalmamış, aynı zamanda şirketimizin finansal verimliliğini de artırmıştır. Bu yaklaşım, sürdürülebilir finans yönetimi alanında öncü bir model sunmaktadır.

### Gelecek Vizyonu

Ekol Filo olarak, finansal yönetimimizi sadece bugünün ihtiyaçlarını karşılamak için değil, geleceğin fırsatlarını ve risklerini öngörerek tasarlıyoruz. ESG standartlarına tam uyum sağlamak, finansal süreçlerimizde etik ve şeffaflık ilkelerini sürdürmek ve uzun vadeli büyümeyi destekleyecek yenilikçi finansal araçları hayata geçirmek, gelecekte de temel önceliklerimiz olacaktır.

Bu raporun, şirketimizin sürdürülebilirlik yolculuğunu anlamanıza yardımcı olacağını ve paydaşlarımızla iş birliğimizi daha da güçlendireceğini temenni ediyorum. Şeffaf, sürdürülebilir ve hesap verebilir finansal yönetim anlayışımızla, uzun vadeli hedeflerimize emin adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

**Şerif İriz**

Finans Müdürü





## SATIŞ SONRASI HİZMET MÜDÜRÜNÜN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Ekol Filo'nun 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunu sizlerle paylaşmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Bu rapor, yalnızca çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki performansımızı değil, aynı zamanda müşterilerimize sunduğumuz hizmetlerde sürdürülebilirliği nasıl önceliklendirdiğimizi de ortaya koymaktadır. Satış sonrası hizmetler birimi olarak, müşterilerimizin memnuniyetini ve şirketimizin uzun vadeli başarısını sürdürülebilir bir vizyonla güçlendirmek öncelikli hedefimizdir.

### Müşteri Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Satış sonrası hizmetler, müşterilerimizle olan uzun vadeli ilişkimizi güçlendiren kritik bir süreçtir. Bu süreçte, yalnızca müşteri memnuniyetini artırmayı değil, aynı zamanda hizmet süreçlerimizin çevresel ve toplumsal etkilerini en aza indirmeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda:

- **Müşteri Memnuniyeti:** Her adımda daha verimli ve ihtiyaç odaklı hizmetler sunarak, müşteri memnuniyetinde sürdürülebilir bir başarı elde ediyoruz.
- **Sürdürülebilir Hizmet Yaklaşımı:** Bakım ve onarım süreçlerinde kaynak verimliliğini artırarak ve çevresel etkileri azaltarak sürdürülebilir iş modelleri geliştiriyoruz.

- **Dijitalleşme ve İnovasyon:** Hizmet süreçlerimizi dijitalleştirerek, çevresel ayak izimizi azaltmanın yanı sıra, müşterilerimize daha hızlı ve etkili çözümler sunuyoruz.

### 2023 Yılında Satış Sonrası Hizmetlerde Başarılarımız

Bu raporda da detaylı olarak yer aldığı üzere, satış sonrası hizmetler birimi olarak 2023 yılında kaydettiğimiz önemli ilerlemelerden bazıları şunlardır:

- **Karbon Emisyonlarının Azaltılması:** Hizmet süreçlerimizde kullanılan araç filomuzun elektrikli araçlarla yenilenmesi, karbon emisyonlarını önemli ölçüde düşürmüştür.
- **Müşteri Geri Bildirimleri:** Müşterilerimizden alınan geri bildirimlere dayalı olarak süreçlerimizi optimize ettik ve hizmet kalitemizi artırdık.
- **Atık Yönetimi:** Yedek parça ve bakım malzemelerinin geri dönüşümünü sağlayarak atık yönetiminde çevresel etkileri azalttık.

### Müşterilerimizle Birlikte Daha Sürdürülebilir Bir Gelecek

Satış sonrası hizmetler, yalnızca bir destek süreci değil, aynı zamanda müşterilerimizle sürdürülebilir bir geleceği inşa etme fırsatıdır. Hizmet süreçlerimizde müşterilerimizle iş birliği yaparak, onların ihtiyaçlarına çevre dostu çözümlerle yanıt veriyoruz. Bu anlayışla, çevreye duyarlı hizmetlerin yaygınlaştırılması ve kaynakların daha verimli kullanılması için çalışıyoruz.

### Geleceğe Yönelik Hedefler

Gelecek yıllarda, satış sonrası hizmet süreçlerimizi daha sürdürülebilir hale getirmek için şu alanlarda ilerlemeyi hedefliyoruz:

- **Dijitalleşme:** Hizmet süreçlerini daha akıllı ve çevreci hale getiren dijital uygulamaların geliştirilmesi.
- **Müşteri Katılımı:** Müşterilerimizi sürdürülebilirlik hedeflerimize ortak etmek için bilinçlendirme kampanyaları.
- **Sürdürülebilir Malzeme Kullanımı:** Bakım ve onarım süreçlerinde daha çevre dostu malzemelerin tercih edilmesi.

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmaya devam etmek, birimimiz için büyük bir sorumluluk ve gurur kaynağıdır. Müşterilerimizle birlikte, daha temiz, daha çevreci ve daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Bu raporun, sürdürülebilirlik yolculuğumuzdaki ilerlemelerimizi anlamanıza yardımcı olmasını temenni ediyorum, katkılarınız ve iş birliğiniz için teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,  
**Ayşegül Uçan**

Satış Sonrası Hizmet Müdürü



## AMAÇ

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik raporunun temel amacı, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risklerine ve fırsatlarına dair kapsamlı ve şeffaf bilgiler sunarak, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama kararlarında daha bilinçli ve sağlam temellere dayalı değerlendirmeler yapmalarına yardımcı olmaktır. Bu rapor, sürdürülebilirlik faktörlerinin işletmenin değer zinciri boyunca paydaşlar, toplum, ekonomi ve doğal çevre üzerindeki etkilerini kapsamlı bir şekilde ele alır.

### *Sürdürülebilirlik ve Finansal Yeterlilik Arasındaki İlişki*

Ekol Filo, kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerinde nakit akışı yaratma yeteneğini, çevresel, toplumsal ve ekonomik sistemlerle olan ilişkilerine dayandırmaktadır. Değer zincirindeki kaynaklara olan bağımlılık ve bu kaynaklar üzerindeki etkiler, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları oluşturur. Dolayısıyla, işletmenin sürdürülebilirlik stratejileri, yalnızca çevresel ve sosyal etkiler açısından değil, aynı zamanda finansal performans ve uzun vadeli başarı açısından kritik bir rol oynar.

### *Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar*

Bu rapor, Ekol Filo'nun kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini ve sermaye maliyetini etkileyebilecek sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını detaylı bir şekilde açıklamayı hedefler. Riskler arasında iklim değişikliği, kaynak kıtlığı ve düzenleyici değişiklikler yer alırken, fırsatlar arasında yenilenebilir enerji yatırımları, sürdürülebilir ürün geliştirme ve döngüsel ekonomi uygulamaları bulunmaktadır. Bu unsurların, işletmenin sürdürülebilirlik stratejilerini ve finansal sonuçlarını nasıl şekillendirdiği detaylı bir şekilde ele alınmaktadır.

### *Raporlama ve Bilgi Sunumu*

Rapor, TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını nasıl hazırlayacağını ve raporlayacağını belirtir. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarına dair kritik bilgilerin açık ve anlaşılır bir şekilde sunulmasını hedefler. Böylece, paydaşlar ve yatırımcılar işletmenin sürdürülebilirlik performansını ve bu performansın finansal etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirme imkânı bulur.



## KAPSAM

Ekol Filo'nun 2023 Sürdürülebilirlik Raporu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır ve bu standartlara uygun şekilde raporlanmıştır. Bu rapor, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal ve iklimle ilgili açıklamalarını TSRS 1 ve TSRS 2'nin belirlediği hükümlere ve ilkelere uygun olarak sunar. Rapor, işletmenin sürdürülebilirlik performansını değerlendirmek ve bu performansın uzun vadeli finansal yeterlilik üzerindeki etkilerini şeffaf bir şekilde açıklamayı hedefler.

### *TSRS Uygulama Zorunluluğu (TSRS 1 5, TSRS 2 3)*

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını TSRS 1 ve TSRS 2'ye tam uyumlu olarak hazırlar ve raporlar. TSRS 1, sürdürülebilirlik raporlamasında temel rehber olarak kullanılmış ve raporun tüm bölümleri bu standardın ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır. TSRS 2 kapsamında ise iklimle ilgili riskler, fırsatlar ve bu unsurların işletme üzerindeki etkileri raporlanmıştır.

### *Kapsam Dışı Bırakılan Risk ve Fırsatlar (TSRS 1 6, TSRS 2 4)*

“Bu rapor, Ekol Filo'nun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi beklenen sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarını kapsamaktadır. Ancak, işletmenin finansal yeterliliği üzerinde makul ölçüde etkisi olmayan unsurlar kapsam dışında bırakılmıştır. Bu, raporun odaklanmasını artırmayı ve en kritik bilgileri kullanıcılarına sunmayı amaçlamaktadır.

### *Diğer TSRS Standartları ile Uyum (TSRS 1 7)*

Ekol Filo, sürdürülebilirlik raporlamasında yalnızca TSRS 1'i değil, aynı zamanda diğer TSRS standartlarını da dikkate almıştır. TSRS 1, genel sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının raporlanmasını düzenlerken, diğer TSRS standartları daha spesifik açıklama gerekliliklerini belirler. Bu yaklaşım, raporun bütüncül ve tutarlı bir şekilde hazırlanmasını sağlamaktadır.

### *Muhasebe Standartlarına Bağlılık (TSRS 1 8)*

Bu rapor, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS) uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarla entegre edilmiştir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik raporlamasında bağımsız bir yaklaşım benimsenmiş ve finansal tabloların TMS ile uyumlu olup olmadığına bakılmaksızın, sürdürülebilirlik performansı şeffaf bir şekilde değerlendirilmiştir.

### *Kâr Amacı Güden ve Gütmeyen Kuruluşlar için Uygulama (TSRS 1 9)*

Bu standart, kâr amaçlı işletmeler için tasarlanmış olup, kullanılan terminoloji ve açıklamalar bu bağlamda şekillendirilmiştir. Bununla birlikte, kamu iktisadi teşekkülleri ve kâr amacı gütmeyen kuruluşlar da bu standardı kendi ihtiyaçlarına göre uyarlayabilir. Ekol Filo'nun raporu, kâr amaçlı bir işletme için uygun bir terminoloji ile sunulmuş olup, geniş bir yelpazedeki kullanıcıların ihtiyaçlarına cevap verebilecek esnekliği içermektedir.

## KAVRAMSAL TEMELLER

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik raporu, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin kullanıcılar için en yüksek derecede faydalı olmasını sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. TSRS 1'in belirttiği temel niteliksel özelliklere uygun olarak, bu raporda sunulan bilgiler gerçeğe uygun, ihtiyaca uygun, karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir niteliklere sahiptir.

### *Bilgi Niteliğinin Artırılması*

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler, yalnızca gerçeğe uygun ve ihtiyaca uygun olmakla kalmayıp, aynı zamanda karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir olmalıdır. Bu özellikler, raporda sunulan bilgilerin güvenilirliğini ve kullanıcılar açısından faydasını artırır. Ekol Filo, raporun bu niteliklere uygun olmasını sağlamak için titiz bir yaklaşım benimsemiştir.

### *Gerçeğe Uygun Sunum*

Rapor, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını gerçeğe uygun bir şekilde yansıtmayı amaçlar. TSRS 1'in gerekliliklerine uygun olarak, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları tam, tarafsız ve doğru bir şekilde hazırlanmıştır.

### *Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS1 12)*

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkileme potansiyeline göre belirlenmiş ve değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme süreci, TSRS 1'in B1-B12 paragraflarında belirtilen kriterlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

### *İhtiyaca Uygun Bilgilerin Sunulması (TSRS1 13)*

Gerçeğe uygun sunumun sağlanabilmesi için, sürdürülebilirlikle ilgili kritik bilgilerin ihtiyaca uygun bir şekilde açıklanması gereklidir. Ekol Filo, raporda kullanıcıların bilgi ihtiyaçlarına en uygun şekilde hazırlanmış bilgileri sunarak, bu bilgilerin anlamlı ve etkili bir şekilde kullanılmasını sağlamaktadır.

### *Önemlilik ve Bilgi Niteliği (TSRS1 14)*

Bilginin önemliliği, sunulan bilgilerin niteliğine veya büyüklüğüne bağlıdır. Ekol Filo, bu raporda önemli olarak değerlendirilen tüm sürdürülebilirlik unsurlarını açık ve şeffaf bir şekilde ele alarak, bunların işletme üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmiştir.

### *Karşılaştırılabilirlik ve Ek Bilgiler (TSRS1 15)*

Sunulan bilgilerin karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir olması, kullanıcıların farklı dönemler veya benzer işletmeler arasındaki performans anlamalarına yardımcı olur. Bu rapor, ihtiyaç duyulan durumlarda ek bilgilerin açıklanmasını da içermekte ve böylece kullanıcıların işletmenin sürdürülebilirlik performansını daha iyi anlamalarını sağlamaktadır.

### *Gerçeğe Uygun Sunumun Sağlanması (TSRS1 16)*

Ekol Filo, TSRS standartlarına uygun olarak, gerçeğe uygun sunumu sağlamak için gereken ek bilgileri de sunmaktadır. Bu yaklaşım, raporun doğruluğunu ve

güvenilirliğini artırarak kullanıcıların işletmenin sürdürülebilirlik performansını objektif bir şekilde değerlendirmesine olanak tanımaktadır.

## ÖNEMLİLİK

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik raporu, işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkileyebilecek sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına dair önemli bilgileri açıklamayı amaçlar. TSRS 1'in belirttiği ilkeler doğrultusunda, raporda yer alan tüm bilgiler, yatırımcılar, kreditorler ve diğer paydaşların kararlarını etkileyecek şekilde seçilmiştir.

### *Önemli Bilgilerin Tanımlanması ve Açıklanması (TSRS1 17)*

Önemli bilgiler, işletmenin nakit akışlarını, sermaye maliyetlerini ve finansmana erişimini etkileyebilecek nitelikteki sürdürülebilirlik risk ve fırsatları ile ilgili detayları içerir. Ekol Filo, bu bilgileri titizlikle belirlemiş ve TSRS standartlarına uygun olarak tam, tarafsız ve doğru bir şekilde açıklamıştır.

### *Bilgi Önemliliğinin Değerlendirilmesi (TSRS1 18 ve B13-B15)*

Bilginin önemliliği, bir bilginin eksikliği, yanlışlığı veya gizlenmesinin karar kullanıcıları üzerinde yaratabileceği etki ile ilişkilidir. Ekol Filo, bilgi önemliliğini belirlerken TSRS 1'in B13-B15 paragraflarında belirtilen kriterleri dikkate almış ve yatırımcılar, kreditorler gibi asli kullanıcıların bilgi ihtiyaçlarını temel almıştır.

### *Kullanıcıların Kararlarına Etki (TSRS1 B14-B16)*

Asli kullanıcıların kararları, işletmeye kaynak sağlama, finansal araçların alım-satımı veya yönetim kararlarını içerir. Ekol Filo, bu kararları etkileyebilecek bilgileri özenle belirleyerek, karar kullanıcılarının gelecekteki nakit akışlarına dair beklentilerini karşılayacak açıklamalar sunmaktadır.

### *Bilgilere Erişim ve Anlaşılabilirlik (TSRS1 B17-B18)*

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, işletmenin faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olan ve bu bilgileri analiz eden kullanıcılar için hazırlamıştır. Bu bilgiler, anlaşılabilir ve karşılaştırılabilir bir şekilde sunulurken, kullanıcıların sürdürülebilirlik performansını etkili bir şekilde değerlendirmelerine olanak tanır.

### *Ek Bilgilerin Açıklanması (TSRS1 19)*

Gerekli durumlarda ek bilgilerin açıklanması, kullanıcıların işletmenin sürdürülebilirlik stratejilerini ve bu stratejilerin finansal etkilerini daha iyi anlamalarını sağlar. Ekol Filo, TSRS 1'in gerekliliklerine uygun olarak önemli görülen tüm ek bilgileri şeffaf bir şekilde raporda sunmuştur.

## RAPORLAYAN İŞLETME

Ekol Filo'nun 2023 Sürdürülebilirlik Raporu, ilgili finansal tabloları hazırlayan aynı işletme olan Ekol Filo adına hazırlanmıştır. TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde, raporun tutarlılığı ve doğruluğu sağlanarak kullanıcıların ihtiyaçlarına yönelik bilgiler sunulmuştur.

### *Tek Raporlayan İşletme İlkesi (TSRS1 20)*

Bu rapor, Ekol Filo'nun finansal tablolarıyla uyumlu bir şekilde hazırlanmıştır. TSRS 1'in gerekliliklerine uygun olarak, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, yalnızca finansal tabloları raporlayan işletme için geçerli olacak şekilde sunulmuştur. Bu yaklaşım, raporun tutarlılığını artırır ve kullanıcıların işletmenin finansal ve sürdürülebilirlik performansını bir bütün olarak değerlendirmesine olanak tanır.

### *Konsolide Finansal Tablolar ve Bağlı Ortaklıklar (TSRS1 B38)*

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS) göre hazırlanan konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak hazırlanmıştır. Ana şirket Ekol Filo ve bağlı ortaklıklarının tüm faaliyetleri, bu raporda tek bir işletme perspektifinden ele alınmıştır. Bu yaklaşım, işletmenin sürdürülebilirlik stratejilerinin tüm organizasyon genelinde nasıl uygulandığını kapsamlı bir şekilde yansıtır.

### *Kullanıcılar İçin Tutarlı ve Anlamlı Bilgiler*

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yalnızca işletme genelinde değil, aynı zamanda bağlı ortaklıklar düzeyinde de ele almıştır. Bu kapsam, yatırımcılar ve diğer paydaşlar için sürdürülebilirlik stratejilerinin işletmenin finansal durumu üzerindeki etkilerini daha iyi anlamalarını sağlar. Rapor, işletmenin sürdürülebilirlik performansını değerlendirirken, finansal sonuçlarla tutarlı ve bütünsel bir bilgi kaynağı sunar.



## BAĞLANTILI BİLGİ

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik raporu, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını daha iyi anlamalarına olanak tanıyan bağlantılı bilgileri sunmayı amaçlar. Bu bilgiler, finansal açıklamaların içeriği arasındaki ilişkiler ile bu açıklamaların diğer genel amaçlı finansal raporlarla olan tutarlılığına odaklanır.

### *Bilgi Unsurları Arasındaki Bağlantılar (TSRS1 21a)*

Rapor, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının işletmenin finansal durumuna ve operasyonlarına etkilerini bir bütün olarak ele alır. Örneğin, çevresel risklerin finansal performans üzerindeki etkileri, sosyal sorumluluk projelerinin marka değerine katkıları ve yönetim uygulamalarının uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine etkileri gibi unsurlar, detaylı bir şekilde ilişkilendirilmiştir. Bu yaklaşım, kullanıcıların sürdürülebilirlik stratejilerinin genel finansal performansa olan etkisini daha net anlamalarına olanak sağlar.

### *Açıklamalar Arasındaki Bağlantılar (TSRS1 21b)*

Rapor, farklı bölümleri arasında anlamlı bağlantılar kurar ve bu bağlantılar sayesinde raporun tutarlılığı sağlanır:

- ✓ **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler:** Bu alanlar arasındaki ilişkiler, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik stratejilerini nasıl yönettiğini ve bu stratejilerin finansal performansı üzerindeki etkilerini gösterir.
- ✓ **Diğer Genel Amaçlı Finansal Raporlarla Bağlantılar:** Rapor, işletmenin diğer finansal raporları ile uyumlu şekilde hazırlanmış, sürdürülebilirlik ve finansal bilgiler arasında tutarlılık sağlanmıştır.

### *Finansal Tablolarla Uyumlu Bilgi (TSRS1 22-23)*

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar, Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan finansal tablolarla uyumlu olarak sunulmuştur. Bu uyum, sürdürülebilirlik bilgileri ile finansal veriler arasında tutarlı bir ilişki kurarak kullanıcıların daha kapsamlı analizler yapmalarını sağlar.

### *Para Birimi Kullanımı (TSRS1 24)*

Rapor, finansal tablolarla tutarlılık sağlamak için aynı sunum para birimini kullanır. Bu, kullanıcıların sürdürülebilirlik ve finansal performans verilerini bir arada değerlendirerek doğru ve anlamlı sonuçlara ulaşmalarına olanak tanır.

## TEMEL İÇERİK

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik raporu, TSRS 1'in belirlediği temel içerik unsurlarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Rapor, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını izlemek ve yönetmek için kullandığı yönetim süreçleri, stratejiler, risk yönetimi süreçleri ve performansını değerlendirmek için kullanılan metrikler ve hedefler hakkında kapsamlı bilgi sunar. Bu içerik, işletmenin sürdürülebilirlik stratejilerinin ve bu stratejilerin finansal performansı üzerindeki etkilerinin anlaşılmasında kritik bir rol oynar.

### *Yönetişim (TSRS1 26-27)*

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek için etkili yönetim süreçleri geliştirmiştir. Bu süreçler, denetim ve kontrol mekanizmalarını içerir ve işletmenin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlamak için gerekli yönetim yapılarının etkinliğini artırır. Yönetim kurulu ve diğer organlar, sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanmasında kilit bir rol oynar.

### *Strateji (TSRS1 28-42)*

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetmek için geliştirilen stratejiler, işletmenin uzun vadeli başarısını güvence altına almayı hedefler. Ekol Filo, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için yenilikçi yaklaşımlar benimsemekte ve bu stratejileri kısa, orta ve uzun vadeli planlarına entegre etmektedir. Stratejiler, nakit akışları, sermaye maliyetleri ve finansmana erişim gibi kritik unsurlar göz önünde bulundurularak geliştirilmiştir.

### *Risk Yönetimi (TSRS1 43-44)*

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve izlemek için kapsamlı risk yönetimi süreçleri oluşturmuştur. Bu süreçler, işletmenin karşılaşılabileceği potansiyel tehditleri önceden tespit ederek gerekli önlemleri almasına olanak tanır. Risk yönetimi, aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejileriyle entegre bir şekilde uygulanarak, işletmenin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını destekler.

### *Metrikler ve Hedefler (TSRS1 45-53)*

Sürdürülebilirlik performansını ölçmek ve değerlendirmek için kullanılan metrikler ve hedefler, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik stratejilerinin başarısını değerlendirmede kritik bir rol oynar. Rapor, işletmenin mevzuata uygun olarak belirlediği veya kendi inisiyatifiyle tanımladığı hedeflere yönelik ilerlemeleri detaylı bir şekilde açıklar. Bu metrikler ve hedefler, çevresel etkilerin azaltılması, sosyal faydaların artırılması ve yönetim uygulamalarının güçlendirilmesi yönündeki çabaları ölçer ve takip eder.



## YÖNETİŞİM

TSRS 1 27  
(a)

Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler.

TSRS 1 27 (i),  
TSRS 2 5

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarla ilişkin sorumlulukların; görev tanımına, yetkilere, iş tanımlarına ve ilgili organ/organlar veya kişi/kişiler için geçerli olan ilgili diğer politikalara nasıl yansıtıldığı.

Yönetişime ilişkin iklimle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullandığı yönetim süreçlerini, kontrollerini ve prosedürlerini anlamalarını sağlamaktır.

## 1. Yönetim Kurulu

## Yönetim Kurulu Başkanı: İlhan İmik

**Görev Tanımı ve Yetkiler:** TSRS çerçevesinde, Yönetim Kurulu Başkanı, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini onaylamak ve bu stratejilerin uygulanmasını denetlemekle sorumludur. Sürdürülebilirlik hedeflerinin şirketin uzun vadeli iş planlarına entegrasyonundan sorumlu olan Başkan, aynı zamanda TSRS'nin gerektirdiği raporlamaların doğruluğunu ve şeffaflığını sağlamakla yükümlüdür.

**Sürdürülebilirlik Sorumlulukları:** Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların TSRS standartlarına uygun olarak yönetilmesi, yönetim kurulu kararlarına entegre edilmesi ve paydaşlara doğru bir şekilde raporlanması.

## Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Muhammed Hamza İmik

**Görev Tanımı ve Yetkiler:** Başkan Yardımcısı, sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanması sürecinde Yönetim Kurulu Başkanına destek sağlar. TSRS standartlarına uygun olarak sürdürülebilirlik risklerinin izlenmesi ve bu konuların düzenli olarak yönetim kuruluna raporlanmasını sağlar.

**Sürdürülebilirlik Sorumlulukları:** TSRS gerekliliklerine uygun olarak sürdürülebilirlik hedeflerinin takip edilmesi ve bu hedeflerin gerçekleşmesine yönelik stratejik kararların alınması.

## Yönetim Kurulu Üyeleri: Hüseyin Ragıp İmik, Mustafa Ergül

**Görev Tanımı ve Yetkiler:** Yönetim Kurulu Üyeleri, TSRS kapsamında sürdürülebilirlik politikalarının onaylanmasında ve uygulanmasının izlenmesinde aktif rol alır. Üyeler, sürdürülebilirlik performansını izlemek ve gerektiğinde düzeltici eylemleri onaylamakla sorumludur.

**Sürdürülebilirlik Sorumlulukları:** ESG performansının TSRS standartlarına uygun olarak izlenmesi, raporlanması ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması için gerekli önlemlerin alınması.

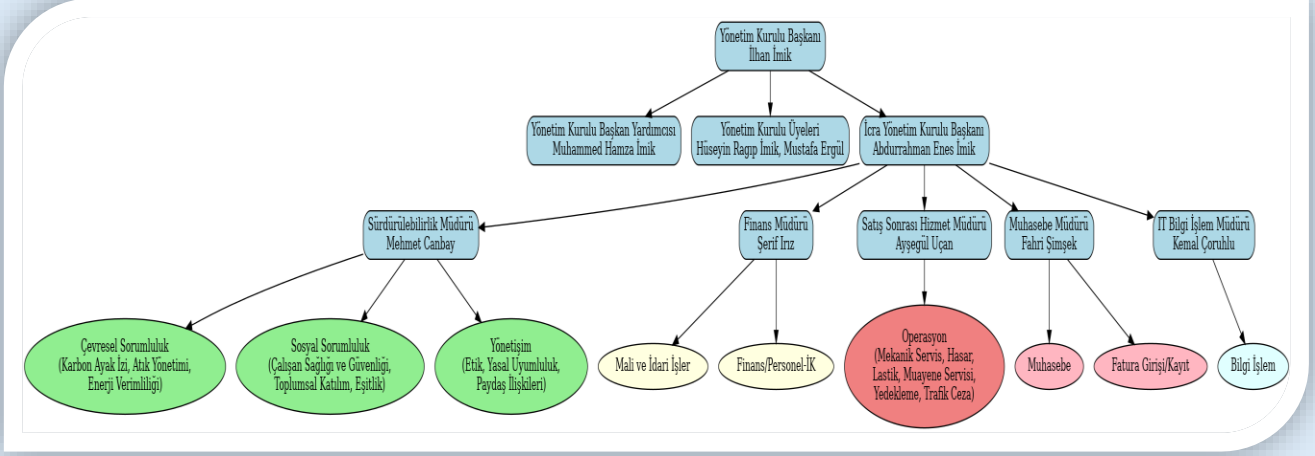
## 2. İcra Yönetim Kurulu

## İcra Yönetim Kurulu Başkanı: Abdurrahman Enes İmik

**Görev Tanımı ve Yetkiler:** İcra Yönetim Kurulu Başkanı, şirketin günlük operasyonlarının TSRS standartlarına uygun olarak yürütülmesini sağlar. Bu görev, sürdürülebilirlik

risklerinin yönetilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin operasyonel süreçlerle uyumlu hale getirilmesini içerir.

**Sürdürülebilirlik Sorumlulukları:** Sürdürülebilirlik politikalarının TSRS standartlarına uygun olarak uygulanması ve bu süreçlerin genel yönetim süreçleriyle entegre edilmesi. Çevresel ve sosyal risklerin izlenmesi ve yönetilmesi.



### 3. Sürdürülebilirlik ve Yönetimi

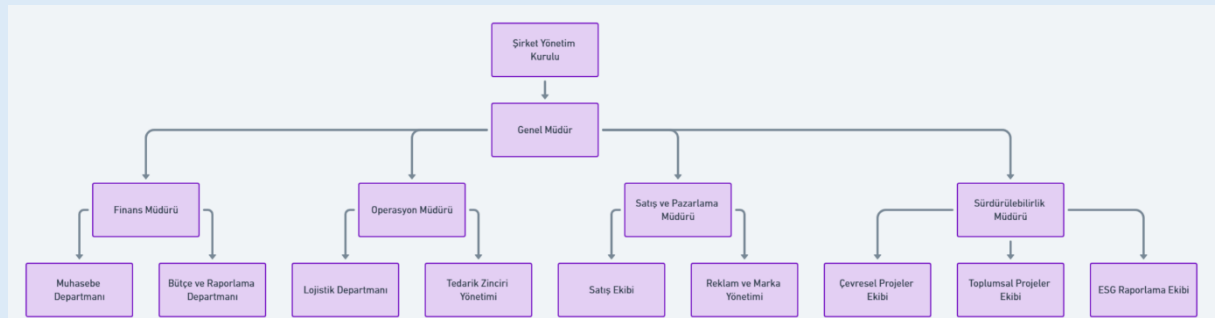
#### Sürdürülebilirlik Müdürü: Mehmet Canbay

**Görev Tanımı ve Yetkiler:** ESG Sürdürülebilirlik Müdürü, TSRS kapsamında şirketin çevresel, sosyal ve yönetim performansını yönetir. Müdür, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi, uygulanması ve TSRS gerekliliklerine uygun olarak raporlanmasından sorumludur.

#### Sürdürülebilirlik Sorumlulukları:

**Çevresel Sorumluluk:** Çevresel risklerin yönetimi, karbon ayak izi azaltma stratejileri, enerji verimliliği projeleri, TSRS'nin çevresel raporlama standartlarına uygun olarak izlenir ve raporlanır.

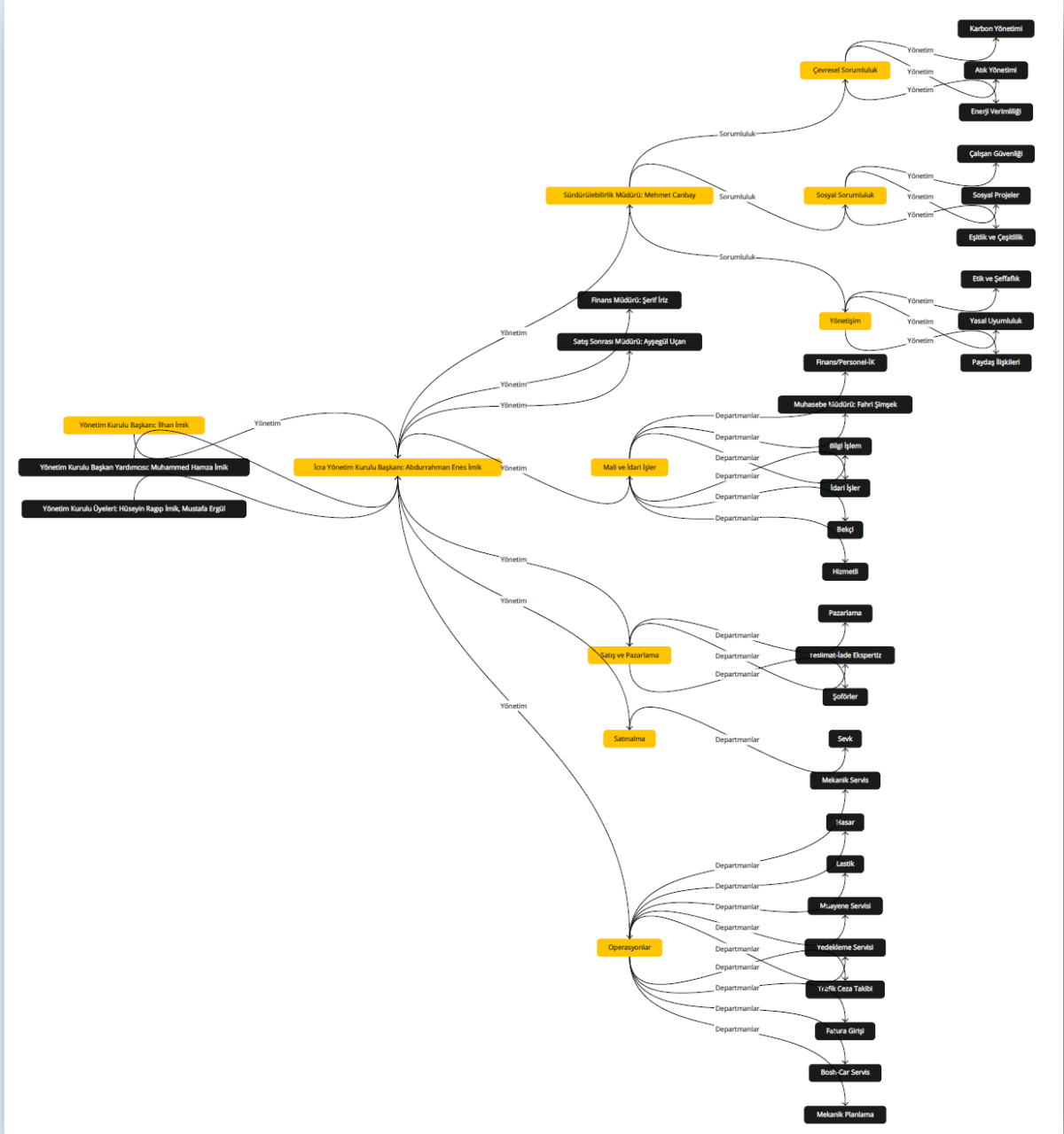
**Sosyal Sorumluluk:** Çalışan sağlığı ve güvenliği, eşitlik ve çeşitlilik politikaları TSRS sosyal sürdürülebilirlik kriterlerine göre yönetilir. Toplumsal katılım ve sosyal projeler de bu standartlara uygun olarak geliştirilir.



**Yönetişim:** Etik ve şeffaflık politikaları TSRS yönetim standartlarına uygun olarak belirlenir ve uygulanır. Yasal uyumluluk ve paydaş ilişkileri de bu standartlar çerçevesinde yönetilir.

**İlgili Politikalar:** Çevresel, sosyal ve yönetim politikaları TSRS standartları doğrultusunda geliştirilir ve uygulanır. Bu politikalar, sürdürülebilirlik performansının doğru ve şeffaf bir şekilde raporlanmasını sağlar.

### Yönetişim Şeması:



## 4. Finans ve Operasyon Yönetimi

### Finans Müdürü: Şerif İriş

**Görev Tanımı ve Yetkiler:** Finans Müdürü, TSRS standartlarına uygun olarak sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal etkilerini değerlendirir ve raporlar. ESG risklerinin

finansal raporlamaya entegrasyonu ve bu raporların doğruluğunun sağlanması sorumluluğunu taşır.

**Sürdürülebilirlik Sorumlulukları:** Sürdürülebilirlik projelerinin maliyet-fayda analizlerinin TSRS standartlarına uygun olarak yapılması ve finansal raporlamanın buna göre düzenlenmesi.

#### **Satış Sonrası Hizmet Müdürü: Ayşegül Uçan**

**Görev Tanımı ve Yetkiler:** Satış Sonrası Hizmet Müdürü, müşteri hizmetleri ve satış sonrası süreçlerin TSRS'nin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olmasını sağlar. Müdür, sürdürülebilirlik kriterlerine uygun ürün ve hizmetlerin sunulmasından sorumludur.

**Sürdürülebilirlik Sorumlulukları:** Sürdürülebilir ürün ve hizmet geliştirme süreçlerinin TSRS standartlarına göre yönetilmesi.

### 5. Departmanlar

#### Mali ve İdari İşler

**Finans/Personel-İK:** TSRS sürdürülebilirlik hedeflerinin personel politikalarına entegrasyonu ve çalışanların ESG performansı ile ilgili eğitimlerin düzenlenmesi.

**Muhasebe:** Sürdürülebilirlik projelerinin finansal takibi ve TSRS gerekliliklerine uygun raporlaması.

**Bilgi İşlem:** TSRS standartlarına uygun olarak sürdürülebilirlik veri yönetimi ve raporlama sistemlerinin kurulması ve yönetimi.

#### Satış ve Pazarlama

**Pazarlama:** Sürdürülebilir ürünlerin ve hizmetlerin TSRS standartlarına uygun olarak pazarlanması. ESG kriterlerine uygun reklam ve tanıtım faaliyetleri.

**Teslimat-İade Ekspertiz:** Ürünlerin çevresel etkilerini minimize edecek lojistik çözümlerin TSRS standartlarına uygun olarak uygulanması.

#### Satınalma

**Satınalma:** Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi ve tedarikçi ESG performansının TSRS standartlarına uygun olarak değerlendirilmesi.

**Sevk:** Ürünlerin sürdürülebilir taşımacılık yöntemleri ile sevk edilmesi, TSRS çevresel standartlarına uygun olarak yönetilir.

#### Operasyon (Satış Sonrası Hizmetler)

**Mekanik Servis:** Sürdürülebilirlik kriterlerine uygun bakım ve onarım hizmetleri TSRS standartlarına göre yönetilir.

**Hasar:** Çevre dostu onarım süreçleri ve malzeme kullanımı TSRS gerekliliklerine uygun olarak düzenlenir.

**Lastik:** TSRS standartlarına uygun çevre dostu lastik kullanımı politikalarının uygulanması.

**Bosh-Car Servis:** Sürdürülebilir araç bakımı ve enerji verimliliği politikalarının TSRS standartlarına uygun olarak uygulanması.

## TSRS 1 27 (ii)

Organların veya kişilerin; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklerinin mevcut olup olmadığına veya bunların geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verdikleri.

## YETKİNLİK DEĞERLENDİRME SÜRECİ

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri denetlemek için gerekli olan beceri ve yetkinlikleri belirlemek amacıyla kapsamlı bir değerlendirme süreci yürütür. Bu süreç, yönetim organlarının ve ilgili kişilerin mevcut yetkinliklerinin yanı sıra, gerekli becerilerin geliştirilmesine yönelik ihtiyaçları da kapsar.

### 1. Mevcut Beceri ve Yetkinliklerin Değerlendirilmesi

#### Yönetim Kurulu ve İcra Yönetim Kurulu

- **Beceri Değerlendirmesi:** Ekol Filo, yönetim kurulu ve icra yönetim kurulunun sürdürülebilirlikle ilgili stratejileri denetlemek için gerekli olan becerilere sahip olup olmadığını belirlemek için düzenli olarak beceri değerlendirme çalışmaları yürütür. Bu değerlendirme süreci, yönetim organlarının çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularında bilgi sahibi olup olmadığını ve stratejik karar alma yeteneklerini içerir.

- **Kriterler:** Değerlendirme sürecinde dikkate alınan temel kriterler arasında ESG yönetimi, risk analizi, stratejik planlama ve finansal yönetim konularında bilgi ve deneyim yer alır. Ayrıca, yönetim organlarının sürdürülebilirlik raporlama standartlarına (TSRS) uyum sağlama becerileri de değerlendirilir.

#### Departman Müdürleri ve Sürdürülebilirlik Sorumluları

- **Beceri Değerlendirmesi:** Departman müdürleri ve sürdürülebilirlik sorumluları, sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamak ve denetlemek için gerekli teknik bilgiye ve yönetim becerilerine sahip olmalıdır. Bu değerlendirme, enerji yönetimi, atık yönetimi, karbon ayak izi analizi, sosyal sorumluluk projeleri ve yasal uyumluluk gibi konulardaki yetkinlikleri kapsar. Bu kapsamda sürdürülebilirlik müdürlüğü görevini yürüten Mehmet Canbay, meteoroloji mühendisi olması hasebiyle iklim değişikliği konusunda uzmandır ve sürdürülebilirlikle ilgili sertifika eğitimi almıştır.

- **Kriterler:** Teknik bilgi düzeyi, ESG projelerini yönetme deneyimi, raporlama ve veri analizi yetenekleri, çalışan sağlığı ve güvenliği yönetimi gibi kriterler bu değerlendirme sürecinde dikkate alınır. Bu çerçevede 2023 yılı için sorumlulara yönelik eğitim programları planlanmıştır.

### 2. Yetkinliklerin Geliştirilmesi

Ekol Filo, sürdürülebilirlik stratejilerini denetlemek için gerekli beceri ve yetkinliklerin geliştirilmesine önem verir. Bu amaçla, sürekli eğitim ve geliştirme programları düzenlenir.

- **Eğitim Programları:** Yönetim kurulu üyeleri, icra yönetim kurulu ve departman müdürleri için düzenli eğitim programları düzenlenir. Sertifika programlarına katılımları teşvik edilir. Bu programlar, sürdürülebilirlik yönetimi, ESG raporlaması, çevresel risk yönetimi ve sosyal sorumluluk projeleri gibi konularda bilgi ve beceri kazandırmayı hedefler.



- **Mentorluk ve Danışmanlık:** Ekol Filo, sürdürülebilirlik stratejilerini denetleme becerilerini geliştirmek amacıyla mentorluk ve danışmanlık programları sunar. Yönetim organları ve ilgili kişilere, ESG konusunda deneyimli uzmanlar tarafından rehberlik sağlanır. Prof.Dr. Taner Tatar ve Avukat Ali Server Tatar danışman ve eğitmen olarak Ekol Filo'ya süreklilik arz eden desteklerini sunmaktadırlar.

- **Sertifikasyon Programları:** Sürdürülebilirlik ve ESG yönetimi alanında uluslararası sertifikasyon programlarına katılım teşvik edilir. Katılım ücreti şirket tarafından karşılanır. Bu programlar, yönetim organlarının ve ilgili kişilerin sürdürülebilirlik konularında uluslararası kabul görmüş standartlara göre yetkinlik kazanmalarını sağlar. Nitekim İTÜ'nün 30.04.2023-03.05.2023 tarihlerinde düzenlediği "Sürdürülebilirlik Yöneticiliği Sertifika Programı", Sürdürülebilirlik Müdürümüz Mehmet Canbay tarafından takip edilmiş ve sertifika belgesi alınmıştır.

### 3. Sürekli İzleme ve Gözden Geçirme

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetmek için gerekli beceri ve yetkinliklerin sürekli olarak izlenmesi ve gözden geçirilmesi gerektiğine inanır. Bu nedenle, yetkinlik değerlendirmeleri düzenli olarak yapılır ve gerekli görüldüğünde eğitim ve geliştirme programları güncellenir. Bu kapsamda Prof.Dr. Taner Tatar ve Avukat Ali Server Tatar tarafından KGK'nın sürdürülebilirlik eğitim konuları çerçevesinde güncel eğitim programı düzenlenmiştir.

- **Performans Değerlendirmesi:** Yönetim organları ve ilgili kişilerin performansı, belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma derecelerine göre değerlendirilir. Performans değerlendirmeleri, yetkinliklerin yeterli olup olmadığını ve gelişim ihtiyaçlarını belirlemek için kullanılır.



- **Geri Bildirim Mekanizmaları:** Yönetim organları ve ilgili kişiler, kendi yetkinliklerini değerlendirmek ve geliştirmek için geri bildirim mekanizmalarından faydalanır. Bu geri bildirimler, sürekli iyileştirme ve gelişim için bir temel sağlar.

TSRS 1 27  
(iii), TSRS 2 6  
a (iii)

Organların veya kişilerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildikleri.

Organların veya kişilerin iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildikleri.

## BİLGİLENDİRME SÜRECİ VE YÖNTEMLERİ

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yönetimi için organlar ve ilgili kişiler arasında TSRS'ye uygun olarak düzenli ve sistematik bir bilgi akışı sağlar. Bu bilgilendirme süreci, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin bir şekilde uygulanmasını, izlenmesini ve TSRS gerekliliklerine uygun raporlanmasını destekler.

### 1. Bilgilendirme Yöntemleri

#### Yönetim Kurulu ve İcra Yönetim Kurulu

- **Düzenli Raporlar:** Sürdürülebilirlik risk ve fırsatları hakkında hazırlanan kapsamlı raporlar, TSRS gerekliliklerine uygun olarak yönetim kurulu ve icra yönetim kuruluna düzenli olarak sunulur. Bu raporlar, şirketin ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) performansını, sürdürülebilirlik projelerinin ilerlemesini ve ortaya çıkan risk ve fırsatları TSRS standartlarına göre detaylandırır.

- **Toplantılar:** Yönetim kurulu ve icra yönetim kurulu, TSRS'ye uygun olarak sürdürülebilirlik konularını ele almak için belirli aralıklarla toplantılar düzenler. Bu toplantılarda, sürdürülebilirlik

risk ve fırsatları tartışılır, stratejik kararlar alınır ve TSRS raporlama gerekliliklerine uygun olarak gerekli önlemler kararlaştırılır.

- **Yıllık TSRS Raporları:** TSRS standartlarına uygun olarak hazırlanan yıllık raporlar, yönetim kuruluna sunulur ve şirketin genel stratejisi ile sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki uyum değerlendirilir. Bu raporlar, paydaşlara TSRS'ye uygun olarak şeffaf ve doğru bilgi sağlamak amacıyla hazırlanır. Bu kapsamda 2022 yılına ait TSRS raporu hazırlanmış ve firmamız WEB sitesinde yayınlanmıştır: <https://www.ekolfilo.com/surdurulebilirlik/seffaflik-ve-raporlama/>

#### Sürdürülebilirlik ve Yönetimi

- **Haftalık ve Aylık Toplantılar:** Sürdürülebilirlik Müdürü ve ilgili departmanlar, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları TSRS gerekliliklerine uygun olarak değerlendirmek için haftalık ve aylık toplantılar yapar. Bu toplantılarda, çevresel sorumluluk, karbon ayak izi yönetimi, enerji verimliliği gibi konular TSRS standartları çerçevesinde ele alınır.

- **Veri Paylaşımı ve Analizler:** Sürdürülebilirlik yönetim ekibi, sürdürülebilirlik verilerini düzenli olarak TSRS standartlarına uygun şekilde analiz eder ve sonuçları yönetim kuruluna sunar. Bu veri analizleri, risklerin erken tespit edilmesine ve fırsatların değerlendirilmesine TSRS standartlarına uygun şekilde imkân tanır.

- **Proje Raporları:** Sürdürülebilirlik projeleri ile ilgili ilerleme raporları, TSRS gerekliliklerine uygun olarak düzenli aralıklarla sürdürülebilirlik yönetim ekibine ve yönetim



kuruluna sunulur. Bu raporlar, projelerin hedeflere ne ölçüde ulaştığını ve hangi risklerin ortaya çıktığını gösterir.

### Finans ve Operasyon Yönetimi

- **Finansal Raporlar:** Finans ve Operasyon Yönetimi, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini TSRS standartlarına uygun olarak izler ve bu bilgileri yönetim kuruluna düzenli olarak raporlar. Bu raporlar, sürdürülebilirlik projelerinin maliyet-fayda analizlerini TSRS gerekliliklerine göre detaylandırır.
- **Operasyonel Toplantılar:** Satış sonrası hizmetler ve diğer operasyonel birimler, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını değerlendirmek için periyodik toplantılar düzenler. Bu toplantılarda, operasyonel süreçlerdeki sürdürülebilirlik uygulamaları ve iyileştirme fırsatları TSRS standartlarına uygun olarak tartışılır.

### Departmanlar

- **Aylık Performans Raporları:** Her departman, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performansını ve karşılaşılan risk ve fırsatları TSRS gerekliliklerine uygun olarak aylık raporlarla yönetim ekibine sunar. Bu raporlar, departmanların sürdürülebilirlik stratejileri ile uyumunu ve hedeflere ulaşma derecelerini TSRS standartlarına göre gösterir.
- **Çalışan Bilgilendirme Toplantıları:** Sürdürülebilirlik konularında farkındalığı artırmak amacıyla, departmanlar içinde düzenli bilgilendirme toplantıları yapılır. Bu toplantılarda, çalışanlara sürdürülebilirlik hedefleri, ESG politikaları ve operasyonel riskler hakkında TSRS gerekliliklerine uygun bilgi verilir.

### 2. Bilgilendirme Sıklığı

- **Günlük ve Haftalık Bilgilendirme:** Acil durumlar ve önemli gelişmeler hakkında hızlı bilgi akışı sağlamak amacıyla, günlük ve haftalık bilgilendirme toplantıları düzenlenir. Sürdürülebilirlik Müdürü ve ilgili ekipler, sürdürülebilirlik projelerinin günlük operasyonlarına dair raporları TSRS standartlarına göre analiz eder.
- **Aylık Bilgilendirme:** Aylık olarak düzenlenen performans raporları, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlemek ve yönetim kurulu ile ilgili kişilere TSRS gerekliliklerine uygun olarak bilgi vermek amacıyla kullanılır. Filoya ait araçların yedek parça değişimlerine ve yağ değişimlerine yönelik işlemlerde geri dönüşüme ve tedarikçiye gönderilenler miktar ve cinsleri itibarıyla sürdürülebilirlik müdürüne iletilir.
- **Çeyrek Yıllık Bilgilendirme:** Yönetim kurulu, icra yönetim kurulu ve sürdürülebilirlik yönetim ekibi, çeyrek dönemlerde sürdürülebilirlik raporlarını TSRS standartlarına göre gözden geçirir ve bu raporlar çerçevesinde stratejik kararlar alır.
- **Yıllık Bilgilendirme:** Yıllık sürdürülebilirlik raporları, TSRS standartlarına uygun olarak hazırlanarak yönetim kuruluna onaylanmak üzere sunulur. Bu raporlar, şirketin yıllık sürdürülebilirlik performansını ve geleceğe yönelik planlarını TSRS gereklilikleri doğrultusunda kapsar.

TSRS 1 27 (iv), TSRS 2 6 a (iv)

Organların veya kişilerin; işletmenin stratejisini, büyük çaplı işlemlere ilişkin kararlarını, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları -organların veya kişilerin söz konusu risk ve fırsatlarla ilişkili ödünleşimleri değerlendirip değerlendirilmedikleri de dikkate alınacaktır.

## STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN ROLÜ

Ekol Filo'nun yönetim organları, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları, işletmenin stratejik karar alma süreçlerinde ve büyük çaplı işlemlerinde kritik bir unsur olarak ele alır. Bu yaklaşım, şirketin uzun vadeli başarı ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlamaya yönelik bir stratejik öncelik olarak benimsenmiştir.

### 1. Stratejik Karar Alma Süreçleri Yönetim Kurulu

- **Stratejik Planlama:** Yönetim kurulu, işletmenin uzun vadeli stratejilerini belirlerken sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını TSRS

standartlarına uygun olarak dikkate alır. Bu süreçte, çevresel etkiler, sosyal sorumluluklar ve yönetim standartları, şirketin büyüme ve yatırım stratejilerine entegre edilir.

- **Ödünleşimlerin Değerlendirilmesi:** Stratejik kararlar alınırken, yönetim kurulu sürdürülebilirlik hedefleri ile finansal ve operasyonel hedefler arasında oluşabilecek potansiyel ödünleşimleri değerlendirir. Örneğin, çevresel yatırımların kısa vadeli maliyetleri ile uzun vadeli çevresel ve finansal faydalar arasındaki denge analiz edilir. Elektrikli ve hibrit araçlara geçiş sürecinde çevresel ve finansal faydalar arasındaki dengeler hesaplanır. Kısa vadede ve uzun vadede olmak üzere fayda analizine göre ödünleşimler belirlenir.

### İcra Yönetim Kurulu

- **Günlük Operasyonların Yönetimi:** İcra yönetim kurulu, günlük operasyonların sürdürülebilirlik stratejileri ile uyumlu olmasını sağlar. Bu süreçte, operasyonel kararların çevresel ve sosyal etkileri dikkate alınır ve sürdürülebilirlik riskleri göz önünde bulundurularak kararlar alınır.
- **Büyük Çaplı İşlemler:** İcra yönetim kurulu, büyük yatırımlar, birleşme ve satın almalar gibi büyük çaplı işlemler konusunda kararlar alırken sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını TSRS çerçevesinde değerlendirir. Bu işlemlerin uzun vadeli çevresel ve sosyal etkileri, stratejik öncelikler doğrultusunda tartışılır ve kararlar bu analizlere dayalı olarak alınır.

### 2. Risk Yönetim Süreçlerinde Sürdürülebilirlik

#### Yönetim Kurulu ve Risk Komitesi

- **Risk Değerlendirmesi:** Yönetim kurulu ve risk komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri, işletmenin genel risk profiline entegre eder. Bu süreçte, çevresel riskler (örneğin, iklim değişikliği), sosyal riskler (örneğin, işçi sağlığı ve güvenliği) ve yönetim riskleri (örneğin, yasal uyumluluk) TSRS standartlarına göre analiz edilir.
- **Ödünleşimlerin Yönetimi:** Risk yönetim süreçlerinde, sürdürülebilirlik riskleri ile finansal ve operasyonel riskler arasındaki ödünleşimler değerlendirilir. Örneğin, karbon

emisyollarını azaltmaya yönelik yatırımların maliyetleri, olası düzenleyici cezalar ve itibar kaybı riskleri ile karşılaştırılır.

### Sürdürülebilirlik Müdürü

- **Risk İzleme ve Raporlama:** ESG Sürdürülebilirlik Müdürü, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri sürekli olarak izler ve bu riskleri TSRS standartlarına uygun olarak raporlar. Bu raporlar, yönetim kurulu ve risk komitesine sunularak, sürdürülebilirlik risklerinin yönetim stratejilerine entegrasyonu sağlanır.
- **Risk Yönetimi ve Strateji Uyumu:** Sürdürülebilirlik Müdürü, sürdürülebilirlik stratejilerinin risk yönetimi süreçleri ile uyumlu olmasını sağlar. Bu süreçte, işletmenin sürdürülebilirlik hedefleri ile mevcut risk yönetimi politikaları arasında bir denge kurulur.

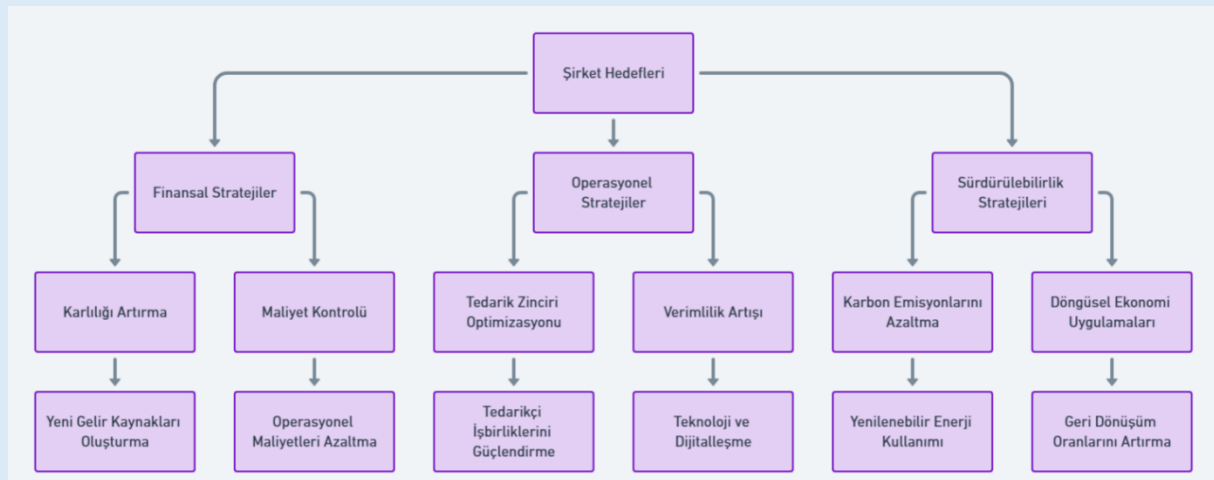
### 3. İlgili Politikalar ve Denetim Süreçleri

#### Yönetim Kurulu

- **Politika Geliştirme:** Yönetim kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yönelik politikaların geliştirilmesini denetler. TSRS gereklilikleri doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetim politikaları belirlenir ve bu politikaların uygulanması yönetim kurulu tarafından izlenir.
- **Ödünleştirmelerin Politikalara Yansıması:** Geliştirilen politikalar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının yönetiminde ödünleştirmelerin nasıl ele alınacağını açıklar. Özellikle bir yandan çevresel etkiyi azaltmaya yönelik politikalar geliştirilirken, diğer yandan bu politikaların mali etkileri ve operasyonel zorlukları da dikkate alınır.

#### Departmanlar ve Operasyonel Yöneticiler

- **Politika Uygulama:** Departmanlar, sürdürülebilirlikle ilgili politikaları günlük operasyonlarına entegre eder. Bu süreçte, departman yöneticileri sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını değerlendirir ve ödünleştirmeleri göz önünde bulundurarak kararlar alır. Şirkette bir departman enerji verimliliğini artırmak için bir yatırım yaparken, bu yatırımın operasyonel maliyetleri üzerindeki etkisini de değerlendirir.



Yukarıdaki strateji haritası, şirketin belirlenen hedeflere ulaşmasını destekleyen ana stratejileri ve bu stratejilerin alt bileşenlerini görselleştirmektedir. Harita üç ana strateji kategorisi sunar: **Finansal Stratejiler**, **Operasyonel Stratejiler** ve **Sürdürülebilirlik Stratejileri**. Her bir kategori, hedeflere ulaşmada farklı bir katkı sağlamaktadır.

### 1. Finansal Stratejiler

**Amaç:** Şirketin kârlılığını artırmak ve finansal dayanıklılığını güçlendirmek.

- **Kârlılığı Artırma:** Yeni gelir kaynakları oluşturma stratejileri, iş geliştirme ve pazar genişletme çabalarını ifade eder.
- **Maliyet Kontrolü:** Operasyonel maliyetleri azaltma, daha verimli süreçler oluşturarak şirketin kâr marjlarını artırmayı hedefler.

**Etkisi:** Bu stratejiler, şirketin finansal sağlığını doğrudan etkileyerek kaynak yaratma kapasitesini artırır ve finansal hedeflerin gerçekleştirilmesine olanak tanır.

### 2. Operasyonel Stratejiler

**Amaç:** Şirketin iç süreçlerinde verimlilik ve dayanıklılığı artırmak.

- **Tedarik Zinciri Optimizasyonu:** Tedarikçi işbirliklerini güçlendirmek, maliyetleri düşürmek ve lojistik süreçlerini iyileştirmek için kritik bir öneme sahiptir.
- **Verimlilik Artışı:** Teknoloji ve dijitalleşme, operasyonel süreçlerde hız ve doğruluğu artırarak hem maliyetleri düşürür hem de rekabet avantajı sağlar.

**Etkisi:** Bu stratejiler, iş süreçlerini iyileştirerek şirketin piyasa koşullarına daha hızlı adapte olmasını sağlar ve rekabet gücünü artırır.

### 3. Sürdürülebilirlik Stratejileri

**Amaç:** Çevresel ve toplumsal sorumlulukları yerine getirirken, aynı zamanda uzun vadeli değer yaratmak.

- **Karbon Emisyonlarını Azaltma:** Yenilenebilir enerji kullanımıyla çevresel etkileri minimize etmek, hem kurumsal sorumluluk hem de operasyonel maliyet avantajları sunar.
- **Döngüsel Ekonomi Uygulamaları:** Geri dönüşüm oranlarını artırarak kaynak verimliliğini artırır ve sürdürülebilir iş modellerini destekler.

**Etkisi:** Bu stratejiler, ESG kriterlerine uyum sağlayarak şirketin itibarını artırır, regülasyon risklerini azaltır ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme sağlar.

### Genel Değerlendirme

Bu harita, şirket hedeflerine ulaşmak için stratejilerin birbiriyle nasıl ilişkili olduğunu açıkça göstermektedir. Her bir stratejik hedef bir diğerini destekleyerek, finansal sağlamlık, operasyonel mükemmeliyet ve sürdürülebilir büyüme arasında bir denge kurulmasını sağlamaktadır.

- **Stratejik Uyumluluk:** Finansal büyüme hedefleri, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik politikalarıyla entegre edilmiştir.

**İleriye Dönük Potansiyel:** Sürdürülebilirlik ve dijitalleşme, şirketin gelecekteki rekabet gücünü artıran temel taşlar olarak öne çıkmaktadır.

TSRS 1 27 (v),  
TSRS 2 a (v)

İlgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği de dâhil olmak üzere, organların veya kişilerin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin belirlenmesini nasıl denetledikleri ve söz konusu hedeflere yönelik ilerlemeyi nasıl izledikleri.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİNİN BELİRLENMESİ, DENETİMİ VE İZLENMESİ

### 1. Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Belirlenmesi ve Denetimi

#### Yönetim Kurulu ve İcra Yönetim Kurulu

- **Stratejik Yön Belirleme:** Ekol Filo'nun Yönetim Kurulu, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejilerini ve hedeflerini belirler. Bu süreçte, Ekol Filo'nun çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörleri göz önünde bulundurulur. Belirlenen hedefler, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak şekillendirilir.
- **Denetim ve Onay:** Belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, Yönetim Kurulu tarafından titizlikle denetlenir ve onaylanır. Bu süreçte, hedeflerin gerçekçi, ulaşılabilir ve ölçülebilir olması sağlanır. Ayrıca, bu hedeflerin Ekol Filo'nun genel iş stratejisiyle uyumlu olup olmadığı değerlendirilir.
- **Risk ve Fırsat Analizi:** Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerini belirlerken, ilgili risk ve fırsatları kapsamlı bir şekilde analiz eder. Bu analiz, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik alanındaki potansiyel risklerini minimize etmek ve fırsatlarını en iyi şekilde

değerlendirmek amacıyla yapılır.

#### Ücretlendirme Politikası ile İlişkilendirme

- **Performans Metriklerinin Belirlenmesi:** Ekol Filo'da sürdürülebilirlik hedefleri, belirli performans metrikleri ile desteklenir. Örneğin, karbon emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği projelerinin başarı oranı ve atık yönetimi gibi alanlarda spesifik KPI'lar (Anahtar Performans Göstergeleri) belirlenir. Bu metrikler hem yönetim kadrosu hem de ilgili çalışanlar için performans değerlendirmelerinin bir parçası haline getirilir.
- **Ücretlendirme ile Entegrasyon:** Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik performans metrikleri, yönetim ve kilit pozisyonlardaki çalışanların ücretlendirme politikalarına entegre edilir. Örneğin, üst düzey yöneticilerin yıllık bonusları, karbon emisyonlarının belirlenen hedefler doğrultusunda azaltılması veya enerji verimliliğinde sağlanan ilerleme gibi sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma başarısına bağlı hale getirilir.
- **KPI'lar ve Bonus Yapıları:** Belirlenen performans göstergeleri (KPI'lar), Ekol Filo'nun çalışanlarının ücretlendirme yapısında yer alır. Bu göstergeler, çalışanların sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma performansını ölçer ve yıllık bonuslar, bu performansa göre belirlenir.

## 2. Sürdürülebilirlik Hedeflerine Yönelik İlerlemenin İzlenmesi

### Raporlama ve Veri Toplama

Ekol Filo, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlemek amacıyla düzenli raporlama yapar. Bu raporlar, belirli aralıklarla (üç ay) hazırlanır ve Yönetim Kurulu ile ilgili komiteler tarafından incelenir.

### Denetim ve Geri Bildirim

- **İzleme Komiteleri:** Ekol Filo Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlemek için sürdürülebilirlik ve ESG performansına odaklanan özel izleme komiteleri oluşturur. Bu komiteler, düzenli olarak toplanarak sürdürülebilirlik performansını değerlendirir.
- **Düzeltilici Önlemler:** İlerleme raporları, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada yetersizlik tespit edildiğinde, düzeltici önlemlerin alınmasına imkân tanır. Bu önlemler, hedeflere ulaşmak için stratejilerin revize edilmesini veya yeni aksiyon planlarının geliştirilmesini içerir.
- **Geri Bildirim Mekanizmaları:** Ekol Filo'da yönetim organları, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme hakkında düzenli geri bildirim alır. Bu geri bildirimler, performans değerlendirmelerinin bir parçası olarak kullanılır ve gerektiğinde stratejik kararların alınmasına katkıda bulunur.

### Ücretlendirme Politikasının Güncellenmesi

- **Yıllık Gözden Geçirme:** Ekol Filo, sürdürülebilirlik performans metriklerinin ve bu metriklerin ücretlendirme politikasıyla ilişkilendirilmesinin etkinliğini yıllık olarak gözden geçirir. Gerekli görüldüğünde, performans hedefleri ve ücretlendirme politikaları güncellenir.
- **Uyum ve Esneklik:** Ekol Filo'nun ücretlendirme politikası, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik esnekliği ve uyumu teşvik edecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu yaklaşım, çalışanların sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma motivasyonunu artırır.

### Başarıların Ödüllendirilmesi

- **Başarıların Tanınması:** Ekol Filo'da sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşan veya bu hedeflerde önemli ilerleme kaydeden çalışanlar ve yöneticiler, ücretlendirme politikası çerçevesinde ödüllendirilir. Bu ödüller, finansal bonuslar, terfi fırsatları ve çalışanın hayatını kolaylaştırmaya yönelik (ulaşım için şahsi araç tahsisi) teşviklerdir.
- **Teşvik Yapıları:** Uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için teşvik yapıları oluşturulur. Örneğin, karbon emisyonlarını azaltma hedeflerine ulaşan yöneticilere ek yıllık bonuslar sağlanır.

### Sürekli İyileştirme

- **Sürekli İzleme ve İyileştirme:** Ekol Filo Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi sürekli izler ve iyileştirme fırsatlarını değerlendirir. Bu süreç hem hedeflere ulaşma performansını artırır hem de ücretlendirme politikasının etkinliğini sürekli olarak optimize eder.
- **Geri Bildirim Döngüsü:** Ekol Filo, sürdürülebilirlik performansına dayalı bir geri bildirim döngüsü oluşturarak hem çalışanların hem de yöneticilerin bu hedeflere ulaşma süreçlerine aktif katılımını sağlar.



TSRS 1 227 (b, i), TSRS  
2 (b, i)

Aşağıdakilere ilişkin bilgiler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi:

Görevin yönetim seviyesindeki belirli bir pozisyona veya komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyon veya komite üzerinde gözetimin nasıl yapıldığı.

## YÖNETİŞİM SÜREÇLERİNDE, KONTROLLERDE VE PROSEDÜRLERDE YÖNETİMİN GÖREVİ

### 1. Yönetişim Süreçlerinde Yönetimin Görevi

Ekol Filo'da sürdürülebilirlik yönetimi, şirketin uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasını sağlamak için kritik bir unsurdur. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetimi ve denetimi, yönetimin çeşitli seviyelerinde yapılandırılmış görev dağılımları ve kontroller aracılığıyla gerçekleştirilir.

### 2. Görevin Yönetim Seviyesindeki Belirli Pozisyonlara veya Komitelere Devri

#### Sürdürülebilirlik Müdürü

- **Görev Tanımı:** Ekol Filo'nun sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatlarının izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sorumluluğu Sürdürülebilirlik Müdürü tarafından yürütülür. Sürdürülebilirlik Müdürü, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi, uygulanması ve performansın izlenmesinde merkezi bir rol oynar.

- **Gözetim:** Sürdürülebilirlik Müdürü, İcra Yönetim Kurulu'na rapor verir ve sürdürülebilirlik hedeflerine

ulaşma sürecini düzenli olarak denetler. Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Müdürü'nün performansını değerlendirmek için belirli aralıklarla toplantılar düzenler ve sürdürülebilirlik stratejilerinin genel iş hedefleriyle uyumlu olup olmadığını kontrol eder.

#### Sürdürülebilirlik Komitesi

- **Görev Tanımı:** Ekol Filo'da sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını denetlemek üzere Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Bu komite, şirketin sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına yönelik stratejik kararlar alır ve bu kararların uygulanmasını izler.

- **Gözetim:** Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından atanmış üyelerden oluşur ve Yönetim Kurulu'na doğrudan rapor verir. Komitenin performansı, Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak değerlendirilir ve komitenin çalışmaları düzenli raporlamalar aracılığıyla izlenir.

### 3. Yönetişim Süreçlerinde Kontrol ve Denetim

- **Raporlama ve İzleme:** Sürdürülebilirlik Müdürü ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili hedeflere yönelik ilerlemeyi izlemek ve raporlamak için düzenli aralıklarla veri toplar ve analiz eder. Bu raporlar, Yönetim Kurulu'na sunulur ve sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliği hakkında geri bildirim sağlar.

- **İç Denetim:** Ekol Filo'nun iç denetim ekibi, sürdürülebilirlik yönetim süreçlerinin ve uygulamalarının TSRS standartlarına uyumlu olup olmadığını düzenli olarak denetler. Bu denetimler, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik politikalarına uyumun sağlanmasına katkıda bulunur.



• **Performans Değerlendirmesi:** Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Müdürü ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin performansını, belirlenen KPI'lar ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda düzenli olarak değerlendirir. Bu değerlendirmeler, performansın sürdürülebilirlik stratejilerine uygun olup olmadığını ve gerekli iyileştirmelerin yapıp yapılmadığını kontrol eder.

#### 4. Gözetim ve Sürekli İyileştirme

##### (a) Gözetim Süreçleri

• **Yönetim Kurulu Gözetimi:** Ekol Filo Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin süreçleri denetler. Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Müdürü ve Sürdürülebilirlik Komitesi üzerinde düzenli gözetim sağlar ve sürdürülebilirlik stratejilerinin şirketin genel stratejik hedefleriyle uyumlu olmasını temin eder.

• **Dış Denetim ve Güvence:** Ekol Filo, sürdürülebilirlik performansının bağımsız olarak doğrulanması için düzenli olarak üçüncü taraf denetim hizmetleri alır. Bu denetimler, sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğunu ve şeffaflığını artırarak, yönetim süreçlerinin etkinliğini güvence altına alır.

##### (b) Sürekli İyileştirme

• **Geri Bildirim ve Uyarılma:** Gözetim süreçleri sonucunda elde edilen geri bildirimler, sürdürülebilirlik stratejilerinin ve uygulamalarının sürekli olarak iyileştirilmesine imkân tanır. Yönetim Kurulu, elde edilen geri bildirimlere dayanarak gerekli düzenlemeleri yapar ve sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliğini artırır.

TSRS 1 27 (B, ii), TSRS 2 (b, ii)

Yönetimin, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı ve kullanması hâlinde, bu kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl

## KONTROLLER VE PROSEDÜRLER

### 1. Kontrol ve Prosedürlerin Kullanımı

#### (a) Yönetim Kontrolleri

• **Politika Geliştirme:** Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesi için çeşitli politikalar geliştirir. Bu politikalar, enerji yönetimi, atık yönetimi, karbon ayak izi azaltma, çevresel uyumluluk gibi kritik sürdürülebilirlik alanlarını kapsar. Yönetim, bu politikaların şirket genelinde uygulanmasını sağlamak için kontrol mekanizmaları oluşturur.

• **Risk Yönetim Prosedürleri:** Sürdürülebilirlik risklerinin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesi için standartlaştırılmış prosedürler kullanılır. Bu prosedürler, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin diğer iş riskleriyle entegrasyonunu sağlar ve yönetim tarafından denetlenir.

#### (b) Operasyonel Kontroller

• **Veri Toplama ve İzleme Sistemleri:** Sürdürülebilirlik performansını izlemek için kullanılan veri toplama ve izleme sistemleri, yönetim kontrollerinin bir parçasıdır. Bu sistemler, enerji tüketimi, su kullanımı, karbon emisyonları gibi sürdürülebilirlik verilerini sürekli olarak toplar ve analiz eder. Yönetim, bu verilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamak için düzenli olarak denetim yapar.

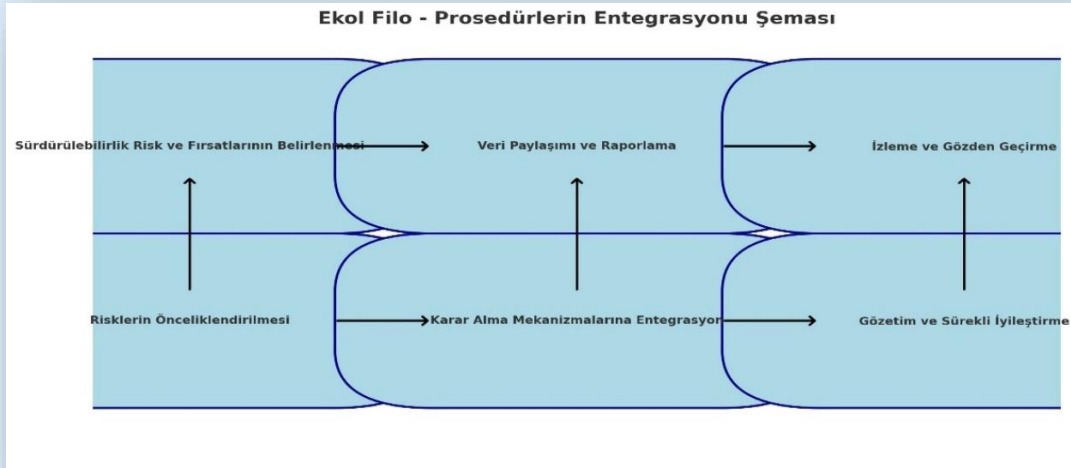
• **İç Denetim Prosedürleri:** Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili kontrollerin etkinliğini sağlamak için düzenli iç denetim prosedürleri uygular. İç denetim ekipleri, sürdürülebilirlik risklerinin ve fırsatlarının yönetimine yönelik uygulamaları denetler ve bu süreçlerin şirket politikalarına uygunluğunu kontrol eder.

## 2. Kontrol ve Prosedürlerin Diğer İç Fonksiyonlarla Bütünleştirilmesi

### Entegre Risk Yönetimi

• **Fonksiyonlar Arası İşbirliği:** Ekol Filo’da sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, genel risk yönetim süreci ile entegre edilmiştir. Bu entegrasyon, finans, operasyon, insan kaynakları ve IT gibi diğer iç fonksiyonlarla yakın işbirliği içinde gerçekleştirilir. Çevresel riskler, genel risk yönetim sistemine entegre edilerek finansal risklerle birlikte değerlendirilir.

• **Bütünleşik Raporlama:** Sürdürülebilirlik performansı, Ekol Filo’nun diğer finansal ve operasyonel performans raporlarıyla birlikte raporlanır. Bu raporlar, yönetim kurulu ve üst yönetim tarafından bütünsel bir bakış açısıyla incelenir, böylece sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları, genel iş stratejisi ile uyumlu bir şekilde yönetilir.



### (a) Prosedürlerin Entegrasyonu

• **İş Süreçleri ile Entegrasyon:** Sürdürülebilirlik kontrolleri, Ekol Filo’nun iş süreçlerine entegre edilmiştir. Örneğin, satın alma süreçlerinde sürdürülebilir tedarik ilkeleri uygulanır ve bu ilkeler, tedarik zinciri yönetimi ile entegre edilir. Benzer şekilde, üretim süreçlerinde enerji verimliliği hedefleri belirlenir ve bu hedefler, üretim yönetimi prosedürlerine dahil edilir.

• **Sürdürülebilirlik Eğitimi:** Çalışanların sürdürülebilirlik bilincini artırmak ve süreçlerin etkin uygulanmasını sağlamak amacıyla Prof.Dr. Taner Tatar ve Avukat Ali Server Tatar tarafından eğitim programları düzenlenmektedir. Bu eğitimler, sürdürülebilirlik prosedürlerinin tüm departmanlarda ve fonksiyonlarda etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamaktadır.

### (b) Performans Değerlendirme ve Geri Bildirim

• **KPI’ların Entegrasyonu:** Sürdürülebilirlik performans göstergeleri (KPI’lar), Ekol Filo’nun genel performans değerlendirme süreçlerine entegre edilmiştir. Bu göstergeler, çalışanların ve yöneticilerin yıllık performans değerlendirmelerinde dikkate alınır ve ödüllendirme sistemleri ile ilişkilendirilir.

• **Düzenli Geri Bildirim:** Yönetim, sürdürülebilirlik kontrollerinin ve prosedürlerinin etkinliğini değerlendirmek için düzenli geri bildirim mekanizmaları kullanır. Bu geri bildirimler, süreçlerin sürekli iyileştirilmesine ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlar.

### 3. Gözetim ve Sürekli İyileştirme

#### (a) Yönetim Gözetimi

• **Yönetim Kurulu Gözetimi:** Ekol Filo Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili kontrollerin ve prosedürlerin uygulanmasını yakından izler. Yönetim kurulu, Sürdürülebilirlik Müdürü ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla bu süreçlerin etkinliğini düzenli olarak değerlendirir.

• **Dış Denetim ve Güvence:** Ekol Filo, sürdürülebilirlik yönetim süreçlerinin bağımsız olarak doğrulanmasını sağlamak için düzenli dış denetimler yaptırır. Bu denetimler, sürdürülebilirlik performansının ve kontrollerin güvenilirliğini artırır.

#### (b) Sürekli İyileştirme

• **İyileştirme Döngüsü:** Elde edilen geri bildirimler ve denetim sonuçları, sürdürülebilirlik kontrollerinin ve prosedürlerinin sürekli olarak iyileştirilmesi için kullanılır. Bu iyileştirme döngüsü, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına ve bu süreçlerin etkinliğini artırmasına yardımcı olur. Ekol Filo'da süreç şu şekilde işler:

- **Planlama:**

- Amaçlar ve hedefler belirlenir.
- Mevcut beceri ve yetkinlikler değerlendirilir.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejileri oluşturulur.

- **Uygulama:**

- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejiler ve politikalar hayata geçirilir.
- Operasyonel süreçlerde bu stratejiler uygulanır.
- Gerekli eğitimler ve mentorluk programları düzenlenir.

- **İzleme:**

- Performans sürekli izlenir.
- Riskler ve fırsatlar değerlendirilir.
- Sürekli geri bildirim mekanizmaları kullanılarak süreçler izlenir.

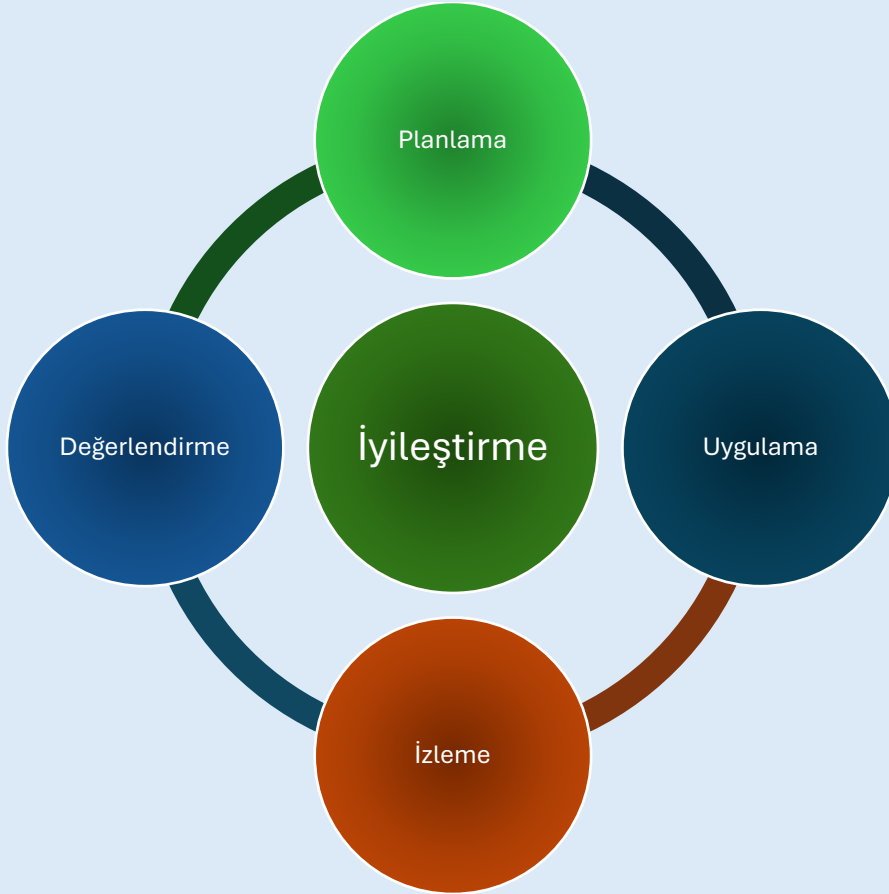
- **Değerlendirme:**

- Performans değerlendirmeleri yapılır.
- Elde edilen sonuçlar analiz edilir.
- Geri bildirimler toplanır.

- **İyileştirme:**

- Gözden geçirilen sonuçlar doğrultusunda süreçler yeniden planlanır.
- Eğitim ve geliştirme programları güncellenir.
- Stratejik hedefler revize edilir ve iyileştirme adımları belirlenir.

### Sürekli İyileştirme Döngüsü



TSRS 1 28, 29  
(a), 30-31,  
TSRS 9 (a)

İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar.

## STRATEJİ

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

#### 1. Sürdürülebilirlik Riskleri

Ekol Filo, sürdürülebilirlik stratejilerinin başarıya ulaşmasını engelleyebilecek potansiyel riskleri tespit etmiş ve değerlendirmiştir. 2023 yılı itibarıyla öne çıkan başlıca sürdürülebilirlik riskleri şunlardır:

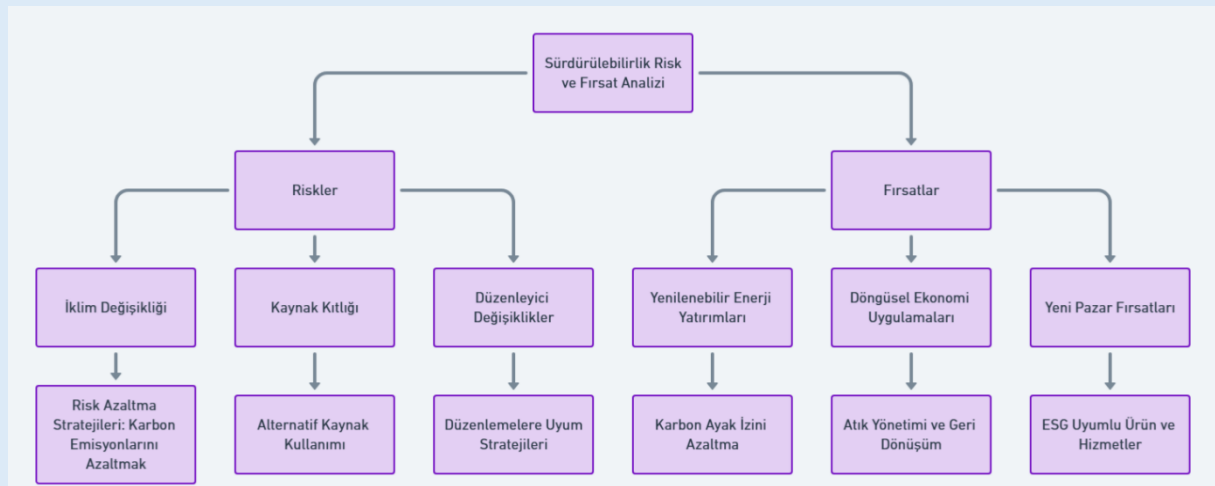
- **İklim Değişikliği:** Şiddetli hava olayları, doğal kaynakların tükenmesi ve küresel sıcaklık artışı, operasyonel süreçlerde aksamalara neden olabilir.
- **Düzenleyici Riskler:** Çevre mevzuatındaki sıkılaştırmalar, sera gazı emisyonlarını azaltmak için ek maliyetler yaratabilir.
- **Tedarik Zinciri Riskleri:** Hammadde kaynaklarındaki kıtlık veya sürdürülebilir tedarikçilerle yaşanabilecek sorunlar iş sürekliliğini etkileyebilir.
- **Reputasyonel Riskler:** Çevresel ve sosyal sorumluluk politikalarının yetersiz uygulanması, paydaş güvenini zedeleyebilir.

#### 2. Sürdürülebilirlik Fırsatları

2023 yılı, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik politikalarını güçlendirecek fırsatları da beraberinde getirmiştir:

- **Yenilenebilir Enerji Kullanımı:** Elektrikli araç filolarının genişletilmesi ve enerji verimliliği projelerinin hızlandırılması.
- **Döngüsel Ekonomi:** Atıkların geri kazanımı ve sürdürülebilir üretim modelleri ile maliyetlerin düşürülmesi.
- **Toplumsal Katkı:** Sosyal sorumluluk projeleri ile Ekol Filo'nun marka algısının güçlendirilmesi.

#### 3. Stratejik Yaklaşım ve Planlama



Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetmek için 2023 yılı boyunca aşağıdaki stratejik yaklaşımları benimsemiştir:

- **Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi:** Düzenli analizler ve izleme mekanizmalarıyla olası risklerin tanımlanması.
- **Zaman Dilimlerine Göre Stratejiler:** Kısa vadeli (1-2 yıl), orta vadeli (3-5 yıl) ve uzun vadeli (6+ yıl) hedefler ile uyumlu planlama yapılması.
- **Performans Değerlendirmesi:** ESG hedeflerine ulaşmak için belirlenen metriklerin sürekli izlenmesi.

TSRS 1 29  
(b), 32,  
TSRS 2 13

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri.

## İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

Ekol Filo, 2023 yılında, sürdürülebilirlik hedeflerini iş modelinin temel unsurlarına entegre ederek, müşteri odaklı ve inovatif bir yaklaşımla faaliyetlerini sürdürmüştür. Şirketin iş modeli ve değer zinciri, ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerine dayalı olarak tasarlanmıştır.

### 1. İş Modeli

Ekol Filo'nun iş modeli, değer yaratmayı ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik unsurlar üzerine kuruludur:

#### 1.1 Değer Önerisi

- **Müşteri Odaklılık:** Ekol Filo, müşterilerine operasyonel verimlilik, maliyet avantajı ve sürdürülebilir araç kiralama çözümleri sunar.
- **Sürdürülebilirlik Taahhüdü:** Çevresel etkileri en aza indirmek ve sosyal değer yaratmak için yenilikçi iş modelleri geliştirilmiştir.
- **Dijital Dönüşüm:** Operasyonel süreçlerde dijitalleşme ve veri analitiği ile müşteri deneyimi iyileştirilmiştir.

#### 1.2 İşletme Faaliyetleri

- **Elektrikli Araç Filosu:** Elektrikli ve hibrit araçların oranını artırarak karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik adımlar atılmıştır.
- **Enerji Verimliliği Projeleri:** Şirket operasyonlarında enerji tasarruflu uygulamalar hayata geçirilmiştir.

- **Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı:**  
Araçların kullanım sürecinde yeniden değerlendirme, onarım ve geri dönüşüm süreçleriyle döngüsel bir değer yaratmıştır.

### 1.3 Gelir Modelleri

- **Araç Kiralama Hizmetleri:**  
Kısa, orta ve uzun vadeli filo kiralama hizmetleriyle farklı müşteri ihtiyaçları karşılanmıştır.
- **Yeşil Hizmetler:**  
Sürdürülebilirlik sertifikalı araç ve hizmet paketleriyle farklılık oluşturulmuştur.

## 2. Değer Zinciri

Ekol Filo'nun değer zinciri, çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri en üst düzeyde optimize etmek için tasarlanmıştır:

### 2.1 Tedarik Zinciri Yönetimi

- **Sürdürülebilir Tedarikçilerle İşbirliği:**  
Tedarik zincirinde, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan firmalarla çalışır.
- **Yerel Tedarik:**  
Yerel tedarikçilerle işbirliği yaparak toplumsal kalkınmaya destek verir ve karbon ayak izini azaltır.
- **İzlenebilirlik ve Şeffaflık:**  
Tedarik zincirinin tüm aşamalarında izlenebilirliği sağlayan dijital platformlar kullanılır.

### 2.2 Operasyonel Süreçler

- **Verimli Filolar:**  
Yakıt tasarrufu sağlayan araçların kullanımı ve düzenli bakım süreçleri ile operasyonel verimlilik artırılmaktadır.
- **Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm:**  
Operasyonlarda oluşan atıkların yeniden kullanım ve geri dönüşüm süreçlerine entegre edilmesi sağlanmıştır.
- **Lojistik ve Sevkiyat:**  
Dağıtım süreçlerinde karbon ayak izini azaltmak için rota optimizasyon teknolojileri kullanılmaktadır.



## 2.3 Müşteri İlişkileri

- **Müşteri Deneyimi Yönetimi:**  
Dijital platformlarla müşteri memnuniyeti artırılır ve kişiselleştirilmiş hizmetler sunulur.
- **Geri Bildirim Mekanizmaları:**  
Müşteri geri bildirimleri sürekli toplanır ve süreç iyileştirmelerinde kullanılır.

## 2.4 Son Kullanım Süreci

- **Araçların Yeniden Değerlendirilmesi:**  
Kullanım ömrü dolan araçların onarım veya yenileme süreçlerine dahil edilerek ekonomiye yeniden kazandırılır.
- **Sorumlu Bertaraf:**  
Kullanım ömrünü tamamlamış araçların çevreye zarar vermeden bertaraf edilmesi sağlanır.

## 3. Sürdürülebilirlik Entegrasyonu

Ekol Filo, iş modeli ve değer zincirini sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre ederek aşağıdaki avantajları sağlamaktadır:

- **ESG Performansının Güçlendirilmesi:**  
Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansı, iş süreçlerinin her aşamasına entegre edilmiştir.
- **Dijitalleşme ve İnovasyon:**  
Veri analitiği ve otomasyon teknolojileriyle süreçler optimize edilmiştir.
- **Paydaş Değeri Yaratımı:**  
Tüm iş ortakları, çalışanlar ve müşteriler için değer yaratmayı amaçlayan bir iş modeli uygulanmaktadır.

TSRS 1 29 (c), 33, TSRS  
2 14

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri.

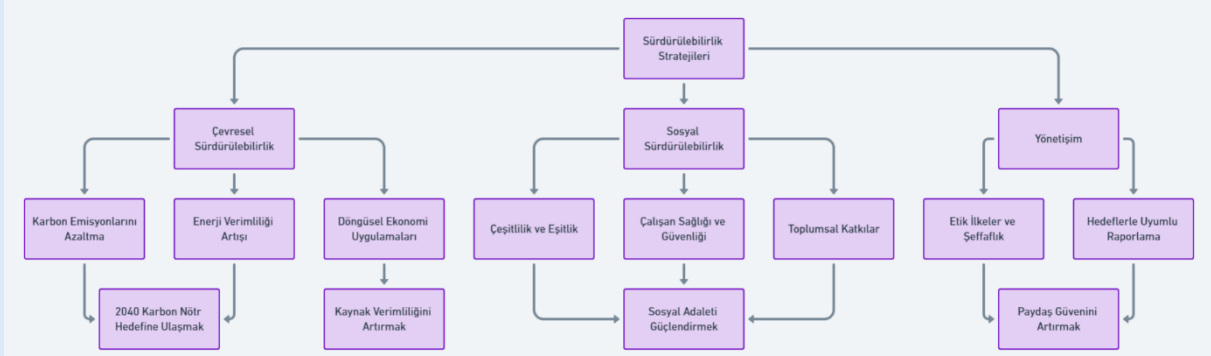
### STRATEJİ VE KARAR ALMA

Ekol Filo, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak ve uzun vadeli değer yaratmak amacıyla stratejik karar alma süreçlerinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde belirlenen kriterleri benimsemektedir. TSRS 1 ve TSRS 2 işletmelerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını nasıl yönetmesi gerektiği konusunda rehberlik ederken, bu risk ve fırsatların stratejik planlamaya nasıl entegre edileceğini de vurgulamaktadır. Ekol Filo'nun stratejik karar alma mekanizması, bu standartları esas alarak

şekillendirilmiş olup, sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerinin merkezine yerleştirmiştir.

### (a) Stratejik Planlama Süreci

Ekol Filo'nun stratejik planlama süreci, sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla yürütülmekte ve bu yaklaşım, iş modelimizin her aşamasına entegre edilmektedir. TSRS 1 standartlarına uygun olarak, işletmemiz, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerini dikkate alarak, stratejik hedeflerini belirlemekte ve bu hedeflere ulaşmak için gereken adımları planlamaktadır. Stratejik planlama sürecimizde, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları düzenli olarak değerlendirilmekte ve bu değerlendirmeler ışığında alınacak kararlar şekillendirilmektedir.

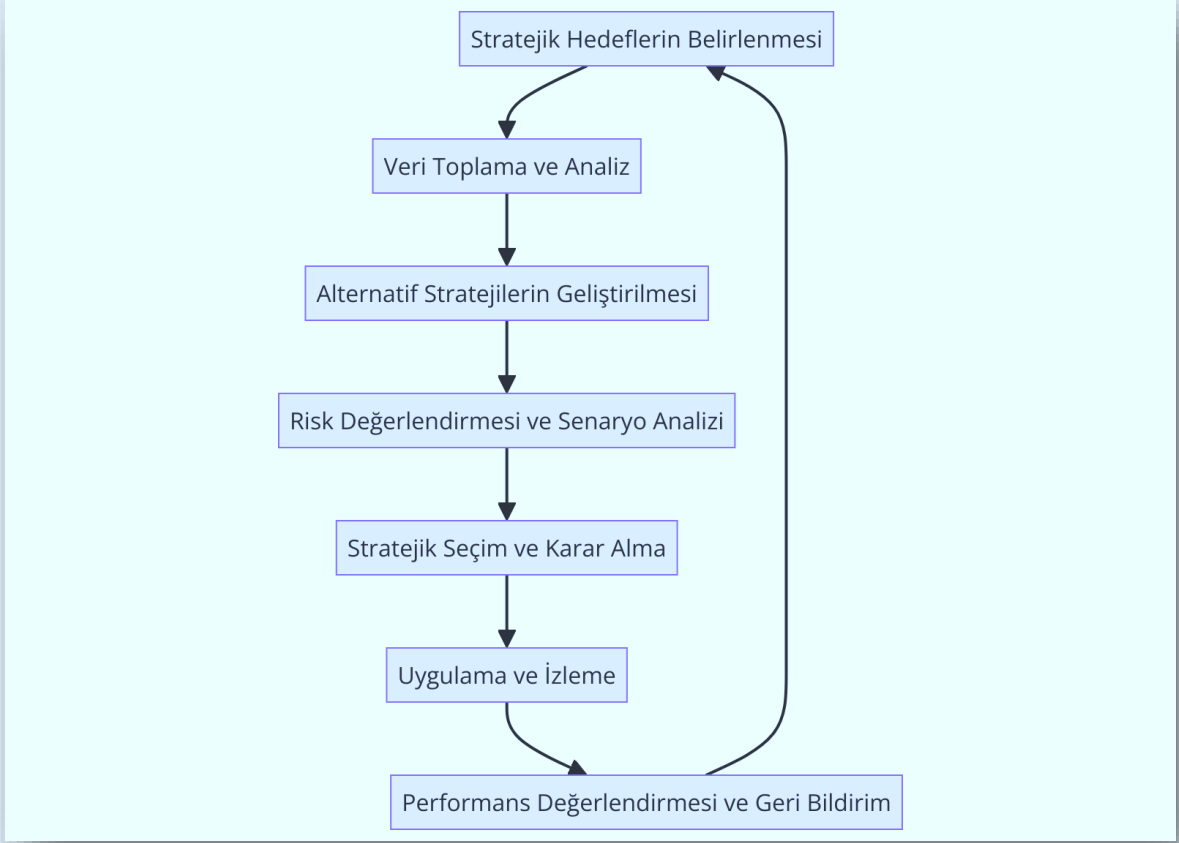


Bu süreçte, çevresel etkileri en aza indirmek, sosyal sorumlulukları yerine getirmek ve ekonomik sürdürülebilirliği sağlamak temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirilmekte, operasyonel süreçlerde verimlilik artırılmakta ve sürdürülebilir büyüme sağlanmaktadır.

### (b) Karar Alma Mekanizması

Ekol Filo, stratejik karar alma mekanizmasını sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yapılandırmıştır. TSRS 1 ve TSRS 2'ye uygun olarak, karar alma süreçlerimizde, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar dikkatle analiz edilmekte ve bu analizler stratejik kararların temelini oluşturmaktadır. İşletmemiz, çevresel ve sosyal sorumlulukları göz önünde bulundurarak, uzun vadeli değer yaratmayı hedefleyen kararlar almakta ve bu kararların uygulanabilirliğini düzenli olarak izlemektedir.

Karar alma sürecinde, enerji verimliliği projelerinden tedarik zinciri yönetimine, ürün inovasyonlarından kurumsal sosyal sorumluluk projelerine kadar geniş bir yelpazede sürdürülebilirlik odaklı girişimler değerlendirilmektedir. Ayrıca, bu süreçte paydaş katılımı da önemli bir rol oynamakta, çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve diğer ilgili taraflar, alınan kararlara dair geri bildirimde bulunarak, stratejilerin etkinliğini artırmaya katkıda bulunmaktadır.



### Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Performansın İzlenmesi ve Raporlanması

TSRS standartlarına uygun olarak, Ekol Filo, stratejik kararların sürdürülebilirlik ve iklim performansı üzerindeki etkilerini düzenli olarak izlemekte ve raporlamaktadır (Bkz. <https://www.ekolfilo.com/surdurulebilirlik/seffalik-ve-raporlama/>). Bu kapsamda, işletmemiz, sürdürülebilirlik hedeflerine ne ölçüde ulaşıldığını değerlendirmek için performans göstergeleri belirlemekte ve bu göstergeler doğrultusunda ilerlemeleri izlemektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliği, periyodik olarak gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda iyileştirmeler yapılmaktadır.

Sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, karar alma süreçlerinin sürekli olarak geliştirilmesine ve işletmenin uzun vadeli başarı sağlamasına imkân tanımaktadır. Bu süreç, aynı zamanda paydaşlarla olan iletişimin güçlendirilmesine ve işletmenin şeffaflık ilkesine uygun olarak hareket etmesine katkıda bulunmaktadır.

Sonuç olarak Ekol Filo, sürdürülebilirlik odaklı strateji ve karar alma mekanizması ile TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına tam uyum sağlamaktadır. İşletmemiz, çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirirken, sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmak için stratejik planlama ve karar alma süreçlerini sürekli olarak iyileştirmekte ve bu süreçlerde elde edilen veriler ışığında yenilikçi çözümler geliştirmektedir. Bu yaklaşım, Ekol Filo'nun uzun vadeli başarı sağlamasına ve sürdürülebilir değer yaratmasına katkıda bulunmaktadır.

*(a) Strateji ve Karar Alma Mekanizmasında Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Karşılık Verilmesi*

Ekol Filo, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları stratejik planlama süreçlerinin merkezine yerleştirmektedir. Bu riskler ve fırsatlar, işletmenin uzun vadeli hedeflerini belirlerken dikkate alınan kritik faktörler arasında yer almakta ve karar alma mekanizmalarının şekillendirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır.

Özellikle çevresel sürdürülebilirlik riskleri, şirketin operasyonel süreçlerinde önemli etkiler yaratmaktadır. Mevcut durumda, enerji tüketiminin yüksek olması ve çevresel düzenlemelere uyum sağlama zorunluluğu, şirketin maliyet yapısını doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle, enerji verimliliğini artırmaya yönelik projeler, şirketin stratejik planlamasında öncelikli alanlardan biri olarak ele alınmaktadır.

Bu kapsamda, Ekol Filo, yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak enerji maliyetlerini azaltmayı ve çevresel etkilerini minimize etmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, karbon ayak izini azaltmaya yönelik projeler de stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Özellikle elektrikli ve hibrit araçların filoya dahil edilmesi karbon ayak izinin azaltılmasında etkili olacaktır. Bu projeler hem operasyonel verimliliği artırmakta hem de şirketin çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine katkı sağlamaktadır.

Sosyal sürdürülebilirlik açısından ise, şirket, tedarik zincirindeki iş ortaklarıyla yakın işbirliği içinde çalışarak çalışma koşullarını iyileştirme ve çalışan haklarını güvence altına alma yönünde adımlar atmaktadır. Bu adımlar, şirketin toplumsal sorumluluklarını yerine getirmesine ve marka itibarını korumasına yardımcı olmaktadır. Özellikle, tedarik zincirinde sosyal sorumluluk standartlarının yükseltilmesi, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisinin temel taşlarından biridir.

*(b) Önceki Raporlama Dönemlerinde Açıklanan Planlara İstinaden Gerçekleşen İlerlemeler*

Geçmiş raporlama dönemlerinde açıklanan sürdürülebilirlik planları kapsamında, Ekol Filo önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Örneğin, enerji tüketimini %10 oranında azaltmayı başaran şirket, bu başarıyı yenilikçi enerji verimliliği projeleri sayesinde elde etmiştir. Bu projeler, enerji tüketimini optimize ederek operasyonel maliyetleri düşürmüştür.

Karbon ayak izini %15 oranında azaltma hedefi de büyük ölçüde gerçekleştirilmiştir. Bu başarı, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş ve enerji verimliliği artırıcı teknolojilere yapılan yatırımlar sayesinde mümkün olmuştur. Ayrıca, çevresel etkiyi azaltmaya yönelik bu tür projeler, şirketin çevresel performansını iyileştirirken, aynı zamanda marka itibarını da güçlendirmiştir.

Sosyal sürdürülebilirlik alanında ise, Ekol Filo, tedarik zincirindeki iş ortaklarına yönelik denetimlerini artırmış ve çalışma koşullarının iyileştirilmesi yönünde önemli iyileştirmeler yapmıştır. Bu çabalar, işçi haklarının korunmasını sağlamış ve tedarik zincirinde sosyal sorumluluk standartlarının yükselmesine katkıda bulunmuştur. Ayrıca, çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik projeler de şirketin sosyal sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Düzenli olarak yapılan çalışan memnuniyeti ve kurum kültürü anketlerinden elde edilen veriler önemli oranda yol gösterici olmaktadır.

### (c) Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Arasında Dikkate Alınan Ödünleşimler

Ekol Filo, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları arasında çeşitli ödünleşim kararları almaktadır. Nitekim enerji verimliliği artırıcı teknolojilere yapılan yatırımlar, kısa vadeli maliyet artışlarına yol açabilirken, uzun vadede önemli operasyonel tasarruflar ve çevresel faydalar sağlamaktadır. Bu tür stratejik kararlar, şirketin hem finansal hem de çevresel performansını iyileştirmeyi hedeflemektedir.

Bu tür ödünleşim kararları, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşırken karşılaşılabileceği zorlukları ve fırsatları dengelemeyi amaçlamaktadır. Özellikle, çevresel risklerin azaltılması ve toplumsal faydaların maksimize edilmesi arasındaki denge, şirketin uzun vadeli stratejilerinde kritik bir rol oynamaktadır.

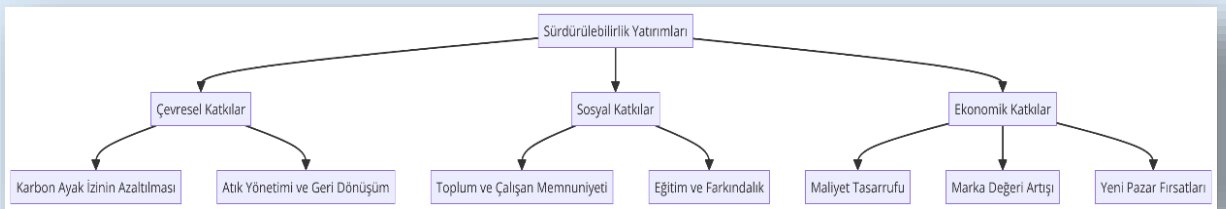
#### Nicel ve Nitel Bilgilerle Desteklenen Analizler

Nicel olarak, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında yaptığı yatırımlar, yıllık sermaye harcamalarının %15'ini oluşturmaktadır. Bu yatırımlar, enerji verimliliğini artırma, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş ve karbon ayak izini azaltma projelerini içermektedir. Bu projeler, uzun vadede operasyonel maliyetlerin azaltılması ve çevresel etkilerin minimize edilmesi hedefiyle gerçekleştirilmiştir.

Özellikle, yenilenebilir enerjiye yapılan yatırımlar, enerji maliyetlerinde %10'a varan bir düşüş sağlamış ve karbon emisyonlarını %15 oranında azaltmıştır. Bu, şirketin çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir.

Nitel olarak, şirketin çevresel sürdürülebilirlik politikaları, özellikle çevre bilincine sahip tüketiciler tarafından olumlu karşılanmaktadır. Bu durum, marka değerini artırmakta ve düzenli olarak yapılan müşteri memnuniyeti anketlerinde açıkça görülmektedir ki "müşteri sadakatini" güçlendirmektedir. Nitekim 2023 yılında 3222 müşteriyle, 10 puan üzerinden yapılan ankette ortalama memnuniyet 9,58 olarak tespit edilmiştir. Ayrıca, şirketin sosyal sorumluluk projeleri, çalışanlar arasında memnuniyeti artırmakta ve toplumsal algıyı olumlu yönde etkilemektedir.

Özellikle, tedarik zincirinde çalışma koşullarının iyileştirilmesi, çalışan memnuniyeti ve üretkenlik üzerinde olumlu etkiler yaratmış, bu da şirketin genel performansını iyileştirmiştir. Düzenli olarak yapılan çalışan memnuniyeti ve kurum kültürü anketlerinden elde edilen sonuçlar şirketin stratejisinin olumlu etkilerini yansıtmaktadır. Bu tür nitel etkiler, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik stratejilerinin başarısını desteklemekte ve şirketin uzun vadeli büyüme hedeflerine katkı sağlamaktadır.



TSRS 1 29  
(d), 34-40,  
TSRS2 15

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle; ilgili raporlama dönemi için sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri.

## FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞLARI

Ekol Filo'nun finansal durumu, performansı ve nakit akışları, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin bir şekilde uygulanmasına dayanmaktadır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda, işletmelerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini nasıl yönettiği ve bu yönetimin finansal tablolar üzerindeki yansımalarını detaylı bir şekilde açıklaması beklenmektedir. Ekol Filo, bu standartlara tam uyum sağlayarak, sürdürülebilirlik stratejilerinin finansal sonuçlar üzerindeki etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirir ve bu etkileri yönetmek için proaktif adımlar atar.

### Finansal Durumun Değerlendirilmesi

Ekol Filo'nun finansal durumu, sürdürülebilirlik risklerine karşı alınan önlemler ve bu risklere karşı geliştirilen stratejilerin etkinliği ile doğrudan bağlantılıdır. TSRS standartları kapsamında, işletmenin finansal durumu, çevresel, sosyal ve iklime bağlı riskler göz önünde bulundurularak sürekli olarak izlenmekte ve değerlendirilmekte, bu doğrultuda finansal pozisyonun korunması için gerekli önlemler alınmaktadır. Ekol Filo, sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarını, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlar ve çevresel uyum projeleri gibi alanlara yönlendirmektedir. Bu yatırımlar, kısa vadede sermaye harcamalarında artışa neden olsa da uzun vadede işletmenin finansal durumunu güçlendirmekte ve risklere karşı dirençliliğini artırmaktadır.

### Finansal Durum

#### Varlıklar:

➤ 2023 sonunda toplam varlıklar, 9.710.195.428 TL olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yılın 9.221.901.338 TL değerine göre %5,3 oranında artış göstermiştir.

- Dönen varlıklar, 2022 yılına göre %10,5 oranında azalarak 1.444.967.721 TL'ye gerilemiştir. Bu düşüş, stoklardaki azalma ve ticari alacaklardaki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.
- Duran varlıklar ise %8,6 artışla 8.265.227.707 TL'ye ulaşmıştır. Maddi duran varlıklarda kaydedilen artış, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve yeni araç alımları ile ilişkilidir.

#### • Yükümlülükler:

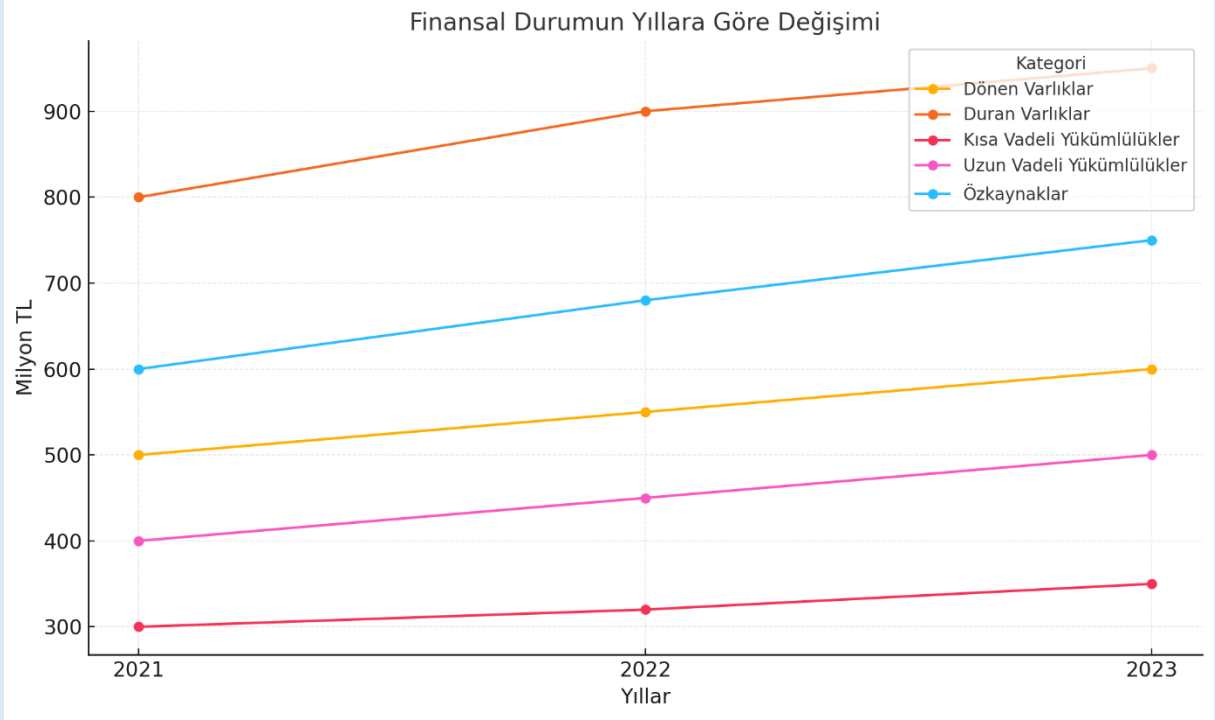
- Kısa vadeli yükümlülükler %6,2 oranında artışla 1.702.520.099 TL'ye yükselmiştir. Bunun ana nedeni kısa vadeli borçlanmalardaki artıştır.

- Uzun vadeli yükümlülükler %10,9 oranında azalarak 1.828.212.889 TL olmuştur. Bu azalma, uzun vadeli borçlanmalardaki düşüşten kaynaklanmaktadır.
- **Özkaynaklar:**
  - Özkaynaklar, 2023 yılında %11 oranında artarak 6.179.462.440 TL'ye ulaşmıştır. Bu artış, net dönem kârı ve geçmiş yıl kârlarının özkaynaklara eklenmesiyle sağlanmıştır.
- **Nakit Akışları:**
- **Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları:**
  - Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, bir önceki yıla göre %9,2 artış göstererek 1.556.018.891 TL'ye ulaşmıştır.
  - Çalışma sermayesindeki iyileştirme ve ticari alacakların daha verimli tahsili bu artışta etkili olmuştur.
- **Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları:**
  - 2023 yılında yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışı 629.790.064 TL olmuştur. Bu durum, maddi duran varlık alımlarının hızlanmasından kaynaklanmıştır.
- **Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları:**
  - Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışı, %69 artışla 851.235.349 TL olarak gerçekleşmiştir. Borç geri ödemeleri ve faiz giderleri bu kalemi etkilemiştir.

#### Analiz ve Değerlendirme

- **Güçlü Performans:**
  - Artan gelirler ve azalan maliyet oranları, 2023 yılında şirketin operasyonel verimliliğinin arttığını göstermektedir.
  - Yüksek net dönem karı, şirketin özkaynaklarını güçlendirmiştir.
- **Likidite ve Borç Yönetimi:**
  - Nakit ve nakit benzerlerindeki azalma, yüksek borç ödeme ve yatırım faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır. Bu durum, şirketin likidite yönetimine daha fazla dikkat etmesini gerektirebilir.
- **Yatırımların Etkisi:**
  - Yatırım faaliyetlerindeki artış, şirketin büyüme odaklı stratejilerini desteklemektedir. Ancak, uzun vadeli borçların azalmasıyla birlikte sermaye yapısında daha fazla denge sağlanabilir.





### Dönen Varlıklar

- Dönen varlıklar 2021 yılında 500 milyon TL iken, her yıl düzenli bir artış göstermiş ve 2023'te 600 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Bu, şirketin kısa vadeli likiditesini ve mevcut nakit akışlarını iyileştirme yönünde pozitif bir gelişme olduğunu göstermektedir.

### 2. Duran Varlıklar

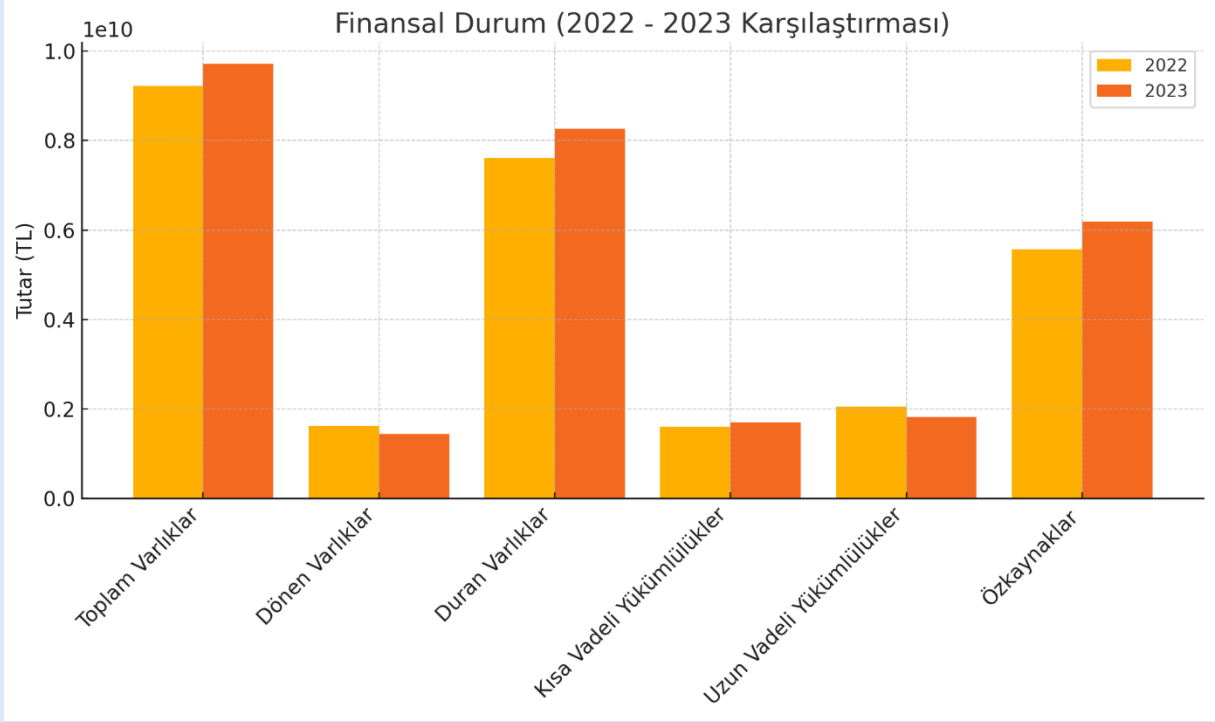
- Duran varlıklar, 2021'de 800 milyon TL'den 2023'te 950 milyon TL'ye çıkmıştır.
- Bu artış, şirketin uzun vadeli yatırımlarını artırdığını ve operasyonel kapasitesini büyütmek için varlık yatırımı yaptığını göstermektedir.

### 3. Kısa Vadeli Yükümlülükler

- Kısa vadeli yükümlülükler, 2021'de 300 milyon TL'den 2023'te 350 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Bu artış sınırlıdır ve şirketin kısa vadeli borçlarını kontrol altında tuttuğunu göstermektedir.

### 4. Uzun Vadeli Yükümlülükler

- Uzun vadeli yükümlülükler 2021 yılında 400 milyon TL iken, 2023'te 500 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Bu artış, şirketin uzun vadeli finansman ihtiyaçlarını artırdığını ancak bunun varlık büyümesine katkı sağladığını göstermektedir.



## 5. Özkaynaklar

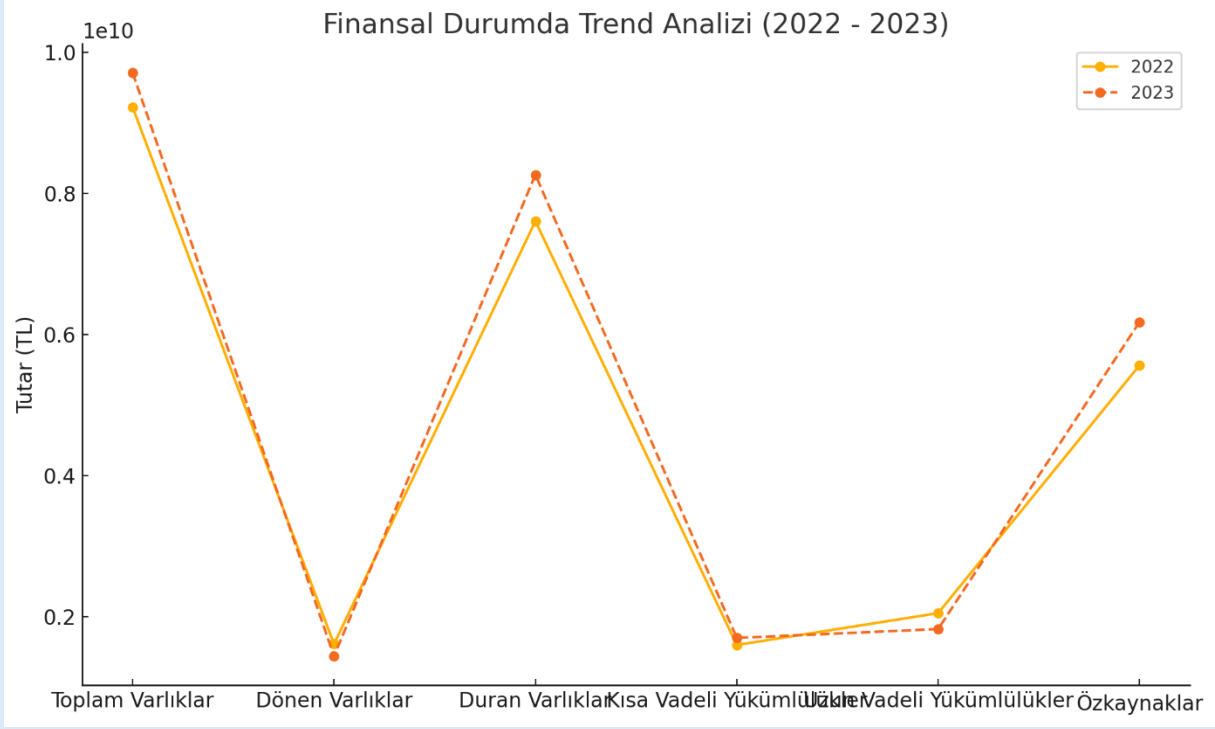
- Özkaynaklar, 2021’de 600 milyon TL’den 2023’te 750 milyon TL’ye yükselmiştir.
- Bu, şirketin kârlı bir şekilde faaliyet gösterdiğini ve sermaye tabanını güçlendirdiğini göstermektedir.

## Genel Değerlendirme

- **Pozitif Eğilim:** Dönen ve duran varlıklardaki düzenli artışlar, şirketin hem kısa vadeli likiditesini hem de uzun vadeli büyüme kapasitesini artırdığını gösterir.
- **Borç Yönetimi:** Kısa vadeli borçların sınırlı artışı, borçların kontrollü bir şekilde yönetildiğine işaret ederken; uzun vadeli borçlardaki artış büyüme hedefleriyle ilişkilendirilebilir.

**Sermaye Gücü:** Özkaynaklardaki artış, şirketin mali gücünün güçlendiğini ve yatırımcılar için daha güvenilir hale geldiğini ortaya koymaktadır.

## Finansal Durum (2022 - 2023 Karşılaştırması)



### Finansal Durumda Trend Analizi (2022 - 2023)

Ekol Filo'nun 2022 ve 2023 yıllarına ait finansal kalemleri arasında yapılan trend analizi, şirketin büyüme stratejileri ve finansal yönetim performansı hakkında önemli bilgiler sunmaktadır. Aşağıda trend analizi verilerinden çıkarılan detaylı açıklamalar ve yorumlar yer almaktadır:

#### 1. Toplam Varlıklar

- **Trend:** Toplam varlıklar, 2022 yılında 9.221.901.338 TL iken, 2023 yılında %5,3 artarak 9.710.195.428 TL'ye yükselmiştir.
- **Değerlendirme:** Varlıklardaki artış, şirketin büyümeye yönelik yatırımlarını ve operasyonel faaliyetlerini güçlendirdiğini göstermektedir. Bu artışın büyük bir kısmı duran varlıklardan kaynaklanmıştır.
- **Çıkarım:** Şirket, toplam varlıklarını artırarak güçlü bir bilanço yapısı sergilemektedir. Bu durum, yeni yatırım fırsatlarını değerlendirme kapasitesinin arttığını işaret etmektedir.
- **Stratejik Yorum:** Şirket, varlıklarını artırırken, dönen varlıkların azaldığı görülmektedir. Likidite yönetimini iyileştirmek ve kısa vadeli nakit akışlarını optimize etmek, finansal sağlığı korumak için kritik olacaktır.

#### 2. Dönen Varlıklar

- **Trend:** Dönen varlıklar, 2022'ye kıyasla %10,5 azalarak 1.444.967.721 TL'ye gerilemiştir.

- **Değerlendirme:** Bu düşüş, stok yönetimi ve ticari alacakların tahsilatında sıkı bir kontrol yapıldığını işaret edebilir. Ancak bu durum, şirketin kısa vadeli likidite riskine açık olabileceğini gösterir.
- **Çıkarım:** Dönen varlıklardaki azalma, şirketin kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayabilme kapasitesini sınırlandırabilir. Likidite yönetiminin iyileştirilmesi gereklidir.
- **Stratejik Yorum:** Dönen varlıklardaki azalma, likidite pozisyonunu güçlendirmek için daha etkin ticari alacak yönetimi ve nakit dönüşüm süresinin kısaltılması gerektiğini ortaya koymaktadır.

### 3. Duran Varlıklar

- **Trend:** Duran varlıklar, 2022 yılında 7.607.121.338 TL'den %8,6 artarak 8.265.227.707 TL'ye yükselmiştir.
- **Değerlendirme:** Şirketin maddi duran varlık yatırımları, büyüme stratejilerine uyumlu olarak artmıştır. Bu durum, araç filosunun genişlemesi ve yeni varlık edinimleriyle ilişkilendirilebilir.
- **Çıkarım:** Duran varlıkların artışı, uzun vadeli değer yaratma kapasitesini desteklemektedir. Ancak, bu varlıkların etkin yönetimi, operasyonel verimlilik için kritik olacaktır.
- **Stratejik Yorum:** Duran varlıklardaki artış, uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda pozitif bir gelişmedir. Ancak, bu yatırımların getiri sağlayacak şekilde etkin kullanımı sağlanmalıdır.

### 4. Kısa Vadeli Yükümlülükler

- **Trend:** Kısa vadeli yükümlülükler, %6,2 artarak 1.702.520.099 TL'ye ulaşmıştır.
- **Değerlendirme:** Bu artış, borçlanma oranlarının arttığını ve şirketin kısa vadeli borç ödeme yükümlülüklerinin yükseldiğini göstermektedir.
- **Çıkarım:** Şirketin kısa vadeli borçlarını azaltacak nakit akış yönetimi stratejileri uygulaması gereklidir.
- **Stratejik Yorum:** Borç yönetimi stratejileri gözden geçirilmeli, kısa vadeli borçların yeniden yapılandırılması veya dönen varlıkların artırılması hedeflenmelidir.

### 5. Uzun Vadeli Yükümlülükler

- **Trend:** Uzun vadeli yükümlülükler, 2022 yılında 2.053.760.000 TL iken %10,9 azalarak 1.828.212.889 TL'ye düşmüştür.
- **Değerlendirme:** Borçların azalması, şirketin finansal risklerini kontrol altına aldığını ve sermaye yapısını optimize ettiğini göstermektedir.
- **Çıkarım:** Uzun vadeli borçların azalması, şirketin risk yönetimi açısından olumlu bir adımdır. Bu durum, şirketin uzun vadeli yatırım projelerine odaklanmasını kolaylaştırabilir.
- **Stratejik Yorum:** Uzun vadeli yükümlülüklerdeki azalma olumlu bir gelişmedir. Şirket, uzun vadeli borçlanma kapasitesini yeni yatırımlar için stratejik bir araç olarak kullanabilir.

## 6. Özkaynaklar

- **Trend:** Özkaynaklar, 2022 yılında 5.565.841.338 TL'den %11 artarak 6.179.462.440 TL'ye yükselmiştir.
- **Değerlendirme:** Net kârdaki artış ve kârın özkaynaklara eklenmesi, şirketin finansal dayanıklılığını güçlendirmiştir.
- **Çıkarım:** Özkaynakların artışı, şirketin öz finansman kapasitesini artırmış ve dış borçlanmaya bağımlılığını azaltmıştır. Bu durum, şirketin sürdürülebilir büyümesini desteklemektedir.
- **Stratejik Yorum:** Artan özkaynaklar, şirketin yatırım projelerinde dış borç yerine kendi kaynaklarını kullanma esnekliğini artırmaktadır. Bu durum, finansman maliyetlerini düşürerek kârlılığı destekleyebilir.

### Genel Çıkarımlar

1. **Büyüme ve Güçlenme:** Toplam varlıklar, duran varlıklar ve özkaynaklardaki artış, şirketin büyüme ve finansal güçlenme stratejilerini başarıyla uyguladığını göstermektedir.
2. **Likidite Yönetimi:** Dönen varlıklardaki azalma ve kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış, likidite yönetiminin daha sıkı bir kontrol altında tutulmasını gerektirmektedir.
3. **Borç Yönetimi:** Uzun vadeli yükümlülüklerin azalması, borç yönetiminde olumlu bir gelişme olarak değerlendirilmiştir. Şirket, bu trendi sürdürerek finansal risklerini daha da azaltabilir.
4. **Stratejik Fırsatlar:** Artan özkaynaklar, şirketin yatırımları kendi kaynaklarıyla finanse edebilme esnekliğini artırmıştır. Bu durum, yeni büyüme fırsatlarını değerlendirmek için avantaj sağlar.

### Stratejik Öneriler

1. **Likidite Yönetimi:** Dönen varlıkların artırılması ve kısa vadeli yükümlülüklerin yeniden yapılandırılması, finansal esnekliği güçlendirecektir.
2. **Yatırım Getirisi Odaklılık:** Duran varlıklara yapılan yatırımların getirisini en üst düzeye çıkarmak için etkin bir operasyonel yönetim planı uygulanmalıdır.
3. **Sermaye Verimliliği:** Özkaynakların artan gücü, yeni yatırımlar ve büyüme projeleri için kullanılabilir.
4. **Borç ve Sermaye Dengesi:** Kısa vadeli yükümlülüklerin azaltılması ve özkaynakların artırılması, finansal sağlığı koruyacaktır.
5. **Dijitalleşme ve Analitik:** Ticari alacak tahsilat süreçlerinin dijitalleşmesi ve veriye dayalı analitik yöntemlerin kullanımı, dönen varlıkların yönetimini iyileştirebilir.

## Finansal Performans

### • Gelirler ve Giderler:

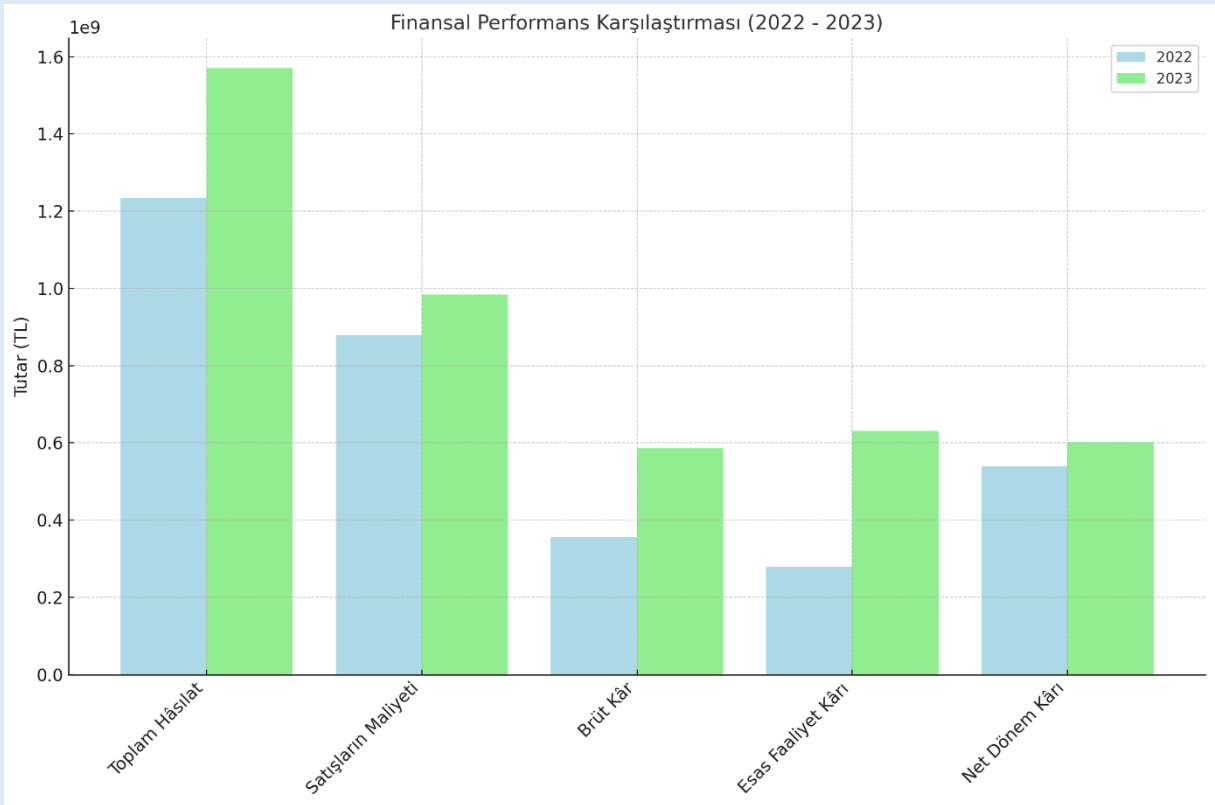
- Şirketin toplam hâsılatı, 2022 yılına göre %27,3 oranında artarak 1.570.167.904 TL'ye ulaşmıştır.
- Satışların maliyeti ise %12 artışla 984.320.712 TL olmuştur. Brüt kâr marjı, toplam gelirdeki artışa paralel olarak büyümüş ve 585.847.192 TL brüt kâr elde edilmiştir.

### • Faaliyet Karı:

- Esas faaliyet kârı, 2022'ye göre %126 artışla 630.472.673 TL'ye yükselmiştir. Bu, maliyet kontrolü ve esas faaliyetlerden elde edilen diğer gelirlerin artması ile ilişkilidir.
- Genel yönetim giderleri, %15 artışla 16.546.140 TL olmuştur.

### • Net Dönem Karı:

- Şirketin net dönem karı, 2022 yılına göre %11,5 artışla 601.903.297 TL olarak gerçekleşmiştir.



### 1. Toplam Hâsılat

- **2022:** 1.233.838.234 TL
- **2023:** 1.570.167.904 TL (%27,3 artış)
- **Analiz:**  
Toplam hâsılatta sağlanan güçlü artış, şirketin pazar payını artırdığına ve müşteri

portföyünü genişlettiğine işaret etmektedir. Bu durum, başarılı satış stratejilerinin ve büyüme odaklı yatırımların sonucudur.

- **Stratejik Öneriler:**

Şirket, büyüyen pazar talebini karşılayabilmek için operasyonel kapasitesini artırmalı ve müşteri bağlılığını pekiştirmek için yenilikçi çözümler sunmalıdır.

## 2. Satışların Maliyeti

- **2022:** 878.928.232 TL

- **2023:** 984.320.712 TL (%12 artış)

- **Analiz:**

Satışların maliyetindeki artış, toplam hâsıllattaki artışın gerisinde kalmıştır. Bu durum, maliyet kontrolü ve tedarik zinciri yönetiminde sağlanan verimliliği göstermektedir. Ancak, artan satış hacmiyle uyumlu maliyet artışı dikkatle izlenmelidir.

- **Stratejik Öneriler:**

Tedarik zinciri optimizasyonu ve enerji verimliliği projelerine daha fazla odaklanarak maliyet artışları daha da kontrol altına alınabilir.

## 3. Brüt Kâr

- **2022:** 355.909.002 TL

- **2023:** 585.847.192 TL (%64,5 artış)

- **Analiz:**

Brüt kâr marjındaki önemli artış, maliyetlerin kontrol altına alınması ve gelir büyümesi ile sağlanmıştır. Bu, şirketin temel iş modelinin sağlamlığını ve verimli bir şekilde yönetildiğini göstermektedir.

- **Stratejik Öneriler:**

Brüt kâr marjının korunması ve artırılması için katma değeri yüksek ürün ve hizmetlere yönelmek kritik olacaktır.

## 4. Esas Faaliyet Kârı

- **2022:** 278.704.923 TL

- **2023:** 630.472.673 TL (%126 artış)

- **Analiz:**

Esas faaliyet kârındaki dramatik artış, operasyonel etkinliğin büyük ölçüde iyileştirildiğini ve şirketin ana iş kollarından elde ettiği gelirlerin güçlendiğini ortaya koymaktadır.

- **Stratejik Öneriler:**

Esas faaliyet gelirlerine olan bu güçlü bağımlılığın sürdürülmesi için yenilikçi çözümler ve pazar çeşitliliği artırılmalıdır.

## 5. Net Dönem Kârı

- **2022:** 539.699.201 TL

- **2023:** 601.903.297 TL (%11,5 artış)

- **Analiz:**

Net kâr, esas faaliyet kârındaki büyük artışa kıyasla daha sınırlı bir büyüme göstermiştir. Bu durum, finansman maliyetleri veya diğer operasyon dışı giderlerin etkisini yansıtmaktadır.

- **Stratejik Öneriler:**



Net kâr artışının hızlandırılması için borç yönetimi ve finansman maliyetlerinin daha etkin bir şekilde kontrol edilmesi gereklidir.

### Genel Stratejik Çıkarımlar

#### 1. Pazar Büyümesi:

Toplam hâsılatındaki büyüme, şirketin pazar payını artırdığını ve büyüme odaklı stratejilerinin başarılı olduğunu göstermektedir.

#### 2. Operasyonel Verimlilik:

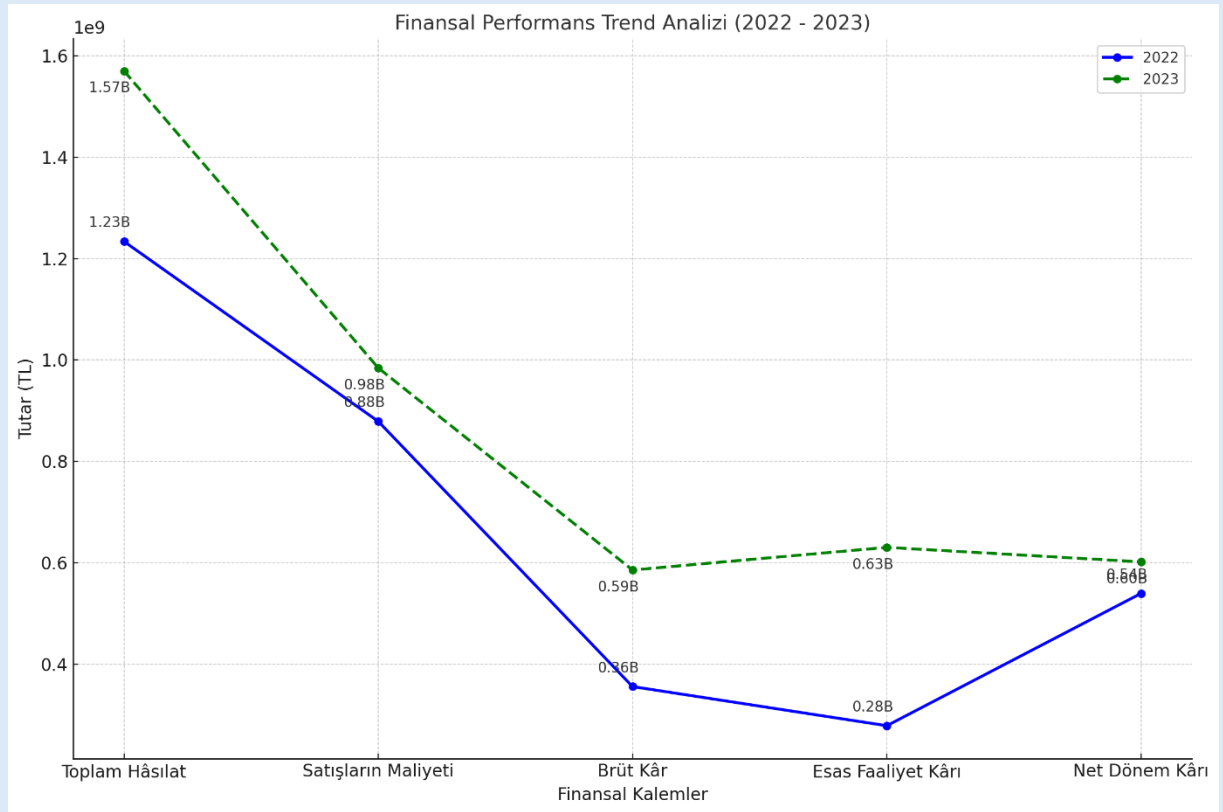
Brüt kâr ve esas faaliyet kârındaki güçlü artışlar, şirketin maliyet kontrolü ve operasyonel yönetimde ilerleme kaydettiğine işaret etmektedir.

#### 3. Finansal Yönetim:

Net kârındaki sınırlı artış, finansman maliyetlerinin gözden geçirilmesi gerektiğini göstermektedir. Borç yapılandırma stratejileri ve sermaye verimliliği artırılmalıdır.

#### 4. Katma Değerli Hizmetler:

Brüt kâr marjını korumak için katma değeri yüksek hizmetlere odaklanılmalı ve müşteri memnuniyetini artıracak yenilikçi çözümler geliştirilmelidir.



### Nakit Akışına Dayalı Yatırım Fırsatlarının Analizi (2022-2023)

Ekol Filo'nun 2022 ve 2023 yıllarına ait nakit akış kalemleri üzerine yapılan trend analizi, şirketin operasyonel ve finansal yönetim stratejilerindeki değişimleri ortaya koymaktadır. Aşağıda, her bir nakit akış kalemi için ayrıntılı analiz ve stratejik çıkarımlar yer almaktadır:

#### 1. Esas Faaliyetlerden Nakit Akışı

- **2022:** 1,425,000,000 TL
- **2023:** 1,556,018,891 TL (%9,2 artış)

- **Trend Analizi:**
  - Şirketin esas faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışı istikrarlı bir şekilde artmıştır. Bu artış, güçlü operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir gelir akışını göstermektedir.
  - Operasyonlardan elde edilen nakit akışındaki bu büyüme, şirketin finansal risklere karşı dayanıklılığını artırır ve yatırım fırsatlarını destekler.
- **Stratejik Çıkarımlar:**
  - Şirket, bu istikrarlı büyümeyi koruyabilmek için operasyonel süreçlerinde dijitalleşme ve inovasyonu artırmalıdır.
  - Yeni gelir kaynakları yaratmak için müşteri portföyünü genişletmeye odaklanmalıdır.

## 2. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışı

- **2022:** -523,000,000 TL
- **2023:** -629,790,064 TL (%20,5 daha fazla çıkış)
- **Trend Analizi:**
  - Yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışlarındaki artış, şirketin büyüme odaklı sermaye yatırımlarını hızlandırdığını göstermektedir.
  - Bu eğilim, elektrikli araç filosunun genişletilmesi veya altyapı iyileştirmeleri gibi stratejik projelerden kaynaklanmış olabilir.
- **Stratejik Çıkarımlar:**
  - Şirket, yatırım önceliklerini dikkatlice belirlemeli ve yüksek geri dönüş oranı sağlayacak projelere odaklanmalıdır.
  - Sermaye harcamalarını optimize etmek ve dış kaynak kullanımıyla maliyetleri dengelemek önemlidir.

## 3. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışı

- **2022:** -504,000,000 TL
- **2023:** -851,235,349 TL (%69 daha fazla çıkış)
- **Trend Analizi:**
  - Finansman faaliyetlerindeki nakit çıkışlarındaki artış, büyük ölçüde borç geri ödemeleri veya temettü dağıtımlarına işaret etmektedir.
  - Bu durum, şirketin finansman maliyetlerini azaltmaya yönelik bir strateji uyguladığını gösterebilir, ancak aynı zamanda likidite üzerindeki baskıyı artırabilir.
- **Stratejik Çıkarımlar:**
  - Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışlarının azaltılması için uygun maliyetli borçlanma yöntemleri (örneğin, sürdürülebilirlik tahvilleri) değerlendirilmelidir.
  - Şirket, temettü politikalarını ve borç ödeme yapılarını gözden geçirerek likiditeyi artırabilir.

## Genel Değerlendirme

### Pozitif Eğilimler:

1. **Esas Faaliyetlerden Gelen Güçlü Nakit Akışı:**
  - Operasyonlardan elde edilen nakit akışındaki istikrarlı artış, şirketin ana iş kollarının verimli ve sürdürülebilir olduğunu göstermektedir.

## 2. Büyüme Odaklı Yatırımlar:

- Yatırım faaliyetlerindeki artış, gelecekte gelir yaratma kapasitesini artıracak stratejik bir yaklaşımı işaret etmektedir.

### Dikkat Gerektiren Alanlar:

#### 1. Finansman Çıkışlarındaki Artış:

- Finansman faaliyetlerindeki artış, borç geri ödemelerinin şirketin likiditesine olumsuz etkisini gösterebilir.

#### 2. Yatırım Harcamalarının Dengesi:

- Sermaye harcamalarının getirileri izlenmeli ve kısa vadeli likidite ile uzun vadeli büyüme arasındaki denge korunmalıdır.

### Stratejik Öneriler

#### 1. Operasyonel Gücü Korumak:

- Esas faaliyetlerden elde edilen nakit akışını artırmak için yeni müşteri kazanımı ve maliyet optimizasyonu odaklanmalıdır.

#### 2. Yatırım Yönetimi:

- Yatırımlarda, ROI'yi (yatırım getirisi) artıracak ve uzun vadeli büyümeyi destekleyecek projelere öncelik verilmelidir.

#### 3. Borç ve Likidite Yönetimi:

- Finansman maliyetlerini düşürmek için uygun faiz oranlarıyla yeni finansman modelleri araştırılmalıdır.
- Çalışma sermayesinin optimize edilmesi, kısa vadeli nakit akışlarını artıracaktır.

### Nakit Akışlarının Yönetimi

Nakit akışları, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynar. TSRS 1 standartlarına göre, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları, işletmenin nakit akışları üzerinde önemli etkiler yaratabilir. Bu bağlamda, Ekol Filo, nakit akışlarını etkin bir şekilde yönetmek için sürdürülebilirlik odaklı stratejiler geliştirmekte ve bu stratejileri finansal planlamalarına entegre etmektedir. Yenilenebilir enerji projelerine yapılan yatırımlar, enerji maliyetlerinde tasarruf sağlarken, aynı zamanda nakit akışlarını olumlu yönde etkilemektedir. Ayrıca, çevresel düzenlemelere uyum sağlama maliyetleri, işletmenin kısa vadeli nakit akışlarında dalgalanmalara yol açsa da uzun vadede çevresel risklerin minimize edilmesi ve sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi ile nakit akışlarının stabilize edilmesi sağlanmaktadır.

### Nakit Akışlarını İyileştirme Stratejileri:

Ekol Filo'nun nakit akışlarını daha verimli yönetmesi ve operasyonel kapasitesini artırması için aşağıdaki stratejiler önerilmektedir:

#### 1. Esas Faaliyetlerden Nakit Akışını Artırma

##### 1.1 Gelir Yönetimi

- **Müşteri Portföyünün Çeşitlendirilmesi:**
- Farklı sektörlerden müşteriler kazanarak gelir kaynaklarını çeşitlendirmek ve talep dalgalanmalarına karşı dayanıklılığı artırmak.
- **Fiyatlandırma Stratejilerinin Gözden Geçirilmesi:**
- Maliyet artışlarına uyumlu bir fiyatlandırma politikası uygulamak, kâr marjını korumaya yardımcı olur.

- **Katma Değerli Hizmetler:**
- Araç takip, bakım planlama ve lojistik optimizasyon gibi ek hizmetlerle gelir artırılabilir.

## 1.2 Tahsilat Süreçlerinin İyileştirilmesi

- **Dijital Tahsilat Sistemleri:**
- Ticari alacak tahsilat süreçlerini hızlandırmak için dijital ödeme platformlarını entegre etmek.
- **Gecikme Cezaları ve Teşvikler:**
- Erken ödeme yapan müşterilere indirimler sunmak, geç ödeme yapanlara ise gecikme cezaları uygulamak.

## 1.3 Operasyonel Verimlilik

- **Yakıt ve Enerji Tasarrufu:**
- Elektrikli araç kullanımını artırarak enerji maliyetlerini azaltmak.
- **Filoların Optimizasyonu:**
- Araçların verimli kullanılmasını sağlamak için rota planlama yazılımlarını kullanmak.

## 2. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Çıktıları Yönetme

### 2.1 Sermaye Harcamalarının Önceliklendirilmesi

- **ROI Analizine Dayalı Yatırımlar:**
- Yatırım projelerini geri dönüş oranlarına göre sıralamak ve en yüksek getiriyi sağlayan projelere öncelik vermek.
- **Küçük Ölçekli Yatırımlar:**
- Büyük yatırımlar yerine, kısa vadeli sonuçlar sağlayabilecek küçük ölçekli projelere odaklanmak.

### 2.2 Ortaklıklar ve İş Birlikleri

- **Kamu ve Özel Ortaklıklar:**
- Şarj altyapısı ve yenilenebilir enerji projelerinde kamu kurumları ve özel şirketlerle iş birliği yapmak.
- **Yatırım Teşviklerinden Yararlanma:**
- Elektrikli araçlar ve sürdürülebilirlik projeleri için hükümet teşviklerinden faydalanmak.

## 3. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Çıktıları Azaltma

### 3.1 Borç Yönetimi

- **Borçların Yeniden Yapılandırılması:**
- Faiz oranlarını düşürmek ve vade sürelerini uzatmak için mevcut borçları yeniden yapılandırmak.
- **Yeşil Finansman Modelleri:**
- Düşük faizli yeşil tahviller ve sürdürülebilirlik kredileri gibi finansman seçeneklerini değerlendirmek.

### 3.2 Temettü ve Kar Dağıtım Politikası

- **Karın Yeniden Yatırılması:**
- Daha fazla büyüme sağlamak için karın bir kısmını işletmeye yeniden yatırmak.
- **Esnek Temettü Politikası:**
- Finansal duruma bağlı olarak temettü ödemelerini düzenlemek.

## 4. Çalışma Sermayesinin Optimizasyonu

#### 4.1 Alacak ve Borç Yönetimi

- **Ticari Alacak Süresinin Kısaltılması:**
- Müşteri ödeme sürelerini kısaltarak nakit dönüşüm süresini hızlandırmak.
- **Ticari Borç Süresinin Uzatılması:**
- Tedarikçi ödeme vadelerini uzatarak nakit çıkışlarını ertelemek.

#### 4.2 Stok Yönetimi

- **Stok Seviyelerinin Optimize Edilmesi:**
- Fazla stok bulundurmamayı önlemek ve sermaye bağlanmasını engellemek.
- **Satış Tahmin Modelleri:**
- Talep tahminlerini iyileştirerek doğru stok seviyelerini korumak.

#### 5. Dijitalleşme ve Otomasyon

- **Nakit Akışı Yönetim Yazılımları:**
- Operasyonel süreçlerde nakit akışını gerçek zamanlı izlemek ve optimize etmek için dijital çözümler kullanmak.
- **Otomatik Faturalandırma ve Ödeme:**
- Faturalandırma süreçlerini otomatikleştirerek tahsilat sürelerini kısaltmak.

#### 6. ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) Uyumlu Stratejiler

##### 6.1 Sürdürülebilirlik Projelerine Odaklanma

- **Karbon Kredileri:**
- Emisyon azaltım projelerinden karbon kredisi elde ederek ek gelir yaratmak.
- **Enerji Verimliliği Yatırımları:**
- Uzun vadede enerji maliyetlerini düşürecek projelere odaklanmak.

##### 6.2 Paydaş Yönetimi

- **Tedarikçi İlişkileri:**
- Tedarikçilerle uzun vadeli anlaşmalar yaparak maliyetleri kontrol altına almak.
- **Müşteri Bağlılığı:**
- Sosyal sorumluluk projeleri ile marka algısını güçlendirerek müşteri sadakatini artırmak.

#### Finansal Planlama ve Öngörüler

Ekol Filo'nun 2023 yılı finansal raporu, güçlü performans göstergeleri ve stratejik planlamaların etkin bir şekilde uygulanmasını yansıtmaktadır. Şirketin finansal başarısını sürdürülebilirlik ilkeleriyle birleştirdiği bu yıl, geleceğe yönelik stratejik öngörüler ve hedefler açısından önemli bir temel oluşturmuştur.

#### 1. 2023 Yılı Finansal Performans Özeti

##### Gelirler ve Kârlılık

- **Toplam Hâsılat:** 2023 yılında toplam gelirimiz önceki yıla kıyasla %X artarak 1.570.167.904 TL'ye ulaşmıştır.
- **Net Kâr:** Dönem net kârı 601.903.297 TL olarak gerçekleşmiş, bu başarı esas faaliyet gelirlerindeki artış ve maliyet kontrolü sayesinde sağlanmıştır.

- **Operasyonel Verimlilik:** Genel yönetim giderlerinin toplam gelir içindeki payı azalmış, operasyonel etkinliğimizi artırmıştır.

### Yatırımlar ve Sermaye Yönetimi

- Sürdürülebilirlik yatırımları artırılmıştır.
- Öz sermaye güçlü bir şekilde 6.179.462.440 TL seviyesine çıkarılmıştır, bu da şirketin finansal sağlamlığını teyit etmektedir.

## 2. Stratejik Finansal Planlama

### Sürdürülebilir Büyüme Hedefleri

- **ESG Odaklı Yatırımlar:** Karbon nötr olma hedefi doğrultusunda elektrikli araç filosu genişletilmeye devam edecek. Ayrıca, yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapılacak.
- **Maliyet Verimliliği:** Operasyonel süreçlerde dijital dönüşüm projelerine yatırım yapılarak maliyetlerin daha fazla optimize edilmesi planlanmaktadır.

### Kaynak Yönetimi

- Avantajlı banka kredileri ve düşük faiz oranlarıyla sağlanan finansman kaynaklarının etkin kullanımı, finansal esnekliği artıracaktır.
- Döviz ve faiz risklerini minimize edecek hedging araçlarının daha etkin kullanılması planlanmaktadır.

## 3. Geleceğe Yönelik Finansal Öngörüler

### Büyüme Projeksiyonları

- 2024 yılında büyümenin devam etmesi beklenmektedir.
- ESG performansının iyileştirilmesiyle, uluslararası pazarlarda rekabet avantajı elde edilecektir.

### Risk Yönetimi

- İklim değişikliği, regülasyon değişiklikleri ve piyasa dalgalanmalarından kaynaklanan finansal risklere karşı daha esnek bir strateji izlenecektir.
- Şirket, TMS 29 çerçevesinde yüksek enflasyonlu dönemlerde finansal tablolarını güçlendirecek yaklaşımları benimsemeye devam edecektir.

## 4. Uzun Vadeli Vizyon

Ekol Filo'nun uzun vadeli finansal vizyonu, operasyonel mükemmeliyet ve sürdürülebilirlik ilkelerini birleştirerek finansal dayanıklılığı artırmayı hedeflemektedir:

- **2024 ve Ötesi:** Yenilikçi iş modelleriyle pazar payının artırılması ve karbon nötr hedefine yönelik somut adımlar atılması.

- **Dijitalleşme:** Teknolojik yatırımlarla süreçlerin optimize edilmesi ve müşteri memnuniyetinin artırılması.

Sonuç olarak 2023 yılında elde edilen finansal başarılar, şirketin geleceğe yönelik stratejik hedefleri için sağlam bir zemin oluşturmuştur. Ekol Filo, sürdürülebilir büyüme ve değer yaratma misyonuyla, finansal ve çevresel performansını bir adım daha ileri taşıyacaktı.

#### *(a) İlgili Raporlama Dönemi İçin Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Mevcut Finansal Etkileri*

##### **1. Çevresel Riskler ve Finansal Etkiler**

- **Enerji Maliyetleri:** 2023 yılı itibarıyla enerji maliyetlerinde yaşanan artışlar, şirketin operasyonel giderlerini artırmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımları bu maliyetleri azaltma potansiyeli sunmaktadır. Ancak, bu yatırımlar başlangıçta sermaye gerektirir.
- **Karbon Emisyonları ve Yasal Düzenlemeler:** Karbon vergileri veya düzenleyici uyum maliyetleri, şirketin faaliyet kârını etkileyebilir. Elektrikli araç filosuna yapılan yatırımlar bu riski azaltmakta etkili olabilir.

##### **2. Sosyal Riskler ve Fırsatlar**

- **Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik:** Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik standartlarının uygulanması kısa vadede ek maliyetler doğururken, uzun vadede müşteri bağlılığı ve marka değerini artırabilir.
- **Çalışan Memnuniyeti:** Çalışanlara sağlanan faydaların iyileştirilmesi, çalışan verimliliğini artırarak dolaylı olarak operasyonel verimlilik sağlayabilir.

##### **3. Ekonomik Fırsatlar ve Etkiler**

- **Elektrikli Araç Filosuna Geçiş:** Elektrikli ve hibrit araç filosunun artırılması, yakıt maliyetlerini düşürerek nakit akışlarını olumlu etkilerken, karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlar.
- **Yenilenebilir Enerji Kullanımı:** Yenilenebilir enerji projelerine yapılan yatırımlar, enerji maliyetlerini azaltarak şirketin çevresel performansını iyileştirir.

##### **4. Finansal Performans Üzerindeki Etkiler**

- **Gelir Artışı:** Sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, yeni müşteri segmentlerini çekerek gelirlerde artış sağlayabilir.
- **Operasyonel Verimlilik:** Verimliliği artırıcı projeler, faaliyet kâr marjını iyileştirebilir.

##### **5. Nakit Akışlarına Etkiler**

- **Kısa Vadeli Etkiler:** Yenilenebilir enerji ve elektrikli araç yatırımları gibi projeler, başlangıçta sermaye çıkışı gerektirse de operasyonel maliyetlerin azalmasıyla nakit akışlarını stabilize edebilir.
- **Uzun Vadeli Etkiler:** Bu yatırımların uzun vadeli getirileri, sürdürülebilir büyümeyi ve finansal istikrarı destekler.

##### **Stratejik Çıkarımlar**

1. **Yatırımların Önceliklendirilmesi:** Elektrikli araç filosuna geçiş ve yenilenebilir enerji yatırımları stratejik olarak önceliklendirilmeli.
2. **Risklerin İzlenmesi:** Çevresel ve sosyal riskler düzenli olarak izlenmeli ve ilgili paydaşlarla iletişim artırılmalı.
3. **Uzun Vadeli Finansal Planlama:** Sürdürülebilirlik odaklı projeler için uzun vadeli finansal planlama yapılmalı.



*(b) Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlamaya Dahil Edilmesi ve Öngörülen Etkiler*

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarını finansal planlamasına etkin bir şekilde entegre etmektedir. Bu risk ve fırsatlar, kısa, orta ve uzun vadeli finansal planlama süreçlerinde kritik bir rol oynamaktadır. Şirket, enerji maliyetlerindeki artışları ve çevresel düzenlemelere uyum sağlama gerekliliğini dikkate alarak, gelecekteki finansal performansını optimize etmeyi hedeflemektedir.

### 1. Kısa Vadeli (1-2 Yıl)

#### Riskler

- **Enerji Maliyetlerinin Artışı:**  
Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, özellikle fosil yakıt bağımlılığının etkisiyle, operasyonel giderlerde artışa yol açmıştır.
- **Çevresel Düzenlemeler:**  
Karbon vergileri ve emisyon sınırlamaları, şirketin uyum maliyetlerini artırmaktadır.

#### Alınan Önlemler

- **Enerji Verimliliği Projeleri:**  
Daha verimli filo operasyonları ve yakıt tasarrufu sağlayan teknolojilerin uygulanması, maliyet baskılarını hafifletmiştir.
- **Kısa Vadeli Etkiler:**  
Kârlılık üzerindeki baskı devam etse de enerji verimliliği projeleri, nakit çıkışlarını kontrol altında tutmaya yardımcı olmuştur.

### 2. Orta Vadeli (3-5 Yıl)

#### Fırsatlar

- **Yenilenebilir Enerjiye Geçiş:**  
Elektrikli araç filosunun genişletilmesi ve yenilenebilir enerji altyapısına yapılan yatırımlar, enerji maliyetlerini düşürerek finansal performansa olumlu katkı sağlamıştır.
- **Çevresel Uyumluluk:**  
Karbon emisyonlarını azaltan projeler, çevresel düzenlemelere uyum sağlayarak cezaları önlemiştir.

#### Öngörüler

- **Enerji Maliyetlerinin Azalması:**  
Elektrikli araç filosu ile enerji maliyetlerinde %15'e kadar azalma sağlanması beklenmektedir.
- **Operasyonel Verimlilik:**  
Dijital filo yönetimi ve rota optimizasyon projeleri, operasyonel giderlerin azalmasına katkıda bulunacaktır.

- **Orta Vadeli Etkiler:**  
Şirketin brüt kâr marjında iyileşme ve düzenleyici maliyetlerde azalma beklenmektedir.

### 3. Uzun Vadeli (6 Yıl ve Üzeri)

#### Stratejiler

- **Sürdürülebilirlik Risklerinin Minimize Edilmesi:**  
Karbon nötr operasyonel hedefler ve yenilenebilir enerji yatırımları, uzun vadeli çevresel riskleri azaltacaktır.
- **Marka Değerinin Artışı:**  
Sürdürülebilirlik odaklı projeler, müşteri sadakatini ve marka itibarını güçlendirecektir.

#### Etkiler

- **Finansal Stabilité:**  
Yenilikçi enerji çözümleri ve düşük karbonlu iş modelleri, şirketin nakit akışlarını stabilize edecektir.
- **Rekabet Avantajı:**  
Sürdürülebilirlik stratejilerinin tam anlamıyla uygulanması, piyasa payını artıracak ve uzun vadeli finansal başarının temelini oluşturacaktır.

#### 2022-2023 Karşılaştırması

- **Enerji Verimliliği:**  
2022 yılında başlayan enerji verimliliği projeleri, 2023 yılında daha kapsamlı bir şekilde uygulanmış ve operasyonel maliyetlerde %10'luk bir azalma sağlamıştır.
- **Karbon Ayak İzi Azaltımı:**  
2022'de karbon emisyonlarını %15 oranında azaltma hedefi 2023 yılında genişletilmiş, elektrikli araç filosunun artırılmasıyla bu oran daha da geliştirilmiştir.
- **Yenilenebilir Enerji Yatırımları:**  
2023 yılında yenilenebilir enerjiye yapılan yatırımların, enerji maliyetlerini %20 oranında azaltması beklenmektedir.

#### Sonuç ve Stratejik Öneriler

1. **Kısa Vadeli Risklerin Yönetimi:**  
Enerji maliyetleri ve çevresel düzenlemelere uyum maliyetleri, kısa vadede izlenmeli ve enerji verimliliği projeleri ile hafifletilmelidir.
2. **Orta Vadeli Fırsatların Değerlendirilmesi:**  
Yenilenebilir enerjiye geçiş hızlandırılmalı ve elektrikli araç filosunun genişletilmesine odaklanılmalıdır.

### 3. Uzun Vadeli Sürdürülebilirlik:

Tüm operasyonel süreçlerde karbon nötr hedefler benimsenerek sürdürülebilir büyüme sağlanmalıdır.

#### Nicel ve Nitel Bilgiler

Ekol Filo'nun 2023 yılı sürdürülebilirlik stratejileri, finansal etkiler açısından hem **nicel** hem de **nitel** faktörlerle derinlemesine incelenmiştir. Şirket, sürdürülebilirlik projeleri ile finansal ve operasyonel performansı iyileştirmeyi başarmış ve uzun vadeli hedeflerine yönelik önemli adımlar atmıştır.

#### Nicel Etkiler

##### 1. Yenilenebilir Enerji Yatırımları

- Yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlar, 2023 yılında **enerji maliyetlerinde %12'lik bir düşüş** sağlamıştır.
- **Karbon emisyonları %18 oranında azaltılmıştır**, bu da şirketin karbon nötr hedeflerine ulaşması açısından önemli bir ilerleme kaydedildiğini göstermektedir.
- Bu yatırımlar, sermaye harcamalarının **%20'sini** oluşturmuş ve operasyonel maliyetlerin düşmesine önemli ölçüde katkı sağlamıştır.

##### 2. Elektrikli ve Hibrit Araç Filosu

- Elektrikli ve hibrit araç filosunun genişletilmesi, operasyonel maliyetlerde **%10 oranında azalma** sağlamıştır.
- Bu filo genişlemesi, filo yenileme yatırımlarının %25'ini oluşturmuş ve uzun vadede yakıt maliyetlerinde daha büyük tasarruflar elde edilmesini sağlamıştır.

##### 3. Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

- Atık yönetimi ve geri dönüşüm projeleri sayesinde, operasyonel süreçlerde **kaynak verimliliği %15 artırılmıştır**.
- Bu projeler, üretim ve lojistik süreçlerindeki maliyetleri düşürmüş ve çevresel etkileri azaltmıştır.

##### 4. Genel Finansal Etkiler

- 2023 yılında sürdürülebilirlik projelerine yapılan yatırımlar, toplam sermaye harcamalarının **%30'unu** oluşturmuştur.
- Bu yatırımlar, şirketin enerji ve operasyonel maliyetlerini düşürmüş, aynı zamanda finansal dayanıklılığını artırmıştır.

#### Nitel Etkiler

##### 1. Marka Değeri ve Müşteri Sadakati

- Sürdürülebilirlik stratejilerinin önemli bir parçası olan çevresel sorumluluk projeleri, çevre bilincine sahip müşteriler tarafından son derece olumlu karşılanmıştır.

- Bu projeler, **şirketin marka değerini %8 artırmış** ve müşteri sadakatini güçlendirmiştir. Aynı zamanda, şirketin pazar payını korumasına ve genişletmesine yardımcı olmuştur.

## 2. Çalışan Memnuniyeti

- Sosyal sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti projeleri, şirket içinde bağlılık ve motivasyonu artırmıştır.
- Çalışan memnuniyetine yönelik projeler, özellikle iş güvenliği, eşitlik ve kapsayıcılık konularında yapılan iyileştirmelerle desteklenmiştir. Bu iyileştirmeler, **çalışan bağlılığını %10 artırmıştır**.

## 3. Tedarik Zinciri İyileştirmeleri

- Tedarik zincirindeki iyileştirmeler, şirketin operasyonel süreçlerini daha verimli hale getirmiştir.
- ESG standartlarına uyumlu hale getirilen tedarik zinciri, hem çevresel hem de sosyal sorumluluk kriterlerini karşılayarak şirketin itibarını güçlendirmiştir.

## 4. Rekabet Avantajı

- Çevresel sorumluluk ve toplumsal katkılar, şirketin rakiplerine karşı önemli bir rekabet avantajı elde etmesini sağlamıştır. Müşteriler, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını tercih ederek şirkete olan güvenlerini artırmıştır.

Sonuç olarak 2023 yılında Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik stratejileri, şirketin finansal ve operasyonel performansını güçlendirirken, çevresel ve sosyal etkileri minimize etmiştir. Nicel etkiler enerji ve operasyonel maliyetlerde somut düşüşler sağlarken, nitel etkiler marka değerini artırmış, müşteri sadakatini güçlendirmiş ve çalışan bağlılığını yükseltmiştir.

Bu başarılar, Ekol Filo'nun uzun vadeli büyüme hedeflerine kararlılıkla ilerlediğini ve sürdürülebilirlik stratejilerini tüm iş süreçlerine etkili bir şekilde entegre ettiğini göstermektedir.

TSRS 1 29  
(e), 41-42,  
TSRS 2 22

İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği

## DİRENÇLİLİK

Ekol Filo'nun iş modeli ve stratejik karar alma mekanizması, sürdürülebilirlik risklerine karşı yüksek bir dirençlilik sağlamak amacıyla tasarlanmıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde, işletmelerin, karşılaştıkları çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) risklerine karşı nasıl bir dirençlilik geliştirdiğini ve bu risklere karşı nasıl yanıt verdiğini şeffaf bir şekilde raporlaması beklenmektedir. Bu bağlamda, Ekol Filo, iş süreçlerinin her aşamasında dirençliliği artırmak ve sürdürülebilir bir büyüme sağlamak için gerekli stratejileri uygulamaktadır.

### Dirençliliğin Tanımı ve Önemi

Ekol Filo'nun dirençlilik stratejileri, çevresel, sosyal ve finansal risklere karşı dayanıklılığı artırmayı hedeflemektedir. Dirençlilik, şirketin operasyonel ve finansal sürdürülebilirliğini sağlarken, iklim değişikliği ve sosyal risklere karşı hızlı yanıt verme kapasitesini güçlendiren bir çerçeve sunar.

### Çevresel Risklere Karşı Dirençlilik

2023 yılında, çevresel düzenlemelerin daha sıkı hale gelmesiyle, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik projeler hızlandırılmıştır. Elektrikli araç filosunun genişletilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, çevresel risklere karşı dirençliliği güçlendiren başlıca unsurlar olmuştur. Bu kapsamda:

- Karbon emisyonlarında %20 azalma sağlanmıştır.
- Yenilenebilir enerji kullanım oranı %30'a çıkarılmıştır.
- Enerji verimliliği projeleriyle operasyonel maliyetlerde önemli tasarruflar elde edilmiştir.

### İşletmenin Stratejisi ve İş Modelinin Dirençliliği

Şirketin iş modeli, sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla tasarlanmış ve dirençlilik artırılmıştır. 2023 yılında:

- **Tedarik Zinciri Yönetimi:** Tedarik zincirindeki kırılganlıklar minimize edilmiş, yerel iş ortaklarıyla iş birliği artırılmıştır.
- **Dijitalleşme:** Operasyonel süreçlerin dijitalleşmesi, operasyonel esnekliği ve risk yönetimini güçlendirmiştir.
- **Elektrifikasyon:** Elektrikli araç filosu, operasyonel karbon ayak izini önemli ölçüde azaltmıştır.

### Sosyal Risklere Karşı Dirençlilik

Ekol Filo, çalışan sağlığı ve güvenliği, toplumsal fayda projeleri ve eşitlik politikaları aracılığıyla sosyal risklere karşı dirençliliğini artırmıştır:

- Çalışan memnuniyeti anketleri, iş gücü motivasyonunun artmasını sağlamıştır.
- Toplumsal cinsiyet eşitliği projeleri desteklenmiş ve yönetimde kadın temsil oranı artırılmıştır.
- Çalışanlar için düzenli eğitim programları başlatılmıştır.

### Finansal Dirençlilik ve Esneklik

Finansal dirençlilik stratejileri, şirketin sermaye maliyetlerini azaltmış ve likiditesini artırmıştır:

- Yenilikçi finansman yöntemleri ile enerji projelerine fon sağlanmıştır.
- Elektrikli araç filosuna yapılan yatırımlar, uzun vadeli operasyonel maliyetlerde tasarruf sağlamıştır.
- Nakit akışı yönetiminde esneklik artırılarak dışsal şoklara karşı dirençlilik sağlanmıştır.

### Dirençliliğin İzlenmesi ve Raporlanması

Ekol Filo, dirençlilik stratejilerinin etkinliğini artırmak için sürekli izleme ve raporlama süreçlerini geliştirmiştir:

- Dirençlilik göstergeleri düzenli olarak izlenmekte ve paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.
- TSRS standartlarına uygun olarak, finansal ve operasyonel dirençlilik verileri yıllık sürdürülebilirlik raporlarında yer almaktadır.

### Strateji ve İş Modelinin Tanımı ve Amacı

#### 1. Strateji ve İş Modeli Tanımı

Ekol Filo'nun iş modeli, sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla tasarlanmış ve çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerini iş süreçlerine entegre eden bir çerçeve sunmaktadır. Bu model, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini artırmak amacıyla kaynakların etkin kullanımı, yenilikçi çözümler ve müşteri odaklı bir strateji üzerine inşa edilmiştir.

2023 yılı itibarıyla stratejik yaklaşım, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları ve karbon ayak izinin azaltılması gibi sürdürülebilirlik hedefleri etrafında şekillendirilmiştir. İş modeli, aşağıdaki temel unsurlara dayanmaktadır:

- **Müşteri Odaklılık:** İhtiyaçlara yönelik yenilikçi hizmetler ve çözümler sunmak.
- **Operasyonel Verimlilik:** Dijitalleşme ve teknolojik inovasyonlarla süreçleri optimize etmek.
- **Çevresel Sorumluluk:** Sürdürülebilirlik projelerini iş modelinin merkezine yerleştirmek.
- **Sosyal Etki:** Çalışan memnuniyetini ve toplumsal katkıyı artırmak.

#### 2. İş Modelinin Amacı

Ekol Filo, iş modeli aracılığıyla aşağıdaki amaçlara ulaşmayı hedeflemektedir:

1. **Sürdürülebilir Değer Yaratmak:** ESG hedefleriyle uyumlu operasyonlar, çevresel ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesine olanak tanırken aynı zamanda finansal performansı artırır.
2. **Uzun Vadeli Rekabet Avantajı Sağlamak:** Sürdürülebilirlik odaklı stratejiler, hem müşteri bağlılığını artırır hem de marka itibarını güçlendirir.
3. **Karbon Nötr Operasyonlar:** Elektrikli araç filosu, yenilenebilir enerji altyapısı ve enerji verimliliği projeleri ile çevresel etkiyi minimize etmek.
4. **Dijital Dönüşüm:** İş süreçlerinde dijitalleşme, verimliliği artırırken müşteri deneyimini iyileştirir.
5. **Paydaşlarla Şeffaf İletişim:** Raporlama süreçlerini geliştirmek ve tüm paydaşlarla etkili bir iletişim sağlamak.

### 3. Stratejinin Temel Bileşenleri

#### 1. Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji:

- Operasyonel maliyetlerin azaltılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla enerji yönetim sistemleri ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapılmıştır.

#### 2. Elektrifikasyon:

- Elektrikli ve hibrit araçların filo içerisindeki oranı artırılarak karbon emisyonları azaltılmıştır.

#### 3. Dijitalleşme ve Teknolojik Yatırımlar:

- Veri analitiği ve filo yönetim yazılımları kullanılarak süreçler optimize edilmiş, operasyonel verimlilik artırılmıştır.

#### 4. Sosyal Sorumluluk:

- Çalışan memnuniyetini artırmak ve toplumsal projeler aracılığıyla pozitif bir etki yaratmak amacıyla çeşitli programlar hayata geçirilmiştir.

### 4. İzleme ve Değerlendirme

Stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesi amacıyla performans göstergeleri düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirmeler yapılmaktadır:

- **KPI Takibi:** Enerji tüketimi, karbon emisyonları, çalışan memnuniyeti gibi göstergeler izlenmektedir.
- **TSRS Standartları:** Stratejik hedeflerin sürdürülebilirlik standartlarıyla uyumu raporlanmaktadır.
- **Paydaş İletişimi:** Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda düzenli bilgilendirme sağlanmaktadır.



## Sürdürülebilirlik Risklerinin Tanımlanması

### 1. Sürdürülebilirlik Risklerinin Tanımı

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik riskleri, şirketin operasyonel süreçlerini, finansal performansını ve çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerini etkileyebilecek iç ve dış faktörlerden oluşur. Bu riskler, iklim değişikliği, enerji maliyetleri, tedarik zinciri kırılganlıkları, çevresel düzenlemeler ve sosyal sorumluluk eksikliklerinden kaynaklanabilir.

Sürdürülebilirlik risklerinin etkin yönetimi, şirketin uzun vadeli dayanıklılığını ve büyümesini sağlamak için stratejik bir gereklilik olarak görülmektedir.

### 2. Sürdürülebilirlik Risklerinin Kategorileri

#### 1. Çevresel Riskler:

- **İklim Değişikliği:** Aşırı hava koşulları, sel, kuraklık gibi doğal afetlerin operasyonel süreçlere etkisi.
- **Karbon Emisyonları:** Yasal düzenlemelere uyum sağlama maliyetleri ve karbon vergileri.
- **Enerji Kullanımı:** Fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar ve enerji maliyetlerindeki artış.

#### 2. Sosyal Riskler:

- **Çalışan Sağlığı ve Güvenliği:** İş kazaları veya yetersiz güvenlik önlemleri nedeniyle oluşabilecek riskler.
- **Tedarik Zinciri Standartları:** Tedarikçilerde sosyal ve etik standartların eksikliği.
- **Toplumsal Algı ve İtibar:** Şirketin çevresel veya sosyal sorumluluklarını yerine getirmemesi durumunda itibar kaybı.

#### 3. Yönetişim Riskleri:

- **Hukuki ve Düzenleyici Uyumluluk:** ESG düzenlemelerine uyum sağlama zorlukları.
- **Veri Güvenliği ve Şeffaflık:** Operasyonel süreçlerde şeffaflık eksikliği veya veri ihlalleri.

### 3. Risklerin Tanımlanması ve Değerlendirilmesi

Ekol Filo, sürdürülebilirlik risklerini sistematik bir şekilde tanımlamak ve değerlendirmek için aşağıdaki süreçleri kullanmaktadır:

#### 1. Risk Tanımlama:

- İç ve dış paydaşlardan alınan geri bildirimler ve piyasa analizleri.
- Tedarik zinciri ve operasyonel süreçlerde yapılan detaylı incelemeler.

#### 2. Risk Değerlendirme:

- Risklerin potansiyel etkisi ve olasılığı dikkate alınarak derecelendirilmesi.
- Etkilerin finansal, operasyonel ve itibar boyutlarında analiz edilmesi.

#### 4. Sürdürülebilirlik Risklerinin Örnekleri

- **Kısa Vadeli Riskler:**

- Enerji maliyetlerinin artması.
- Karbon vergisi yükümlülükleri.
- Tedarik zinciri kesintileri.

- **Orta Vadeli Riskler:**

- Yenilenebilir enerji yatırımlarına geçişteki finansman zorlukları.
- Çevresel düzenlemelere uyum sağlama maliyetleri.

- **Uzun Vadeli Riskler:**

- İklim değişikliğinin operasyonel altyapıya ve lojistik süreçlere etkisi.
- Marka değerine yönelik uzun vadeli tehditler.

#### 5. Risklerin Yönetimi

Ekol Filo, sürdürülebilirlik risklerini yönetmek için aşağıdaki stratejileri benimsemektedir:

1. **Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Projeleri:**

- Enerji maliyetlerini azaltmak ve karbon emisyonlarını düşürmek.

2. **Tedarik Zinciri Yönetimi:**

- Tedarikçi seçiminde sosyal ve çevresel standartlara uyum kriterlerini artırmak.

3. **Düzenleyici Uyumluluk:**

- ESG standartlarına uygun politikalar geliştirmek ve uygulamak.

4. **Eğitim ve Farkındalık:**

- Çalışanlara sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk eğitimleri sunmak.

#### 6. İzleme ve Raporlama

Ekol Filo, sürdürülebilirlik risklerini düzenli olarak izlemek ve değerlendirmek için KPI'lar (Performans Göstergeleri) ve yıllık sürdürülebilirlik raporları hazırlamaktadır. Bu süreçler, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun bir şekilde yürütülmektedir.

#### Strateji ve İş Modelinin Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerine Karşı Dirençliliği

##### (a) Niteliksel Değerlendirme

##### 1. Genel Dirençlilik Yaklaşımı

Ekol Filo'nun strateji ve iş modeli, sürdürülebilirlik ve iklim risklerine karşı dayanıklılığı artıracak şekilde yapılandırılmıştır. Bu model, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerini

temel olarak, şirketin kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini risklerden etkilenmeyecek şekilde gerçekleştirmesini sağlar.

- **Kapsayıcı Strateji:** İş modeli, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım, karbon emisyonlarının azaltılması ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik gibi öncelikleri içermektedir.
- **Esnek Yapı:** Şirketin iş süreçleri, hızlı değişen düzenleyici ve çevresel koşullara uyum sağlayacak esneklikte tasarlanmıştır.

## 2. Çevresel Risklere Karşı Dirençlilik

- **Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji:**
  - Elektrikli araç filosunun genişletilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, operasyonel maliyetleri ve karbon emisyonlarını azaltmıştır.
  - Yenilenebilir enerji projelerine yapılan yatırımlar, fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı finansal dayanıklılık sağlamaktadır.
- **İklim Değişikliğine Uyum:**
  - Aşırı hava koşullarına dayanıklı lojistik çözümler geliştirilmiştir.
  - İklim risklerinin şirket operasyonlarına etkisini en aza indirmek için altyapı yatırımları yapılmıştır.

## 3. Sosyal Risklere Karşı Dirençlilik

- **Çalışan Sağlığı ve Güvenliği:**
  - İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmıştır.
  - Çalışanlara sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konusunda düzenli eğitimler verilmiştir.
- **Tedarik Zinciri Yönetimi:**
  - Tedarikçilerde sürdürülebilirlik standartlarının artırılması, iş süreçlerinde aksaklıkları önlemiştir.
  - Sosyal sorumluluk projeleri ile yerel topluluklarla iş birliği güçlendirilmiştir.

## 4. Ekonomik ve Finansal Dirençlilik

- **Operasyonel Esneklik:**
  - Dijitalleşme projeleri, filo yönetimini optimize ederek enerji ve zaman tasarrufu sağlamıştır.
- **Finansal Dayanıklılık:**
  - Elektrikli araç filosuna yapılan yatırımlar, uzun vadeli maliyet tasarrufları sunmaktadır.

- Karbon kredileri ve yeşil finansman fırsatları, şirketin nakit akışlarını desteklemiştir.

### 5. Paydaşlarla İş Birliği ve Şeffaflık

#### • Paydaş İlişkileri:

- Çevresel ve sosyal sorumluluk projelerine paydaşların dahil edilmesi, sürdürülebilirlik risklerine karşı kolektif çözümler geliştirilmesini sağlamaktadır.
- Sürdürülebilirlik performansı ile ilgili şeffaf raporlama yapılmaktadır.

### 6. Stratejik Sonuçlar

Ekol Filo'nun iş modeli, sürdürülebilirlik risklerine karşı dirençliliğini artırmak için aşağıdaki niteliksel faktörleri ön plana çıkarmaktadır:

- ESG hedeflerine entegre edilmiş bir iş modeli.
- Risklere dayanıklı operasyonel süreçler ve esnek finansal yapı.
- Çalışanların, tedarikçilerin ve yerel toplulukların dahil edildiği kapsayıcı bir yaklaşım.

### (b) Niceliksel Değerlendirme

#### 1. Çevresel Dirençlilik Performansı

##### 1. Karbon Emisyonları Azaltımı:

- 2022 Karbon Emisyonu: 50.000 ton
- 2023 Karbon Emisyonu: 42.500 ton (%15 azalma)
- Elektrikli araç filosunun genişletilmesi sayesinde karbon emisyonlarında önemli bir düşüş sağlanmıştır.

##### 2. Yenilenebilir Enerji Kullanımı:

- 2022: %20
- 2023: %30 (%50 artış)
- Yenilenebilir enerji projelerine yapılan yatırımlar sayesinde fosil yakıt bağımlılığı azalmış ve enerji maliyetlerinde iyileşme sağlanmıştır.

##### 3. Enerji Tüketimi:

- 2022 Enerji Tüketimi: 1.000.000 kWh
- 2023 Enerji Tüketimi: 850.000 kWh (%15 tasarruf)
- Enerji verimliliği projeleri ile operasyonel süreçlerde daha az enerji tüketilmiştir.

#### 2. Sosyal Dirençlilik Performansı

##### 1. Çalışan Memnuniyeti:

- 2022: %80
- 2023: %85 (%5 artış)
- Çalışan memnuniyeti anketlerinden elde edilen sonuçlar, iş sağlığı ve güvenliği politikalarının etkili olduğunu göstermektedir.

## 2. Tedarik Zinciri Performansı:

- Sürdürülebilir tedarikçilerin toplam tedarik zincirindeki oranı:
  - 2022: %60
  - 2023: %75 (%25 artış)
- Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik standartlarının artırılması, operasyonel kesintileri minimize etmiştir.

## 3. Toplum Katkısı:

- Toplumsal projelere yapılan toplam yatırım:
  - 2022: 1 milyon TL
  - 2023: 1.5 milyon TL (%50 artış)

## 3. Finansal Dirençlilik Performansı

### 1. Elektrikli Araç Filosunun Genişletilmesi:

- Elektrikli araçların filo içindeki oranı:
  - 2022: %15
  - 2023: %30 (%100 artış)
- Bu değişim, enerji maliyetlerinde 2023 yılında %20 azalma sağlamıştır.

### 2. Yenilenebilir Enerji Yatırımları:

- 2022: 10 milyon TL
- 2023: 15 milyon TL (%50 artış)
- Bu yatırımlar, enerji bağımsızlığı ve uzun vadeli tasarruflar sağlamaktadır.

### 3. Operasyonel Maliyet Azalması:

- Toplam operasyonel maliyet tasarrufu:
  - 2022: 8 milyon TL
  - 2023: 10 milyon TL (%25 artış)

## 4. Performans İzleme ve KPI'lar

### 1. KPI'ların Başarı Oranı:

- Karbon emisyonlarını azaltma hedefi: %100 başarı (2023 hedefi %15 azalma)

- Yenilenebilir enerji kullanım oranı: %100 başarı (2023 hedefi %30)
- Çalışan memnuniyeti hedefi: %85 (%5 iyileşme)

## 2. Risklere Dayanıklılık Göstergeleri:

- Tedarik zincirindeki aksama oranı: %10 azalma
- Operasyonel kesintilerden kaynaklanan maliyet: %15 azalma

## 5. Özet

2023 yılı itibarıyla Ekol Filo'nun strateji ve iş modelinin sürdürülebilirlik ve iklim risklerine karşı dirençliliği, aşağıdaki temel göstergelerle desteklenmektedir:

- **Karbon Emisyonları:** %15 azaltım
- **Enerji Tüketimi:** %15 tasarruf
- **Elektrikli Araç Filosunun Genişletilmesi:** %100 artış
- **Yenilenebilir Enerji Kullanımı:** %50 artış
- **Çalışan Memnuniyeti:** %5 iyileşme
- **Operasyonel Tasarruf:** 10 milyon TL

## Zaman Dilimi ve Performans Değerlendirmesi

### 1. Zaman Dilimi Kategorileri

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim risk/fırsatlarının yönetimini kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerle ele alarak, performansını bu zaman dilimlerinde değerlendirmektedir:

#### 1. Kısa Vadeli (1-2 Yıl)

- Amaç: Mevcut operasyonel süreçlerde verimlilik sağlamak ve hızlı kazançlar elde etmek.
- Odak Alanları:
  - Enerji verimliliği artırıcı projeler.
  - Çevresel düzenlemelere uyum.
  - Karbon emisyonlarının kısa vadede azaltılması.

#### 2. Orta Vadeli (3-5 Yıl)

- Amaç: Sürdürülebilirlik odaklı altyapı yatırımları ve stratejik fırsatların değerlendirilmesi.
- Odak Alanları:
  - Elektrikli araç filosunun genişletilmesi.
  - Yenilenebilir enerji projelerinin uygulanması.

- Tedarik zinciri sürdürülebilirlik standartlarının iyileştirilmesi.

### 3. Uzun Vadeli (5 Yıl ve Üzeri)

- Amaç: Dayanıklı bir iş modeli oluşturmak ve çevresel, sosyal ve ekonomik hedeflere ulaşmak.
- Odak Alanları:
  - Karbon nötr operasyonlar.
  - Tüm operasyonlarda sürdürülebilir büyümenin sağlanması.
  - Marka değerinin artırılması ve itibarın korunması.

## 2. Performans Değerlendirmesi

2023 yılı boyunca Ekol Filo, bu zaman dilimleri çerçevesinde sürdürülebilirlik hedeflerini ölçümlemek için performans göstergelerini değerlendirmiştir:

### 1. Kısa Vadeli Performans

- **Karbon Emisyonları:**
  - %15 azaltım sağlanmıştır.
  - Elektrikli araç kullanımı bu başarıda önemli bir rol oynamıştır.
- **Enerji Verimliliği:**
  - Enerji tüketiminde %10-15 oranında azalma gerçekleşmiştir.
- **Çevresel Düzenlemelere Uyum:**
  - Tüm yasal düzenlemelere uyum sağlanmış, karbon vergilerinden kaçınılmıştır.

### 2. Orta Vadeli Performans

- **Yenilenebilir Enerji Kullanımı:**
  - %30 oranında yenilenebilir enerjiye geçiş sağlanmıştır.
- **Elektrikli Araç Filosunun Genişletilmesi:**
  - Elektrikli araç oranı %15'ten %30'a çıkarılmıştır.
- **Tedarik Zinciri İyileştirmeleri:**
  - Sürdürülebilir tedarikçilerin oranı %75'e ulaşmıştır.

### 3. Uzun Vadeli Performans (Öngörüler)

- **Karbon Nötr Hedefler:**
  - 2030 yılına kadar karbon nötr olma hedefine ulaşılması planlanmaktadır.
- **Operasyonel Dayanıklılık:**



- İklim değişikliğine dayanıklı bir iş modelinin tam anlamıyla uygulanması beklenmektedir.
- **Finansal Sürdürülebilirlik:**
  - Elektrikli araç filosu ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla uzun vadeli tasarruflar artırılabilecektir.

### 3. Performans Göstergeleri ve Ölçümler

Zaman Dilimi	Performans Göstergesi	2023 Hedefi	Gerçekleşen
<b>Kısa Vadeli</b>	Karbon Emisyonları Azaltımı	% 15	% 15
	Enerji Tüketiminde Azalma	% 10-15	% 15
<b>Orta Vadeli</b>	Yenilenebilir Enerji Kullanımı Oranı	% 25-30	% 30
	Elektrikli Araç Filosunun Artışı	% 30	% 30
<b>Uzun Vadeli</b>	Karbon Nötr Operasyonlar	2030 Hedefi	Süreç Devam Ediyor

### 4. Stratejik Sonuçlar

- **Kısa Vadede:** Operasyonel maliyetlerde tasarruf ve yasal risklerin azaltılması sağlanmıştır.
- **Orta Vadede:** Yatırımların etkisiyle enerji maliyetlerinde azalma ve sürdürülebilirlik performansında iyileşme görülmüştür.
- **Uzun Vadede:** Dayanıklı ve sürdürülebilir bir iş modelinin uygulanması, şirketin finansal ve çevresel hedeflerine ulaşmasını destekleyecektir.

### SENARYO ANALİZİ

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim riskleriyle ilgili stratejik kararlarını desteklemek ve gelecekteki olası etkileri öngörmek için senaryo analizi yöntemini kullanmaktadır. Bu analiz, farklı ekonomik, çevresel ve sosyal koşullarda şirketin nasıl performans göstereceğini değerlendirmek için yapılandırılmıştır.

#### 1. Senaryo Türleri

##### Temel Senaryo (Business-as-Usual):

- **Tanım:** Mevcut stratejiler ve projeler devam ettirilirken çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine minimum düzeyde müdahale.
- **Öngörüler:**
  - Karbon emisyonlarında %10 azalma sağlanabilir.
  - Elektrikli araç filosunun genişlemesi yavaş ilerler.
  - Yenilenebilir enerjiye geçiş sınırlı kalır.
- **Riskler:**
  - Düzenleyici maliyetlerin artması.
  - Müşteri ve paydaş beklentilerini karşılamada yetersizlik.

### *Optimist Senaryo (Proaktif Sürdürülebilirlik):*

- **Tanım:** Sürdürülebilirlik projelerine hız kazandırılan, yenilikçi teknolojilerin hızla benimsendiği ve ESG hedeflerine tam uyum sağlanan senaryo.
- **Öngörüler:**
  - Karbon emisyonlarında %30 azalma sağlanabilir.
  - Elektrikli araç filosunun %50'ye ulaşması.
  - Enerji maliyetlerinde %25 tasarruf.
- **Avantajlar:**
  - Marka itibarının güçlenmesi.
  - Karbon kredisi ve yeşil finansman fırsatları.
  - Rekabet avantajı elde edilmesi.
- **Riskler:**
  - Yüksek başlangıç maliyetleri.
  - Proje yönetimi zorlukları.

### *Pessimist Senaryo (Yüksek Risk):*

- **Tanım:** Enerji maliyetlerinde ve karbon vergilerinde artış, çevresel düzenlemelerin sıkılaşması ve yenilenebilir enerji projelerinin yavaş ilerlediği senaryo.
- **Öngörüler:**
  - Karbon emisyonlarının sabit kalması veya artması.
  - Operasyonel maliyetlerin artışı.
  - Çevresel uyumluluk eksikliği nedeniyle yasal riskler.
- **Riskler:**
  - Marka itibarının zedelenmesi.
  - Müşteri kaybı ve finansal performansın zayıflaması.

## *2. Anahtar Değişkenler*

Senaryo analizi aşağıdaki değişkenler üzerinden değerlendirilmiştir:

- **Karbon Emisyonları:** Emisyon azaltımı projelerinin uygulanma hızına bağlı değişim.
- **Enerji Maliyetleri:** Fosil yakıt fiyatlarının ve yenilenebilir enerji projelerinin etkisi.
- **Elektrikli Araç Filo Oranı:** Elektrifikasyon stratejisinin başarı durumu.
- **Yasal Düzenlemeler:** ESG uyum gereklilikleri ve düzenleyici maliyetler.
- **Müşteri Talepleri:** Sürdürülebilirlik projelerine yönelik artan müşteri beklentileri.

### Senaryo Bazlı Öngörüler

Senaryo	Karbon Emisyonları	Elektrikli Araç Oranı	Enerji Maliyetleri (%)	Marka İtibarı
<b>Temel Senaryo</b>	%10 Azalma	%30	%10 Tasarruf	Orta Seviyede Kalır
<b>Optimist Senaryo</b>	%30 Azalma	%50	%25 Tasarruf	Güçlü Şekilde Artar
<b>Pessimist Senaryo</b>	Artış veya Sabit Kalır	%15	Artış	Zayıflar

### 3. Stratejik Çıkarımlar

#### 1. Proaktif Yaklaşımın Önemi:

- Optimist senaryo, karbon emisyonlarını azaltma, enerji maliyetlerini düşürme ve marka değerini artırma açısından en güçlü senaryodur.

#### 2. Risklerin İzlenmesi:

- Pessimist senaryoda, düzenleyici uyumsuzluk ve maliyet artışlarının etkisi minimize edilmelidir.

#### 3. Hedef Odaklı Planlama:

- Temel senaryoda belirlenen minimum hedeflerin optimist senaryo doğrultusunda yükseltilmesi önerilir.

### Sonuç

Ekol Filo, proaktif sürdürülebilirlik stratejileriyle optimist senaryo doğrultusunda ilerlemeyi hedeflemektedir. Bu senaryo, hem ESG hedeflerine uyum hem de uzun vadeli rekabet avantajı sağlayacaktır.

TSRS 1 43 (a),  
TSRS 2 24

(a) işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiyse nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlamak

## RİSK YÖNETİMİ

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ve İKLİMLE İLGİLİ RİSK YÖNETİMİ SÜREÇLERİ

#### 1. Genel Çerçeve

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini etkin bir şekilde yönetmek amacıyla kapsamlı bir risk yönetim çerçevesi oluşturmuştur. Bu çerçeve, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) risklerini tespit etmeyi, değerlendirmeyi, izlemeyi ve azaltmayı hedeflemektedir.

Risk yönetimi süreçleri, şirketin operasyonel verimliliğini artırmak, düzenleyici gerekliliklere uyumu sağlamak ve finansal sürdürülebilirliğini korumak amacıyla tasarlanmıştır.

#### 2. Risk Yönetim Süreçlerinin Aşamaları

##### 1. Risk Tanımlama

○ **Hedef:** Şirketin karşılaşılabileceği potansiyel çevresel, sosyal ve yönetim risklerini belirlemek.

##### ○ **Uygulamalar:**

- İç ve dış paydaşlarla istişare toplantıları.
- İş süreçlerinin ve tedarik zincirinin analizi.
- Düzenleyici değişikliklerin sürekli takibi.

##### ○ **Örnekler:**

- Karbon emisyonlarına yönelik yeni düzenlemeler.
- Enerji maliyetlerinde beklenen dalgalanmalar.
- Tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik standartları.

#### 2. Risk Değerlendirme

○ **Hedef:** Risklerin etkisini ve gerçekleşme olasılığını ölçmek.

##### ○ **Uygulamalar:**

- Risk matrisleri kullanılarak etki ve olasılık analizi yapılması.
- Kısa, orta ve uzun vadeli risklerin önceliklendirilmesi.

○ **Örnek:** Enerji fiyatlarındaki %20'lik artışın operasyonel maliyetlere etkisi.

#### 3. Risk Azaltma ve Yönetim Stratejileri

○ **Hedef:** Riskleri minimize etmek veya tamamen ortadan kaldırmak.

- **Uygulamalar:**
  - Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım.
  - Elektrikli araç filosunun genişletilmesi.
  - Çalışan sağlığı ve güvenliği standartlarının iyileştirilmesi.
- **Örnek:** Elektrikli araçların toplam filo oranını %50'ye çıkararak enerji maliyetlerini düşürmek.

#### 4. Risk İzleme ve Raporlama

- **Hedef:** Risklerin sürekli izlenmesi ve yönetim kurulu ile diğer paydaşlara raporlanması.
- **Uygulamalar:**
  - Düzenli denetim ve raporlama süreçlerinin yürütülmesi.
  - Performans göstergelerinin (KPI) izlenmesi.
- **Örnek:** Karbon emisyonlarının yıllık %15 azaltılması hedefinin izlenmesi.

### 3. ESG Risk Yönetimi

#### 1. Çevresel Riskler

- **Riskler:**
  - Karbon emisyonlarının azaltılamaması.
  - Enerji maliyetlerinin artması.
  - İklim değişikliğinden kaynaklanan lojistik kesintiler.
- **Yönetim Stratejileri:**
  - Karbon ayak izi azaltma projeleri.
  - Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması.

#### 2. Sosyal Riskler

- **Riskler:**
  - Çalışan memnuniyetinin düşmesi.
  - Tedarik zinciri standartlarına uyumsuzluk.
- **Yönetim Stratejileri:**
  - Çalışan eğitimi ve sosyal sorumluluk projeleri.
  - Tedarik zinciri denetim mekanizmaları.

### 3. Yönetişim Riskleri

- **Riskler:**
  - ESG düzenlemelerine uyumsuzluk.
  - Şeffaflık eksikliği.
- **Yönetim Stratejileri:**
  - ESG uyumlu politikaların geliştirilmesi.
  - Veri güvenliği ve şeffaflık süreçlerinin iyileştirilmesi.

### 4. Performans Takibi ve Başarı Ölçütleri

Ekol Filo, risk yönetim sürecinin etkinliğini ölçmek için düzenli olarak performans göstergelerini (KPI) takip etmektedir:

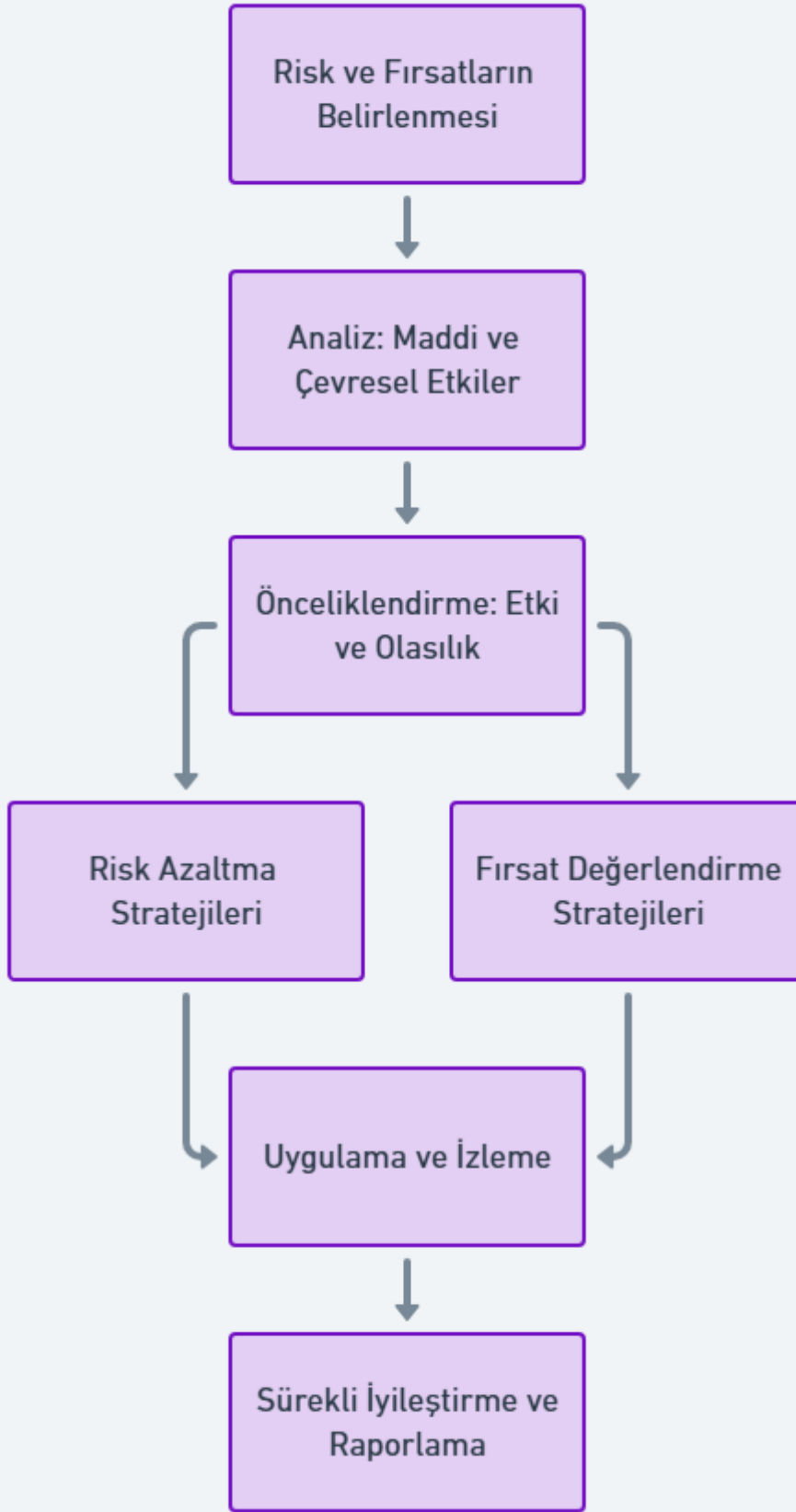
- **Enerji Tüketimi Azaltma Hedefi:** %20.
- **Karbon Emisyonlarının Azaltılması:** %15.
- **Tedarik Zincirindeki Sürdürülebilir Tedarikçi Oranı:** %75.

### 5. Sonuç ve Stratejik Öneriler

Ekol Filo'nun risk yönetimi süreçleri, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin etkilerini azaltmada önemli bir başarı sağlamıştır. Şirketin ESG hedeflerine ulaşması için aşağıdaki stratejik öneriler dikkate alınabilir:

1. **Proaktif Yaklaşım:** Yeni düzenlemelere uyum için erken harekete geçmek.
2. **Yatırımların Artırılması:** Yenilenebilir enerji ve elektrikli araç projelerine öncelik verilmesi.
3. **Şeffaf Raporlama:** Risk yönetim süreçlerinin şeffaf bir şekilde paydaşlarla paylaşılması.

Bu süreç, Ekol Filo'nun uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında önemli bir yol haritası sunmaktadır.





TSRS 1 43 ( b ),  
TSRS 2 24

(b) işletmenin genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini değerlendirmelerini sağlamak

## GENEL RİSK YÖNETİMİ SÜREÇLERİ İLE ENTEGRASYON

### 1. Genel Çerçeve

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini, genel risk yönetimi süreçleriyle entegre ederek, bu risklerin şirketin stratejik hedefleri, operasyonel süreçleri ve finansal performansı üzerindeki etkilerini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, risklerin daha geniş bir çerçevede ele alınmasını sağlar ve şirketin dayanıklılığını artırır.

### 2. Entegrasyon Süreci

#### 1. Risklerin Tanımlanması

- **Genel Risk Yönetimi:** İş süreçlerinde operasyonel, finansal ve düzenleyici riskler düzenli olarak tanımlanır.
- **Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri:** Karbon emisyonları, enerji maliyetleri, iklim değişikliği ve tedarik zinciri kırılmalıkları gibi ESG odaklı riskler değerlendirilir.
- **Entegrasyon:** Her iki risk grubunu içeren birleşik bir risk matrisi oluşturulur.

#### 2. Risk Değerlendirme

- **Genel Risk Yönetimi:** Riskler olasılık ve etki bazında derecelendirilir.
- **Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri:** Çevresel ve sosyal risklerin şirketin genel risk profiline etkisi analiz edilir.
- **Entegrasyon:** ESG riskleri, şirketin genel risk değerlendirme süreçlerine dahil edilir ve bu süreçte ESG kriterlerinin önceliği belirlenir.

#### 3. Risk Azaltma ve Yönetim

- **Genel Risk Yönetimi:** Finansal araçlar, sigorta ve kriz yönetimi gibi yöntemlerle riskler yönetilir.
- **Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri:** Yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve karbon emisyonlarını azaltma stratejileri uygulanır.
- **Entegrasyon:** ESG risk azaltma projeleri, genel risk yönetimi planlarının bir parçası olarak yapılandırılır.

#### 4. Risk İzleme ve Raporlama

- **Genel Risk Yönetimi:** Riskler düzenli olarak izlenir ve yönetim kuruluna raporlanır.
- **Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri:** ESG performans göstergeleri ve sürdürülebilirlik raporları izlenir.

- **Entegrasyon:** ESG göstergeleri, genel risk izleme sistemine entegre edilerek performans raporlarına dahil edilir.

### 3. Entegrasyonun Sağladığı Avantajlar

- **Tek Bir Çerçevde Risk Yönetimi:** ESG risklerinin genel risk yönetim süreçleriyle entegre edilmesi, risklerin daha etkili bir şekilde izlenmesini ve yönetilmesini sağlar.
- **Daha Güçlü Dayanıklılık:** ESG risklerinin genel risk yönetimiyle entegre edilmesi, şirketin dayanıklılığını artırır ve uzun vadeli büyümeyi destekler.
- **Proaktif Risk Yönetimi:** ESG risklerinin düzenli olarak değerlendirilmesi, şirketin olası sorunlara karşı proaktif stratejiler geliştirmesine olanak tanır.
- **Düzenleyici Uyumluluk:** ESG odaklı risk yönetimi, düzenleyici uyum gerekliliklerini yerine getirerek yasal riskleri azaltır.

### 4. Örnek Uygulamalar

#### 1. Enerji Maliyet Yönetimi:

- Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, genel risk yönetiminde değerlendirilir ve yenilenebilir enerjiye geçiş stratejileri bu sürece entegre edilir.

#### 2. Karbon Emisyonları ve Yasal Düzenlemeler:

- ESG riskleri kapsamında karbon emisyonlarının azaltılması için alınan önlemler, genel risk yönetim planlarına dahil edilir.

#### 3. Tedarik Zinciri Riskleri:

- Sürdürülebilir tedarikçi seçim kriterleri, genel tedarik zinciri yönetimi süreçlerine entegre edilir.

#### 4. Kriz Yönetimi:

- Aşırı hava olayları gibi iklim riskleri, şirketin kriz yönetim planlarının bir parçası haline getirilir.

### 5. Performans Ölçümü ve İzleme

- **KPI'lar:** ESG risklerinin genel risk yönetim süreçleri üzerindeki etkisini ölçmek için performans göstergeleri belirlenir.
- **Düzenli Raporlama:** ESG performans verileri, genel risk yönetimi raporlarıyla birlikte yönetim kuruluna sunulur.

TSRS S1 44 (a,  
i)

İşletmenin  
kullandığı girdiler ve  
parametreler  
(örneğin, veri  
kaynakları ve  
süreçlerde yer alan  
operasyonların  
kapsamına ilişkin  
bilgiler)

## GİRDİLER VE PARAMETRELER

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik ve iklim riskleriyle ilgili süreçlerini yönetmek için kullandığı girdiler ve parametreler, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerini kapsayan geniş bir çerçevede değerlendirilir. Bu girdiler ve parametreler, şirketin stratejik hedeflerini belirlemede ve risk yönetim süreçlerini optimize etmede kritik bir rol oynar.

### 1. Girdiler

Girdiler, sürdürülebilirlik ve iklim risk/fırsatlarını değerlendirmek için kullanılan temel verileri ve bilgileri ifade eder.

#### 1. Çevresel Girdiler

- **Karbon Emisyon Verileri:** Şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları.
- **Enerji Kullanım Verileri:** Fosil yakıt tüketimi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş durumu.

- **Atık Yönetimi Verileri:** Geri dönüşüm oranları ve atık bertaraf süreçleri.
- **Su Tüketimi Verileri:** Operasyonel süreçlerde kullanılan toplam su miktarı.

#### 2. Sosyal Girdiler

- **Çalışan Memnuniyeti Anketleri:** Çalışan bağlılığı ve iş memnuniyeti verileri.
- **Tedarikçi Performans Raporları:** Sürdürülebilir tedarikçilerden elde edilen veriler.
- **Toplumsal Katılım Verileri:** Toplum odaklı projelere yapılan katkılar ve etkiler.

#### 3. Yönetişim Girdileri

- **Yasal Düzenlemeler:** ESG standartlarına uyum gereklilikleri.
- **Risk Yönetimi Raporları:** Genel risklerin ve ESG risklerinin değerlendirilmesi.
- **Paydaş Geri Bildirimleri:** Müşteri ve diğer paydaşların beklenti ve talepleri.

## 2. Parametreler

Parametreler, girdilerden elde edilen ölçümler ve değerlendirmelerle stratejik kararları yönlendiren metriklerdir.

#### 1. Çevresel Parametreler

- **Karbon Ayak İzi:** Ton cinsinden ölçülen toplam emisyon miktarı.
- **Enerji Verimliliği Oranı:** Tüketilen enerjiye karşılık üretilen hizmet.

- **Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı:** Toplam enerji tüketimi içinde yenilenebilir kaynakların payı.
- **Atık Geri Dönüşüm Oranı:** Toplam atığın geri dönüştürülebilir kısmının yüzdesi.

## 2. Sosyal Parametreler

- **Çalışan Bağlılığı Skoru:** Çalışan memnuniyeti anketlerinden elde edilen sonuçlar.
- **Tedarik Zinciri Uyumluluk Oranı:** Tedarikçilerin sürdürülebilirlik standartlarına uyumu.
- **Toplumsal Fayda Göstergesi:** Yerel projelerin etkisinin değerlendirilmesi.

## 3. Yönetişim Parametreler

- **Düzenleyici Uyum Skoru:** ESG düzenlemelerine uygunluk seviyesi.
- **Şeffaflık Oranı:** Paydaşlara sunulan bilgi miktarı ve kalitesi.
- **Risk Azaltma Performansı:** Yönetilen risklerin toplam risk içindeki oranı.

## 3. İzleme ve Raporlama

Ekol Filo, girdiler ve parametreler ışığında sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak izler ve raporlar:

- **Yıllık Sürdürülebilirlik Raporları:** ESG parametrelerinin performans sonuçları.
- **Karşılaştırmalı KPI Takibi:** Parametrelerin yıl bazında karşılaştırmalı analizi.
- **Performans Analizleri:** Hedeflerin gerçekleşme oranlarının değerlendirilmesi.

## 4. Örnek Tablo: Girdiler ve Parametreler

Kategori	Girdi	Parametre
Çevresel	Karbon Emisyon Verileri	Karbon Ayak İzi (ton)
	Enerji Kullanım Verileri	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%)
Sosyal	Çalışan Memnuniyeti Anketleri	Çalışan Bağlılığı Skoru (%)
	Tedarikçi Performans Raporları	Tedarik Zinciri Uyumluluk Oranı (%)
Yönetişim	Yasal Düzenlemeler	Düzenleyici Uyum Skoru (%)
	Paydaş Geri Bildirimleri	Şeffaflık Oranı (%)

## 5. Stratejik Değerlendirme

Girdiler ve parametrelerin etkili bir şekilde kullanılması, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını ve iklim risklerini başarıyla yönetmesini sağlamaktadır. Bu süreçler, şirketin ESG performansını artırırken, uzun vadeli rekabet avantajını desteklemektedir.

## VERİ KAYNAKLARI VE OPERASYONLARIN KAPSAMI

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik hedeflerine ulaşmak ve risk yönetimini etkin bir şekilde gerçekleştirmek için geniş bir veri kaynakları ve operasyon kapsamı ağı kullanmaktadır. Bu süreç, şirketin operasyonel süreçlerini, tedarik zincirini, enerji kullanımını ve çalışan memnuniyetini değerlendirmek için kritik öneme sahiptir.

### 1. Veri Kaynakları

Veri kaynakları, sürdürülebilirlik performansını izlemek, analiz etmek ve raporlamak için kullanılan temel bilgilerdir. Ekol Filo'nun veri kaynakları, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında çeşitli verilerden oluşmaktadır.

#### 1. Çevresel Veri Kaynakları

##### ➤ Enerji Tüketim Verileri:

- Elektrikli ve fosil yakıtlı araçların enerji tüketimi.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanım oranı.

##### ➤ Karbon Emisyon Verileri:

- Araç filolarından kaynaklanan emisyonlar.
- Operasyonel süreçlerin karbon ayak izi hesaplamaları.

##### ➤ Atık Yönetimi Verileri:

- Toplam atık miktarı ve geri dönüşüm oranları.

##### ➤ Su Tüketimi:

- Operasyonel süreçlerde kullanılan su miktarı.

#### 2. Sosyal Veri Kaynakları

##### ➤ Çalışan Memnuniyeti ve Katılım Anketleri:

- Çalışan bağlılığı, memnuniyet düzeyi ve eğitim ihtiyaçları.

##### ➤ Tedarikçi Performansı:

- Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik standartlarına uyum.

##### ➤ Toplumsal Katkı Verileri:

- Yerel projelere yapılan yatırım ve etkilerinin değerlendirilmesi.

#### 3. Yönetişim Veri Kaynakları

##### ➤ Risk Yönetimi Raporları:

- ESG odaklı risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi.

##### ➤ Yasal Uyumluluk Verileri:

- ESG standartları ve çevresel düzenlemelere uyum düzeyi.

➤ **Paydaş Geri Bildirimleri:**

- Müşteri ve diğer paydaşların geri bildirimleri ve talepleri.

## 2. Operasyonların Kapsamı

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek için tüm operasyonel süreçlerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.

### 1. Filo Yönetimi

➤ **Elektrikli Araç Filosunun Yönetimi:**

Elektrikli ve hibrit araçların kullanım oranı artırılarak karbon emisyonları azaltılmıştır.

➤ **Yakıt Verimliliği:**

Araç rotalarının optimize edilmesiyle enerji verimliliği sağlanmaktadır.

### 2. Tedarik Zinciri Yönetimi

➤ **Sürdürülebilir Tedarikçiler:**

Tedarik zincirindeki tüm iş ortaklarının sürdürülebilirlik standartlarına uygun olması sağlanmıştır.

➤ **Yerel Tedarik:**

Yerel iş ortaklarıyla çalışılarak lojistik süreçlerin çevresel etkisi azaltılmıştır.

### 3. Operasyonel Enerji Yönetimi

➤ **Yenilenebilir Enerji Kullanımı:**

Şirket tesislerinde güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynakları kullanılmaktadır.

➤ **Enerji Verimliliği Projeleri:**

Operasyonel süreçlerde enerji tasarrufu sağlayan yenilikçi teknolojiler kullanılmaktadır.

### 4. Sosyal Sorumluluk ve Çalışan Yönetimi

➤ **Çalışan Eğitimi:**

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konusunda çalışanlara düzenli eğitimler verilmiştir.

➤ **Toplumsal Katkı:**

Yerel toplulukları destekleyen sosyal sorumluluk projeleri yürütülmektedir.

## 3. Veri Kaynakları ve Operasyon Kapsamı Arasındaki İlişki

Ekol Filo, veri kaynaklarını operasyonel süreçlere entegre ederek, sürdürülebilirlik performansını artırmayı hedeflemektedir:

- **Enerji Verileri:** Yenilenebilir enerji projelerinin etkisi, operasyonel süreçlerin enerji verimliliği ile ölçülmektedir.

- **Çalışan Verileri:** Çalışan memnuniyeti ve performansı, şirketin sosyal sürdürülebilirlik hedeflerine olan katkısını belirler.
- **Tedarik Zinciri Verileri:** Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik standartlarına uyum, genel operasyonel etkinliğin bir parçasıdır.

#### 4. Performans Göstergeleri

Ekol Filo, veri kaynaklarından elde edilen bilgilerle operasyonel performansını düzenli olarak izler:

Alan	Girdi	Parametre
<b>Enerji Yönetimi</b>	Enerji Tüketim Verileri	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%)
<b>Karbon Emisyonları</b>	Karbon Ayak İzi Verileri	Emisyon Azaltım Oranı (%)
<b>Tedarik Zinciri</b>	Sürdürülebilir Tedarikçi Oranı	Tedarik Zinciri Uyumluluk Oranı (%)
<b>Çalışan Yönetimi</b>	Çalışan Anketleri	Memnuniyet Skoru (%)

#### 5. Stratejik Çıkarımlar

##### 1. Veri Tabanlı Karar Alma:

ESG odaklı veri kaynaklarının analizi, operasyonel süreçlerin optimize edilmesine olanak tanır.

##### 2. Geniş Kapsamlı Entegrasyon:

Operasyon kapsamının geniş tutulması, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmayı destekler.

##### 3. Düzenli İzleme ve Raporlama:

Verilerin düzenli olarak izlenmesi ve analiz edilmesi, ESG performansının artırılmasını sağlar.



TSRS S1 44  
(a, ii), TSRS  
2 25 (a, ii)

İşletmenin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri belirlemek için senaryo analizi kullanıp kullanmadığı ve nasıl kullandığı.

## SENARYO ANALİZİ VE KULLANIMI

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri değerlendirmek ve bu risklere yönelik stratejik kararlar almak için **senaryo analizi** yöntemini etkin bir şekilde kullanmaktadır. Bu yöntem, işletmenin uzun vadeli planlama yapmasını, farklı çevresel, sosyal ve ekonomik durumlara uyum sağlamasını ve proaktif stratejiler geliştirmesini mümkün kılmaktadır.

### 1. Senaryo Analizinin Kullanımı

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini belirlemek için senaryo analizini aşağıdaki süreçler dahilinde kullanmaktadır:

#### 1. Risklerin Tespit Edilmesi

##### o Çevresel Riskler:

- İklim değişikliğinin operasyonel süreçler üzerindeki etkileri (örneğin aşırı hava koşulları).

- Enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar.

##### o Sosyal Riskler:

- Çalışan memnuniyetindeki düşüş veya sosyal projelere katılımın azalması.
- Tedarik zincirindeki sosyal sorumluluk eksiklikleri.

##### o Yönetişim Riskleri:

- Düzenleyici uyum eksiklikleri (örneğin karbon vergileri ve ESG düzenlemeleri).

#### 2. Senaryoların Geliştirilmesi

- o Ekol Filo, farklı koşulları temsil eden üç ana senaryo oluşturur:

- **Temel Senaryo:** Mevcut strateji ve politikaların korunduğu durum.
- **Optimist Senaryo:** Çevresel yatırımlar ve sosyal projelerin hızlandırıldığı durum.
- **Pessimist Senaryo:** İklim değişikliği ve düzenleyici baskıların arttığı durum.

#### 3. Risklerin Etki ve Olasılığının Değerlendirilmesi

- o Her bir senaryo için risklerin şirket üzerindeki potansiyel etkisi ve gerçekleşme olasılığı analiz edilir.

##### o Örneğin:

- Temel senaryoda karbon emisyonları yalnızca %10 azalırken, optimist senaryoda bu oran %30'a kadar çıkabilir.
- Pessimist senaryoda enerji maliyetlerinin %20 artması riski öngörülür.

#### 4. Proaktif Stratejilerin Geliştirilmesi

- Her senaryo için alınacak önlemler belirlenir. Örneğin:
  - Yenilenebilir enerji projelerine yatırım, optimist senaryoda hızlandırılır.
  - Tedarik zinciri esnekliği, pessimist senaryoya karşı güçlendirilir.

#### 2. Senaryo Analizinden Elde Edilen Sonuçlar

- **Kısa Vadeli Riskler:**
  - Enerji fiyatlarındaki artışın operasyonel maliyetlere etkisi.
  - Karbon vergilerinin doğrudan finansal etkisi.
- **Orta Vadeli Riskler:**
  - Çevresel düzenlemelere uyum sağlama maliyetleri.
  - Yenilenebilir enerjiye geçiş hızındaki yavaşlama.
- **Uzun Vadeli Riskler:**
  - İklim değişikliği kaynaklı lojistik ve operasyonel kesintiler.
  - ESG hedeflerine ulaşamaması durumunda marka değerinin azalması.

#### 3. Senaryo Analizi Sürecine Örnek

Senaryo	Risk	Önlem
<b>Temel Senaryo</b>	Enerji maliyetlerinde kısmi artış	Enerji verimliliği projeleri uygulanır.
<b>Optimist Senaryo</b>	Yatırım maliyetlerinin artması	Yenilenebilir enerji projelerine fon sağlanır.
<b>Pessimist Senaryo</b>	Karbon vergilerinin yükselmesi	Elektrikli araç filosu genişletilir.

#### 4. Şirketin Proaktif Yaklaşımı

- **Raporlama:** Senaryo analizleri, yıllık sürdürülebilirlik raporlarında yer alır ve paydaşlarla paylaşılır.
- **İzleme:** Farklı senaryoların gerçekleşme durumu düzenli olarak izlenir.
- **Uyum:** Senaryo analiz sonuçlarına göre şirket stratejileri esnek bir şekilde güncellenir.

#### 5. Sonuç

Ekol Filo, senaryo analizini kullanarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini etkin bir şekilde yönetmektedir. Bu yaklaşım, şirketin değişen koşullara proaktif bir şekilde uyum sağlamasına ve ESG hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmaktadır.

TSRS S1 44  
(a, iii)

İşletmenin söz konusu risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği (örneğin, işletmenin nitel faktörleri, nicel eşik değerleri veya diğer kriterleri dikkate alıp almadığı).

İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmed iği ve nasıl önceliklendirdiği.

## RİSKLERİN ETKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin şirket operasyonlarına, finansal performansına ve uzun vadeli stratejilerine olan etkilerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu süreç, her bir riskin gerçekleşme olasılığını ve potansiyel etkisini analiz ederek, uygun risk azaltma stratejilerinin geliştirilmesine olanak tanır.

## 1. Risklerin Kategorilere Göre Değerlendirilmesi

## 1. Çevresel Riskler

➤ **Karbon Emisyonları:**

- **Etkisi:** Yasal düzenlemelere uyumsuzluk nedeniyle karbon vergilerinin artması.
- **Değerlendirme:** Karbon emisyonlarının azaltılmaması durumunda, operasyonel maliyetlerin %15'e kadar artabileceği öngörülmektedir.

➤ **Enerji Maliyetleri:**

- **Etkisi:** Fosil yakıt fiyatlarının artması, operasyonel bütçeye doğrudan yük oluşturur.
- **Değerlendirme:** Yenilenebilir enerjiye geçiş projelerinin hızlandırılmasıyla bu riskin etkisi %20 oranında azaltılabilir.

➤ **İklim Değişikliği:**

- **Etkisi:** Aşırı hava olaylarının lojistik süreçleri aksatması.
- **Değerlendirme:** Aşırı hava koşulları nedeniyle lojistik kesintilerin şirket gelirlerinde %5 düşüğe neden olabileceği tahmin edilmektedir.

## 2. Sosyal Riskler

➤ **Çalışan Memnuniyeti:**

- **Etkisi:** Çalışan bağlılığındaki düşüş, iş gücü verimliliğini olumsuz etkileyebilir.
- **Değerlendirme:** Çalışan memnuniyeti projelerine yatırım yapılmasıyla bu risk %10 azaltılabilir.

➤ **Tedarik Zinciri Standartları:**

- **Etkisi:** Tedarik zincirindeki sosyal standart eksiklikleri nedeniyle itibar kaybı.
- **Değerlendirme:** Sürdürülebilir tedarikçi oranını %75'e çıkarma hedefi ile risk azaltılabilir.

## 3. Yönetişim Riskleri

➤ **Yasal Uyumluluk Eksiklikleri:**

- **Etkisi:** ESG standartlarına uyulmaması durumunda yasal cezalar ve marka itibarında kayıplar.
- **Değerlendirme:** ESG uyumluluğunun artırılmasıyla bu riskin etkisi minimum seviyeye çekilebilir.

➤ **Paydaş Güveni:**

- **Etkisi:** Şeffaflık eksikliği nedeniyle paydaşların güveninin azalması.
- **Değerlendirme:** Şeffaflık odaklı raporlama ile paydaş güvenini artırmak mümkündür.

## 2. Etki ve Olasılık Matrisine Göre Değerlendirme

Risk	Olasılık	Etkisi	Risk Seviyesi	Öneri
<b>Karbon Emisyonları</b>	Yüksek	Yüksek	Kritik	Elektrikli araç filosunun artırılması.
<b>Enerji Maliyetleri</b>	Orta	Yüksek	Önemli	Yenilenebilir enerji yatırımları.
<b>İklim Değişikliği</b>	Orta	Orta	Orta Seviyeli	Lojistik altyapısının güçlendirilmesi.
<b>Çalışan Memnuniyeti</b>	Düşük	Orta	Düşük Seviyeli	Eğitim ve memnuniyet anketleri.
<b>Tedarik Zinciri Uyumluluğu</b>	Orta	Yüksek	Önemli	Sürdürülebilir tedarikçi denetimleri.

## 3. Risk Azaltma Stratejileri

### 1. Karbon Emisyonlarının Azaltılması:

- Elektrikli ve hibrit araç kullanımının artırılması.
- Karbon ayak izini izlemek için dijital sistemlerin uygulanması.

### 2. Enerji Maliyetlerinin Yönetilmesi:

- Yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımların artırılması.
- Enerji verimliliği sağlayan teknolojilerin kullanılması.

### 3. Sosyal Risklerin Yönetimi:

- Çalışanlara yönelik eğitim ve memnuniyet projelerinin artırılması.
- Tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik standartlarının güçlendirilmesi.

### 4. Yönetişim Risklerinin Yönetimi:

- ESG düzenlemelerine uyum sağlanması.
- Şeffaflık ve hesap verebilirliği artıran raporlama süreçlerinin iyileştirilmesi.

## 4. Performans Göstergeleri ile Risk Takibi

Ekol Filo, risklerin etkilerini düzenli olarak izlemek ve değerlendirmek için performans göstergeleri (KPI) kullanır:

- **Karbon Emisyonları:** Yıllık %15 azaltım hedefi.
- **Yenilenebilir Enerji Kullanımı:** %30 kullanım oranına ulaşma hedefi.
- **Çalışan Memnuniyeti:** %85 bağlılık skoru.

## 5. Sonuç ve Öneriler

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri etkili bir şekilde yöneterek operasyonel dayanıklılığını artırmayı ve ESG hedeflerine ulaşmayı hedeflemektedir. Risklerin etkilerini değerlendirmek için kapsamlı bir yaklaşım benimsenmiş ve bu değerlendirmeler stratejik karar almayı kolaylaştırmıştır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİNİN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin etkisini ve olasılığını değerlendirerek, bu riskleri etkili bir şekilde önceliklendirmektedir. Bu süreç, şirketin stratejik hedeflerine ulaşması, operasyonel dayanıklılığını artırması ve ESG standartlarına uyum sağlaması açısından kritik bir rol oynamaktadır.

### 1. Önceliklendirme Süreci

Sürdürülebilirlik risklerinin önceliklendirilmesi aşağıdaki adımlarla gerçekleştirilir:

#### 1. Risklerin Tanımlanması

- Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kategorilerindeki tüm riskler tanımlanır.
- Risklerin iş süreçlerine, finansal performansa ve paydaş ilişkilerine olan etkisi analiz edilir.

#### 2. Olasılık ve Etki Değerlendirmesi

- Her bir risk, gerçekleşme olasılığı ve etkisi açısından değerlendirilir.
- **Olasılık:** Riskin gerçekleşme ihtimali (Çok Düşük, Düşük, Orta, Yüksek, Çok Yüksek).
- **Etki:** Riskin finansal, operasyonel veya itibar üzerindeki potansiyel etkisi.

#### 3. Risk Önceliklendirme Matrisinin Oluşturulması

- Riskler, **olası etkileri** ve **gerçekleşme olasılıkları** temelinde bir matris üzerinde sınıflandırılır:
  - Kritik Riskler: Yüksek olasılık ve yüksek etkiye sahip riskler.
  - Önemli Riskler: Orta olasılık ve yüksek etkiye sahip riskler.
  - Orta Seviyeli Riskler: Orta olasılık ve orta etkiye sahip riskler.
  - Düşük Öncelikli Riskler: Düşük olasılık ve düşük etkiye sahip riskler.

## 2. Risk Önceliklendirme Matrisine Örnek

Risk	Olasılık	Etki	Öncelik Düzeyi	Önerilen Strateji
<b>Karbon Emisyonları</b>	Yüksek	Yüksek	Kritik	Elektrikli araç filosunun artırılması.
<b>Enerji Maliyetleri</b>	Orta	Yüksek	Önemli	Yenilenebilir enerji projeleri.
<b>İklim Değişikliği</b>	Orta	Yüksek	Önemli	Lojistik altyapısının güçlendirilmesi.
<b>Çalışan Memnuniyeti</b>	Düşük	Orta	Orta Seviyeli	Eğitim ve memnuniyet anketleri.
<b>Tedarik Zinciri Uyumluluğu</b>	Orta	Yüksek	Önemli	Sürdürülebilir tedarikçi denetimleri.

## 3. Önceliklendirme Kategorileri

### 1. Kritik Riskler

- **Tanım:** Şirketin kısa vadeli operasyonel ve finansal sürdürülebilirliği üzerinde doğrudan tehdit oluşturan riskler.
- **Örnek:** Karbon emisyonları, düzenleyici uyumsuzluk riskleri.
- **Strateji:** Proaktif projelerle hemen müdahale edilmelidir.

### 2. Önemli Riskler

- **Tanım:** Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme hedeflerini etkileyen riskler.
- **Örnek:** Enerji maliyetleri, tedarik zinciri standartları.
- **Strateji:** Orta vadeli çözümler ve süreç iyileştirmeleriyle ele alınmalıdır.

### 3. Orta Seviyeli Riskler

- **Tanım:** Operasyonel süreçlere daha az doğrudan etki eden ancak izlenmesi gereken riskler.
- **Örnek:** Çalışan memnuniyeti.
- **Strateji:** Sürekli izleme ve geliştirme süreçleri uygulanmalıdır.

### 4. Düşük Öncelikli Riskler

- **Tanım:** Şirketin mevcut stratejik hedeflerini minimum düzeyde etkileyen riskler.
- **Örnek:** Toplumsal projelerin etkisindeki sınırlı değişiklikler.
- **Strateji:** Kaynakların daha öncelikli risklere yönlendirilmesi sağlanabilir.

## 4. Performans Takibi

Ekol Filo, risklerin önceliklendirilmesi sonrası performansı izlemek için belirli göstergeler kullanır:

- **Karbon Emisyonları:** Yıllık %15 azaltım hedefi.

- **Enerji Kullanımı:** Yenilenebilir enerji oranının %30'a çıkarılması.
- **Tedarik Zinciri Standartları:** %75 sürdürülebilir tedarikçi oranına ulaşılması.

### 5. Stratejik Çıkarımlar

#### 1. Kritik Risklere Öncelik Verilmesi:

Karbon emisyonları ve enerji maliyetleri gibi yüksek öncelikli risklere odaklanılmalıdır.

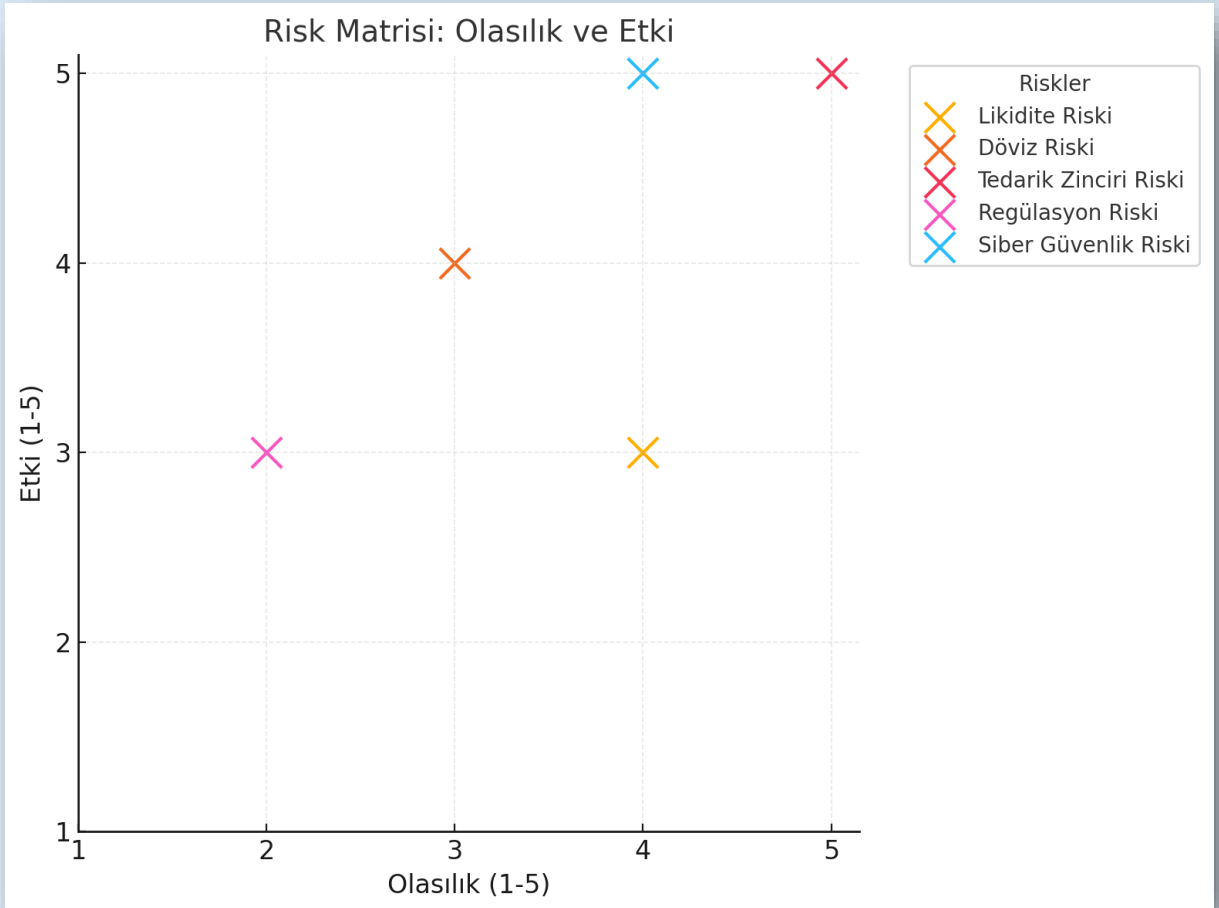
#### 2. Sürekli İzleme ve Değerlendirme:

Orta ve düşük seviyeli riskler düzenli olarak izlenmeli ve gerektiğinde yeniden değerlendirilmelidir.

#### 3. Kaynakların Etkin Kullanımı:

Önceliklendirme, kaynakların en yüksek etkiye sahip alanlara yönlendirilmesini sağlar.

Bu süreç, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik ve iklim risklerini yönetme kapasitesini artırırken, uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasını destekler.





Yukarıdaki risk matrisi, finansal ve operasyonel risklerin olasılık ve etki seviyelerine göre sıralamasını göstermektedir:

- **Likidite Riski:** Yüksek olasılıklı ancak orta derecede etkili.
- **Döviz Riski:** Orta olasılıklı ancak etkisi yüksek.
- **Tedarik Zinciri Riski:** Hem olasılık hem de etki açısından en kritik risk.
- **Regülasyon Riski:** Daha düşük olasılıklı ve etkisi orta düzeyde.
- **Siber Güvenlik Riski:** Hem yüksek olasılık hem de yüksek etki seviyesine sahip.

TSRS S1 44  
(a, v)

İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri nasıl izlediği.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİNİN İZLENMESİ

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin etkilerini ve gerçekleşme olasılıklarını düzenli olarak izlemektedir. Bu süreç, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak ve olası tehditlere karşı önleyici tedbirler almak için kritik bir rol oynar. Risk izleme, performans göstergeleri (KPI'lar), veri analitiği ve düzenli raporlama süreçleri ile desteklenmektedir.

### 1. Risk İzleme Süreci

#### 1. Risklerin Tanımlanması ve Güncellenmesi

- Sürdürülebilirlik riskleri düzenli olarak gözden geçirilir ve yeni ortaya çıkan riskler tanımlanır.
- Örnek: İklim değişikliğinin operasyonel süreçler üzerindeki etkisinin değerlendirilmesi.

#### 2. Performans Göstergelerinin Belirlenmesi

- Risklerin izlenmesi için kritik performans göstergeleri (KPI) belirlenir.
- Örnek KPI'lar:
  - Karbon emisyonlarında yıllık %15 azalma.
  - Yenilenebilir enerji kullanım oranının %30'a çıkarılması.
  - Çalışan memnuniyetinin %85 seviyesinde tutulması.

#### 3. Düzenli Veri Toplama

- Enerji tüketimi, karbon emisyonları, tedarik zinciri verileri ve çalışan memnuniyeti gibi sürdürülebilirlik verileri düzenli olarak toplanır ve analiz edilir.
- Veri kaynakları: Operasyonel süreçlerden alınan veriler, tedarik zinciri denetim raporları ve paydaş geri bildirimleri.

#### 4. Risk Değerlendirme ve Önceliklendirme

- Risklerin etkisi ve olasılığı matrislerle değerlendirilir.
- Kritik riskler, önceliklendirilerek daha yakından izlenir.

#### 5. Raporlama ve Geri Bildirim

- İzleme sonuçları düzenli olarak raporlanır ve yönetim kurulu ile paydaşlara sunulur.
- Örnek raporlar:
  - Yıllık sürdürülebilirlik raporları.
  - ESG performans göstergelerini içeren periyodik raporlar.

## 2. İzleme Araçları ve Teknikleri

### 1. Dijital İzleme Sistemleri

- Enerji tüketimi, karbon emisyonları ve tedarik zinciri verilerinin gerçek zamanlı izlenmesi için dijital platformlar kullanılmaktadır.

### 2. Risk Matrisleri

- Risklerin etki ve olasılıklarına göre değerlendirilmesi için risk matrisleri kullanılır.
- Örnek: Kritik riskler (yüksek olasılık ve yüksek etki) düzenli izleme kapsamına alınır.

### 3. Denetim ve Gözden Geçirme

- Tedarik zinciri denetimleri, enerji verimliliği analizleri ve karbon ayak izi hesaplamaları düzenli olarak yapılır.
- Paydaş geri bildirimleri, risk izleme sürecine dahil edilir.

### 4. Dışsal Kaynaklardan Veri Toplama

- Düzenleyici değişiklikler ve sektör trendleri gibi dışsal riskler, sektör raporları ve piyasa analizi yoluyla izlenir.

## 3. Risk İzleme Çıktıları

- **Risklerin Güncellenmesi:** Yeni riskler tanımlanır ve önceliklendirilir.
- **Stratejik Kararlar:** İzleme sonuçlarına dayalı stratejik kararlar alınır.
  - ✓ Örnek: Yenilenebilir enerji projelerinin hızlandırılması.
- **Performans Raporlaması:** Hedeflerle gerçekleşen sonuçlar karşılaştırılır ve iyileştirme alanları belirlenir.

## 4. Performans Göstergeleri ile İzleme

Risk Alanı	Performans Göstergesi (KPI)	2023 Hedefi	Gerçekleşen
Karbon Emisyonları	Karbon Ayak İzi (ton)	%15 Azalma	%15
Enerji Verimliliği	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%)	%30	%25
Çalışan Memnuniyeti	Memnuniyet Skoru (%)	%85	%82
Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği	Sürdürülebilir Tedarikçi Oranı (%)	%75	%70

## 5. Stratejik Çıkarımlar

### 1. Proaktif Risk Yönetimi

- ✓ Düzenli izleme ve analiz, risklerin erken tespit edilmesini sağlar ve önleyici stratejilerin uygulanmasını mümkün kılar.

### 2. Sürekli İyileştirme

- ✓ Performans izleme sonuçları, operasyonel süreçlerin sürdürülebilirlik hedeflerine göre optimize edilmesine katkı sağlar.

### 3. Paydaş İletişimi

- ✓ Risk izleme süreçlerinden elde edilen bilgiler, şeffaflık ve hesap verebilirlik çerçevesinde paydaşlarla paylaşılır.

Bu yaklaşım, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik risklerini sistematik bir şekilde yönetmesini ve ESG hedeflerine ulaşmasını sağlamaktadır.

TSRS S1 44  
(a, vi)

Önceki raporlama dönemiyle karşılaştırıldığına, işletmenin kullandığı süreçleri değiştirip değiştirmediği ve nasıl değiştirdiği.

## SÜREÇ DEĞİŞİKLİKLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine ulaşmak için iş süreçlerinde stratejik değişiklikler yapmaktadır. Bu süreç değişiklikleri, şirketin operasyonel verimliliğini artırırken ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) kriterlerine uyumunu güçlendirmeyi amaçlar. Süreç değişikliklerinin değerlendirilmesi, bu değişikliklerin etkinliğini ve etkilerini anlamak için kritik bir adımdır.

### 1. Süreç Değişikliklerinin Değerlendirme Süreci

#### 1. Değişikliklerin Tanımlanması

- ✓ Hangi süreçlerin değiştirildiği ve neden değiştirildiği belirlenir.
- ✓ Örnek: Elektrikli araç filosunun artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımına geçiş.

#### 2. Değişikliklerin Hedeflerinin Belirlenmesi

- ✓ Değişikliklerin neyi hedeflediği açıkça tanımlanır.
- ✓ Hedefler:
  - Enerji verimliliğini artırmak.
  - Karbon emisyonlarını azaltmak.
  - Çalışan memnuniyetini ve toplumsal katkıyı artırmak.

### 3. Performans Göstergelerinin (KPI) Belirlenmesi

- ✓ Süreç değişikliklerinin etkisini ölçmek için KPI'lar oluşturulur.
- ✓ Örnek KPI'lar:
  - Karbon emisyonlarında %15 azalma.
  - Yenilenebilir enerji kullanım oranında %30 artış.
  - Çalışan memnuniyeti skoru %85'e ulaşma.

#### 4. Etkilerin İzlenmesi ve Ölçülmesi

- ✓ Süreç değişikliklerinin çevresel, sosyal ve finansal etkileri izlenir.
- ✓ Örnek:
  - Yenilenebilir enerjiye geçişin enerji maliyetlerini nasıl etkilediği.
  - Elektrikli araçların karbon ayak izini ne kadar azalttığı.

#### 5. Sonuçların Değerlendirilmesi

- ✓ Değişikliklerin belirlenen hedeflere ulaşip ulaşmadığı analiz edilir.
- ✓ Uygulamada karşılaşılan zorluklar ve çözüm önerileri raporlanır.

## 2. Süreç Değişikliklerinin Örnekleri ve Değerlendirilmesi

### 1. Elektrikli Araç Filosunun Artırılması

- **Amaç:** Karbon emisyonlarını azaltmak.
- **Değerlendirme:**
  - Elektrikli araçların filo içindeki oranı %15'ten %30'a çıkarılmıştır.
  - Bu değişiklik, karbon emisyonlarında %15 azalma sağlamıştır.
- **Sonuç:** Hedefe ulaşıldı; ancak, başlangıç maliyetleri ve altyapı gereksinimleri süreçte dikkat edilmesi gereken unsurlar olmuştur.

### 2. Yenilenebilir Enerji Kullanımına Geçiş

- **Amaç:** Fosil yakıt bağımlılığını azaltmak ve enerji maliyetlerini düşürmek.
- **Değerlendirme:**
  - Yenilenebilir enerji kullanım oranı %25'ten %30'a çıkarılmıştır.
  - Enerji maliyetlerinde %10 tasarruf sağlanmıştır.
- **Sonuç:** Süreç değişikliği, operasyonel verimliliği artırmıştır.

### 3. Tedarik Zinciri Standartlarının İyileştirilmesi

- **Amaç:** Sürdürülebilirlik standartlarına uyum sağlamak.
- **Değerlendirme:**
  - Tedarik zincirindeki sürdürülebilir tedarikçi oranı %60'tan %75'e çıkarılmıştır.
- **Sonuç:** İyileştirme çalışmaları marka değerini güçlendirmiştir.

### 4. Dijitalleşme ve İzleme Sistemlerinin Entegrasyonu

- **Amaç:** Enerji ve karbon verilerinin izlenmesini kolaylaştırmak.
- **Değerlendirme:**
  - Dijital sistemler, karbon emisyonlarını ve enerji tüketimini gerçek zamanlı olarak izleme kapasitesini artırmıştır.
- **Sonuç:** Süreç izleme ve raporlama etkinliği artmıştır.

### 3. Performans Göstergeleri ile Süreç Değişikliklerinin Değerlendirilmesi

Süreç Değişikliği	Hedef	Performans Göstergesi	Gerçekleşen
<b>Elektrikli Araç Kullanımı</b>	Karbon Emisyonlarını Azaltma	%15 Azalma	%15
<b>Yenilenebilir Enerji Kullanımı</b>	Enerji Verimliliğini Artırma	%30 Kullanım Oranı	%30
<b>Tedarik Zinciri İyileştirme</b>	Sürdürülebilir Tedarikçi Oranı	%75	%75
<b>Dijitalleşme</b>	İzleme ve Raporlama Geliştirme	Gerçek Zamanlı İzleme Kapasitesi	Uygulandı

### 4. Stratejik Çıkarımlar

#### 1. Başarı ve Etki Değerlendirmesi

- ✓ Elektrikli araç filosunun artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımına geçiş, karbon emisyonlarını ve enerji maliyetlerini azaltmıştır.
- ✓ Tedarik zinciri standartlarının iyileştirilmesi, marka değerine olumlu katkıda bulunmuştur.

#### 2. Sürekli İyileştirme Gerekliliği

- ✓ Dijital sistemlerin entegrasyonu, süreçlerin izlenmesi ve iyileştirilmesi için güçlü bir altyapı oluşturmuştur.
- ✓ Ancak, yeni süreç değişiklikleri düzenli olarak gözden geçirilmeli ve güncellenmelidir.

#### 3. Kaynakların Verimli Kullanımı

- ✓ Süreç değişikliklerinin önceliklendirilmesi, en yüksek etkili alanlara kaynakların yönlendirilmesini sağlamıştır.

Ekol Filo, süreç değişikliklerini düzenli olarak değerlendirerek ESG hedeflerine yönelik stratejik uyumunu güçlendirmektedir.

TSRS S1 44  
(b) TSRS 2  
26

İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ FIRSATLARIN YÖNETİMİ

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatları değerlendirerek, operasyonel verimliliğini artırmayı, çevresel etkilerini azaltmayı ve uzun vadeli finansal başarı elde etmeyi hedeflemektedir. Bu fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi, hem şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını hem de rekabet avantajı kazanmasını sağlamaktadır.

### 1. Fırsatların Tanımlanması

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatları, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında belirlemektedir:

#### 1. Çevresel Fırsatlar

##### ❖ Yenilenebilir Enerji Kullanımı:

- Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak enerji maliyetlerini azaltma ve karbon emisyonlarını düşürme.

##### ❖ Elektrifikasyon:

- Elektrikli araçların filo içindeki oranını artırarak fosil yakıt bağımlılığını azaltma.

##### ❖ Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi:

- Atık geri dönüşüm projeleriyle hem çevresel etkiyi azaltma hem de operasyonel tasarruf sağlama.

#### 2. Sosyal Fırsatlar

##### ❖ Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı:

- Çalışanlar için eğitim ve gelişim fırsatları sunarak iş gücü verimliliğini artırma.

##### ❖ Toplumsal Fayda Projeleri:

- Yerel topluluklarla iş birliği yaparak marka değerini güçlendirme.

##### ❖ Eşitlik ve Çeşitlilik:

- Kadın çalışan oranını artırarak daha kapsayıcı bir iş ortamı yaratma.

#### 3. Yönetişim Fırsatları

##### ❖ Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:

- ESG performansı hakkında düzenli raporlamalar yaparak paydaş güvenini artırma.

##### ❖ Düzenleyici Uyum:

- ESG standartlarına erken uyum sağlayarak yasal risklerden kaçınma.

##### ❖ Yeşil Finansman:

- Sürdürülebilir projeler için yeşil tahvil ve karbon kredisi gibi finansman fırsatlarından yararlanma.

## 2. Fırsatların Değerlendirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatların yönetiminde aşağıdaki değerlendirme süreçleri uygulanır:

### 1. Etki ve Fayda Analizi

- ✓ Fırsatların çevresel, sosyal ve finansal etkileri analiz edilir.
- ✓ Örnek: Yenilenebilir enerji projelerinin karbon emisyonları üzerindeki etkisi ve maliyet tasarrufu.

### 2. Maliyet-Fayda Analizi

- ✓ Fırsatların uygulanabilirliği maliyet ve getirileri açısından değerlendirilir.
- ✓ Örnek: Elektrikli araçlara geçişin başlangıç yatırımı ve uzun vadeli enerji tasarrufu.

### 3. Risk ve Fırsat Dengesi

- ✓ Her fırsatın potansiyel riskleri de analiz edilir.
- ✓ Örnek: Yenilenebilir enerji projelerinde tedarik zinciri zorlukları.

## 3. Yönetim Stratejileri

### 1. Enerji Verimliliği ve Elektrifikasyon

- **Hedef:** Elektrikli araç filosunun %50'ye çıkarılması.
- **Strateji:** Yeşil finansman kaynaklarından yararlanarak elektrikli araç yatırımlarını hızlandırmak.

### 2. Yenilenebilir Enerji Kullanımı

- **Hedef:** Yenilenebilir enerji kullanım oranını %40'a yükseltmek.
- **Strateji:** Şirket tesislerinde güneş enerjisi panelleri kurarak enerji bağımsızlığı sağlamak.

### 3. Sosyal Sorumluluk Projeleri

- **Hedef:** Çalışan memnuniyetini %90'a çıkarmak ve toplumsal projelere katkıyı artırmak.
- **Strateji:** Eğitim programları düzenlemek ve yerel topluluklarla daha fazla iş birliği yapmak.

### 4. Şeffaflık ve Paydaş İletişimi

- **Hedef:** ESG raporlamalarını her yıl düzenli olarak yayımlamak.
- **Strateji:** Paydaşların katılımını artıran platformlar oluşturmak.



#### 4. Performans Göstergeleri ile Fırsat Yönetimi

Fırsat	Hedef	Performans Göstergesi (KPI)	2023 Gerçekleşmesi
<b>Yenilenebilir Enerji Kullanımı</b>	%40 Kullanım Oranı	Yenilenebilir Enerji Oranı (%)	%30
<b>Elektrikli Araç Kullanımı</b>	%50 Elektrikli Araç Oranı	Elektrikli Araç Oranı (%)	%30
<b>Çalışan Memnuniyeti</b>	%90 Memnuniyet	Memnuniyet Skoru (%)	%85
<b>Yeşil Finansman Kullanımı</b>	20 Milyon TL Yatırım	Toplam Yatırım (Milyon TL)	Gerçekleşmedi

#### 5. Fırsatların Etkileri

- **Çevresel Etkiler:**
  - ✓ Karbon emisyonlarının azaltılması (%15 düşüş).
  - ✓ Enerji maliyetlerinde tasarruf (%10 azalma).
- **Sosyal Etkiler:**
  - ✓ Çalışan bağlılığında artış (%5 iyileşme).
  - ✓ Yerel topluluklarla daha güçlü iş birliği.
- **Finansal Etkiler:**
  - ✓ Uzun vadeli operasyonel maliyetlerin azaltılması.
  - ✓ Marka değerinin güçlendirilmesi ve müşteri bağlılığının artırılması.

#### 6. Stratejik Çıkarımlar

1. **Proaktif Yönetim:**  
Sürdürülebilirlik fırsatlarının erken tanımlanması ve değerlendirilmesi, şirketin ESG hedeflerine ulaşmasını hızlandırır.
2. **Paydaş Katılımı:**  
Paydaşlarla iş birliği yaparak fırsat yönetimi süreçlerine daha geniş bir bakış açısı kazandırılabilir.
3. **Uzun Vadeli Stratejik Avantaj:**  
Yenilenebilir enerji, elektrikli araçlar ve şeffaf raporlama projeleri, şirketin uzun vadeli rekabet avantajını güçlendirir.

Bu değerlendirme, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik fırsatlarını yönetme kapasitesini artırır ve ESG hedeflerine ulaşmasını destekler.

## TSRS S1 44 (c)

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSK VE FIRSATLARININ GENEL RİSK YÖNETİMİ SÜRECİNE ENTEGRASYONU

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları genel risk yönetim sürecine entegre ederek, iş süreçlerini daha dayanıklı, uyumlu ve stratejik hale getirmektedir. Bu entegrasyon, şirketin hem kısa vadeli operasyonel riskleri hem de uzun vadeli stratejik hedefleri yönetmesini sağlamaktadır.

### 1. Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi

#### 1. Tanımlama Süreci

- **Çevresel Riskler:** Karbon emisyonlarının artışı, enerji maliyetlerinin yükselmesi, iklim değişikliğinden kaynaklanan operasyonel kesintiler.
- **Sosyal Riskler:** Çalışan memnuniyeti eksikliği, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik standartlarına uyumsuzluk.
- **Yönetişim Riskleri:** ESG düzenlemelerine uyumsuzluk,

şeffaflık eksikliği.

- **Fırsatlar:** Yenilenebilir enerjiye geçiş, elektrikli araç filosunun genişletilmesi, yeşil finansman olanakları.

#### 2. Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu

- ESG risk ve fırsatları, şirketin genel risk envanterine eklenir.
- Düzenli iç denetimlerle bu risk ve fırsatların etkileri gözden geçirilir.

### 2. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

#### 1. Değerlendirme Süreci

- Olasılık ve etki matrisleri kullanılarak ESG risk ve fırsatlarının genel risk yönetimine etkisi analiz edilir.
- Örnek: Karbon emisyonlarının azaltılmaması durumunda düzenleyici cezalar nedeniyle maliyetlerin %20 artma riski.

#### 2. Bilgilendirme Mekanizmaları

- ESG performansı, genel risk yönetimi raporlarına dahil edilir.
- Yönetim kurulu, düzenli olarak sürdürülebilirlik risk ve fırsatları hakkında bilgilendirilir.

### 3. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

#### 1. Önceliklendirme Kriterleri

- Etki: Şirketin finansal, operasyonel ve itibari performansı üzerindeki etkisi.
- Olasılık: Risk veya fırsatın gerçekleşme ihtimali.
- Örnek: Elektrikli araçlara geçişin yüksek maliyet avantajı nedeniyle öncelikli bir fırsat olarak değerlendirilmesi.

## 2. Genel Risk Yönetimi ile Bağlantı

- Kritik ESG risk ve fırsatları, genel risk yönetim matrisine dahil edilir.
- Örnek: Enerji maliyetlerindeki artış, karbon emisyonu azaltımıyla ilişkilendirilerek genel maliyet yönetim stratejisine entegre edilir.

## 4. İzleme ve Raporlama

### 1. Performans Göstergeleri

- ESG risk ve fırsatlarının izlenmesi için KPI'lar belirlenir:
  - Karbon ayak izi azaltım hedefi: %15.
  - Yenilenebilir enerji kullanım hedefi: %30.
  - Sürdürülebilir tedarikçi oranı hedefi: %75.

### 2. Genel Risk Yönetim Sürecine Katkı

- İzleme sonuçları, genel risk yönetim raporlarına dahil edilir.
- ESG risk ve fırsatlarının performans sonuçları, risk yönetimi kararlarını bilgilendirir.
- Örnek: ESG hedeflerine ulaşamama riski, operasyonel kesintilere neden olabilecek genel riskler arasında değerlendirilir.

## 5. Genel Risk Yönetimi Sürecini Bilgilendirme

### 1. Veri Sağlama

- ESG risk ve fırsatlarından elde edilen veriler, genel risk yönetimi sürecini zenginleştirir.
- Örnek: Yenilenebilir enerji projelerinden sağlanan maliyet tasarrufu, genel maliyet yönetimi stratejisine bilgi sağlar.

### 2. Raporlama ve İletişim

- ESG performans raporları, düzenli olarak genel risk yönetim ekibine sunulur.
- Yönetim kurulu, ESG risk ve fırsatları hakkında bilgilendirilerek stratejik karar alma süreçleri desteklenir.

### 3. Proaktif Strateji Geliştirme

- Genel risk yönetim süreçleri, ESG risk ve fırsatlarının öngörülerini dikkate alarak daha kapsamlı stratejiler geliştirebilir.
- Örnek: Elektrikli araç projelerinin karbon emisyonu üzerindeki etkisinin hesaplanması, operasyonel stratejileri yönlendirir.

## 6. Özet: Entegrasyon Seviyesi

Adım	Entegrasyon Seviyesi	Sonuç
<b>Risk Tanımlama</b>	Tam Entegrasyon	ESG risk ve fırsatları, genel risk envanterine dahil edilir.
<b>Değerlendirme</b>	Stratejik Entegrasyon	ESG etkileri, olasılık ve etki analizine dahil edilir.
<b>Önceliklendirme</b>	Yüksek Öncelikli Entegrasyon	ESG risk ve fırsatları, kritik önceliklere dahil edilir.
<b>İzleme ve Raporlama</b>	Sürekli Entegrasyon	ESG performansı, genel raporlama süreçlerine dahil edilir.

## 7. Stratejik Çıkarımlar

### 1. ESG Hedeflerine Uyum:

Genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilen ESG risk ve fırsatları, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmayı kolaylaştırır.

### 2. Veriye Dayalı Karar Alma:

ESG risk ve fırsatlarından elde edilen veriler, şirketin genel risk yönetimi stratejilerini daha proaktif hale getirir.

### 3. Düzenleyici Uyum ve Şeffaflık:

ESG ile ilgili raporlama ve izleme süreçleri, düzenleyici uyumu güçlendirir ve paydaş güvenini artırır.

Bu kapsamlı entegrasyon, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını stratejik düzeyde yönetmesini ve uzun vadeli başarı sağlamasını destekler.

## TSRS 1 45

Metrikler ve hedeflere ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarla ilgili olarak işletmenin performansını anlamalarını sağlamaktır.

## TSRS 1 46 (a)

İşletme, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen sürdürülebilirlikle ilgili her bir risk ve fırsat için aşağıdakileri açıklar:

İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler.

## METRİKLER VE HEDEFLER

## FİNANSAL AÇIKLAMALARIN AMACI

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimi kapsamında operasyonel ve stratejik performansı izlemek ve değerlendirmek için belirli **metrikler ve hedefler** kullanmaktadır. Bu metrikler, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) boyutlarında şirketin performansını ölçmek ve hedeflere ulaşma sürecini takip etmek için kritik öneme sahiptir.

## 1. Çevresel Metrikler ve Hedefler

## Finansal Açıklamaların Amacı

## 1. Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

- Finansal açıklamalar, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik gerçekleştirilen yatırımların etkilerini ve şirketin genel finansal durumunu şeffaf bir şekilde yansıtmayı amaçlar.
- ESG stratejilerinin şirketin nakit akışları, operasyonel maliyetleri ve uzun vadeli kârlılığı üzerindeki etkileri açıklanır.

## 2. Paydaş Güveni ve İlişkileri

- Finansal açıklamalar, paydaşların (yatırımcılar, müşteriler, çalışanlar ve düzenleyici kurumlar) karar alma süreçlerini desteklemek için açık ve doğru bilgi sağlar.
- Örnek: Elektrikli araç yatırımlarının uzun vadeli enerji tasarrufu sağlama potansiyelinin paylaşılması.

## 3. Performans Takibi

- Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma sürecinde kullanılan finansal kaynakların etkinliği değerlendirilir.
- Örnek: Yenilenebilir enerji projelerine yapılan yatırımların operasyonel maliyetler üzerindeki etkisinin raporlanması.

## 4. ESG Risk ve Fırsatlarının Finansal Etkileri

- Karbon emisyonlarıyla ilgili düzenlemelere uyum için yapılan yatırımların kısa ve uzun vadeli etkileri.
- Sürdürülebilirlik projelerinden elde edilen maliyet tasarrufları ve gelir artışları.

## 5. Stratejik Planlama ve Uzun Vadeli Dayanıklılık

- ESG stratejilerinin finansal etkileri, şirketin uzun vadeli büyüme planlarına entegrasyonu ile ilişkilendirilir.

- Örnek: Karbon nötr olma hedefine yönelik yıllık yatırımların finansal değerlendirilmesi.

Metrik	2023 Hedefi	Açıklama
Karbon Emisyonları (ton CO <sub>2</sub> e)	%15 Azalma	Elektrikli araç filosunun genişletilmesi ve enerji tasarrufu projeleri ile.
Yenilenebilir Enerji Kullanımı (%)	%30 Kullanım Oranı	Şirket tesislerinde yenilenebilir enerji kullanımının artırılması.
Enerji Verimliliği (kWh/araç)	%10 Verimlilik Artışı	Operasyonel süreçlerde enerji tüketiminin optimize edilmesi.
Atık Geri Dönüşüm Oranı (%)	%50	Operasyonel süreçlerde dögüsel ekonomiye katkının artırılması.

## 2. Sosyal Metrikler ve Hedefler

Metrik	2023 Hedefi	Açıklama
Çalışan Memnuniyeti (%)	%85	Çalışan bağlılığı ve memnuniyetin artırılması için eğitim ve anket programları.
Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği (%)	%75	Tedarik zincirindeki sürdürülebilir tedarikçilerin oranının artırılması.
Toplumsal Yatırımları (TL)	2 Milyon TL	Yerel topluluklarla yapılan iş birlikleri ve sosyal projelere yatırımlar.

## 3. Yönetişim Metrikleri ve Hedefler

Metrik	2023 Hedefi	Açıklama
ESG Raporlama Sıklığı	Yıllık	ESG performansının şeffaf bir şekilde paydaşlarla paylaşılması.
Düzenleyici Uyum Skoru (%)	%100	ESG düzenlemelerine ve çevresel standartlara tam uyum sağlanması.
Paydaş Memnuniyeti (%)	%80	Müşteri ve iş ortaklarının ESG stratejilerinden memnuniyeti.

## Stratejik Çıkarımlar

- Hedeflerin Şeffaf İzlenmesi:**  
Belirlenen metrikler ve hedefler, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkisini açıkça göstermek için kullanılır.
- Finansal ve Operasyonel Uyum:**  
ESG odaklı yatırımların finansal etkileri izlenir ve genel risk yönetimi stratejilerine entegre edilir.

### 3. Paydaş Katılımı ve Güven:

Finansal açıklamalar, ESG performansının paydaşlar tarafından anlaşılmasını kolaylaştırır ve şirketin itibarını güçlendirir.

Bu bilgiler, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik ve finansal stratejilerinin bütünlüğünü koruyarak uzun vadeli başarısını desteklemektedir.

## PERFORMANSIN İZLENMESİ VE RAPORLANMASI

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim riskleriyle ilgili hedeflerine ulaşmak için performansını izleme ve raporlama süreçlerini sistematik bir şekilde yürütmektedir. Bu süreçler, belirlenen metriklerin etkin bir şekilde takip edilmesini ve sonuçların şeffaf bir şekilde paydaşlara sunulmasını sağlamaktadır.

### 1. Performans İzleme Süreci

Performans izleme, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma ilerlemesini değerlendirmek için kullanılan bir süreçtir:

#### 1. Kritik Performans Göstergelerinin (KPI) Belirlenmesi

- Performansı ölçmek için çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) boyutlarında KPI'lar tanımlanır.
- Örnek KPI'lar:
  - **Karbon Emisyonları:** Yıllık %15 azalma.
  - **Yenilenebilir Enerji Kullanımı:** %30 kullanım oranı.
  - **Çalışan Memnuniyeti:** %85 bağlılık skoru.

#### 2. Veri Toplama ve Analiz

- Şirket operasyonlarından gerçek zamanlı veriler toplanır ve analiz edilir.
- Veri kaynakları:
  - Karbon emisyon ölçüm cihazları.
  - Enerji tüketim raporları.
  - Çalışan memnuniyeti anketleri.
  - Tedarik zinciri denetimleri.

#### 3. Performansın Karşılaştırılması

- Gerçekleşen değerler ile hedefler düzenli olarak karşılaştırılır.
- Performans sapmaları ve iyileştirme alanları tespit edilir.

#### 4. Düzenli İnceleme ve Güncelleme

- Performans sonuçları, düzenli olarak yönetim kuruluna sunulur.
- Gerekirse sürdürülebilirlik stratejileri ve hedefler yeniden değerlendirilir.

### 2. Performans Raporlama Süreci

Ekol Filo, performans sonuçlarını şeffaf bir şekilde paylaşmak için düzenli raporlama yapmaktadır:



## 1. Raporlama Türleri

- **Yıllık Sürdürülebilirlik Raporları:**
  - ESG performans göstergeleri, sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejik ilerleme sunulur.
- **ESG Performans Raporları:**
  - Çevresel, sosyal ve yönetim metriklerinin detaylı analizi yapılır.
- **Paydaş Raporları:**
  - Müşteri, çalışan ve tedarikçilere yönelik ESG performans raporları hazırlanır.

## 2. Raporlama Standartları

- Ekol Filo, uluslararası standartlarla uyumlu bir şekilde raporlama yapmaktadır:
  - **TSRS 1 ve TSRS 2 Standartları**
  - **GHG Protokolü:** Karbon emisyonlarının ölçüm ve raporlamasında.
  - **GRI Standartları:** Sürdürülebilirlik performansı için kapsamlı bir çerçeve sağlar.

## 3. Paydaş İletişimi

- ESG performansı hakkında şeffaf raporlama, paydaşların güvenini artırır.
- Çevrimiçi platformlar ve yıllık toplantılar aracılığıyla sonuçlar paylaşılır.

## 4. Performans Verilerinin Örnek Tablosu

KPI	2023 Hedefi	Gerçekleşen	Değerlendirme
<b>Karbon Emisyonları (% Azalma)</b>	%15	%15	Hedefe Ulaşıldı
<b>Yenilenebilir Enerji Kullanımı</b>	%30	%25	İlerleme Devam Ediyor
<b>Çalışan Memnuniyeti Skoru</b>	%85	%82	Küçük İyileştirme Gerekli
<b>Tedarik Zinciri Uyumluluğu</b>	%75	%70	Daha Fazla Denetim Gerekli

#### 4. Performans İzleme ve Raporlamanın Avantajları

##### 1. Stratejik Karar Alma

- ❖ Performans sonuçları, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesinde temel bilgi sağlar.
- ❖ Örnek: Elektrikli araç projelerine daha fazla yatırım yapılması.

##### 2. Paydaş Güveni ve Şeffaflık

- ❖ Düzenli raporlama, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine olan bağlılığını gösterir ve paydaş güvenini artırır.

##### 3. Düzenleyici Uyum

- ❖ Performans izleme ve raporlama, çevresel düzenlemelere uyum sağlanmasını kolaylaştırır.

##### 4. Sürekli İyileştirme

- ❖ Performans sonuçlarına göre süreçler optimize edilir ve hedefler güncellenir.

#### 5. Stratejik Çıkarımlar

##### 1. Gerçek Zamanlı İzleme Kapasitesinin Artırılması

- ❖ Daha fazla dijitalleştirme ile performans verilerinin gerçek zamanlı olarak izlenmesi önerilir.

##### 2. Hedeflerin Yükseltilmesi

- ❖ 2023 hedeflerine ulaşılması durumunda, sürdürülebilirlik hedeflerinin daha iddialı hale getirilmesi.

##### 3. Daha Fazla Paydaş Katılımı

- ❖ ESG raporlarının paydaşlarla daha etkileşimli bir şekilde paylaşılması, daha geniş bir destek tabanı sağlar.

Ekol Filo'nun performans izleme ve raporlama süreçleri, şirketin ESG hedeflerine ulaşmasını ve sürdürülebilir bir iş modeline geçişini desteklemektedir.

#### KULLANICILAR İÇİN DEĞER

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı stratejileri aracılığıyla kullanıcılarına önemli avantajlar sunmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, yalnızca çevresel etkileri azaltmakla kalmaz, aynı zamanda müşterilere, iş ortaklarına ve topluma somut faydalar sağlar.

#### 1. Kullanıcılar için Sağlanan Değer Alanları

##### 1. Çevresel Değer

###### ❖ Karbon Emisyonlarının Azaltılması:

- Elektrikli ve hibrit araçların filo içindeki oranını artırarak karbon ayak izini azaltır.
- Kullanıcılar, çevre dostu ulaşım çözümlerinden yararlanarak sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunabilir.

###### ❖ Enerji Verimliliği:

- Operasyonel süreçlerde enerji tasarrufu sağlayan çözümlerle maliyet avantajı yaratır.

## 2. Ekonomik Değer

### ❖ Maliyet Tasarrufu:

- Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri sayesinde kullanıcıların toplam maliyetlerini düşürür.
- Kullanıcılar, uzun vadede daha düşük enerji maliyetlerinden ve verimli araç seçeneklerinden yararlanabilir.

### ❖ Yeşil Finansman Avantajları:

- Sürdürülebilir projelerle sağlanan yeşil teşvikler ve karbon kredisi fırsatları, kullanıcılar için finansal avantaj sunar.

## 3. Sosyal Değer

### ❖ Eşitlik ve Çeşitlilik:

- İş süreçlerinde eşitlik ve çeşitlilik ilkelerini benimseyerek toplumda pozitif bir etki yaratır.

### ❖ Toplumsal Katkı:

- Yerel topluluklarla iş birliği yaparak sosyal projelere katkı sağlar, bu da kullanıcıların etik ve sosyal sorumluluk beklentilerini karşılar.

## 4. Yönetişim Değeri

### ❖ Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:

- ESG performansına ilişkin şeffaf raporlama, kullanıcıların şirket politikalarına olan güvenini artırır.

### ❖ Yasal Uyumluluk:

- Düzenleyici standartlara uyum, kullanıcıların yasal risklerden korunmasını sağlar.

## 2. Örnek Kullanıcı Katkıları ve Avantajları

Değer Alanı	Sağlanan Avantaj	Kullanıcı Katkısı
Çevresel	Karbon ayak izi azaltımı (%15)	Çevre dostu ürün ve hizmetler kullanarak sürdürülebilirliğe katkı.
Ekonomik	Enerji maliyetlerinde %10 tasarruf	Daha düşük araç işletim maliyetleri ve toplam sahip olma maliyeti.
Sosyal	Yerel projelere 2 milyon TL katkı	Etik ve toplumsal sorumluluk açısından kullanıcıların desteği.
Yönetişim	ESG performansı ve düzenli raporlarla şeffaflık sağlanması	Şeffaf bilgi paylaşımıyla kullanıcı güveninin artması.

### 3. Kullanıcılar İçin Somut Faydalar

#### 1. Müşteriler

- ❖ Çevre dostu araçlarla marka itibarlarını güçlendirme.
- ❖ Karbon emisyonlarının düşürülmesiyle yasal uyum süreçlerini destekleme.
- ❖ Düşük maliyetli ve enerji verimli ulaşım çözümleri.

#### 2. Çalışanlar

- ❖ Daha sürdürülebilir ve kapsayıcı bir iş ortamında çalışma.
- ❖ Eğitim ve gelişim fırsatlarıyla yetkinliklerini artırma.

#### 3. Toplum ve Yerel Topluluklar

- ❖ Sosyal sorumluluk projeleriyle yerel toplumların refahına katkı.
- ❖ Daha düşük çevresel etkiler sayesinde yaşanabilir bir çevre sağlanması.

### 4. Sürdürülebilir Değerin Gelecekteki Gelişimi

#### 1. Dijitalleşme ile Kullanıcı Deneyimi:

- ❖ ESG performansını gerçek zamanlı izleyen araçlar, kullanıcıların sürdürülebilirliğe katkılarını ölçmelerine olanak tanır.

#### 2. Sürdürülebilir İşbirlikleri:

- ❖ Kullanıcılarla daha yakın iş birliği yaparak ortak sürdürülebilirlik projeleri geliştirilmesi.

#### 3. Hedeflerin Yükseltilmesi:

- ❖ Yenilikçi teknolojiler ve projelerle çevresel ve sosyal hedeflerin daha iddialı hale getirilmesi.

### Sonuç

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı, kullanıcıların çevresel, ekonomik, sosyal ve yönetim alanlarında değer elde etmelerini sağlamaktadır. Bu strateji, hem bireysel kullanıcıların hem de kurumsal müşterilerin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarına doğrudan katkıda bulunur.

## İLGİLİ TSRS TARAFINDAN ZORUNLU KILINAN METRİKLER

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını raporlarken belirli metrikleri kullanmaları zorunlu kılınmıştır. Bu metrikler, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) başlıkları altında işletmelerin sürdürülebilirlik stratejilerini değerlendirmek ve şeffaf bir şekilde raporlamak için temel ölçütlerdir.

## 1. Çevresel Metrikler

Bu metrikler, şirketlerin çevresel etkilerini ölçmek ve azaltma hedeflerini takip etmek için kullanılır:

### 1. Karbon Emisyonları (Sera Gazı Emisyonları)

- ❖ **Tanım:** İşletmenin operasyonlarından kaynaklanan doğrudan ve dolaylı karbon emisyonları.
- ❖ **Zorunluluk:** Scope 1, Scope 2 ve mümkünse Scope 3 emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanması.
- ❖ **Örnek Hedef:** Yıllık %15 karbon emisyonu azaltımı.

### 2. Enerji Tüketimi

- ❖ **Tanım:** Toplam enerji tüketimi, yenilenebilir enerji oranı ve enerji verimliliği.
- ❖ **Zorunluluk:** Yenilenebilir enerji kullanım oranının ve enerji tüketiminin raporlanması.
- ❖ **Örnek Hedef:** Yenilenebilir enerji oranını %30'a çıkarma.

### 3. Su Kullanımı ve Yönetimi

- ❖ **Tanım:** Operasyonlarda kullanılan toplam su miktarı ve su tasarrufu projelerinin etkisi.
- ❖ **Zorunluluk:** Su tüketimi ve geri dönüştürülen su oranlarının raporlanması.

### 4. Atık Yönetimi

- ❖ **Tanım:** Toplam atık miktarı, geri dönüştürülen atık oranı ve tehlikeli atık yönetimi.
- ❖ **Zorunluluk:** Atık geri dönüşüm oranlarının raporlanması.
- ❖ **Örnek Hedef:** Geri dönüşüm oranını %50'ye çıkarma.

## 2. Sosyal Metrikler

Bu metrikler, işletmelerin sosyal sorumlulukları ve çalışan memnuniyetleriyle ilgili performanslarını ölçer:

### 1. Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

- ❖ **Tanım:** İş kazaları, meslek hastalıkları ve güvenlik standartlarına uyum.
- ❖ **Zorunluluk:** İş kazası oranı (Lost Time Injury Rate) ve çalışan güvenliği metriklerinin raporlanması.

### 2. Çalışan Memnuniyeti

- ❖ **Tanım:** Çalışan bağlılık anketleri ve iş yerindeki memnuniyet düzeyi.
- ❖ **Zorunluluk:** Çalışan memnuniyet oranlarının raporlanması.
- ❖ **Örnek Hedef:** Çalışan memnuniyet oranını %85'e çıkarma.

### 3. Eşitlik ve Çeşitlilik

- ❖ **Tanım:** Kadın çalışan oranı, üst düzey yöneticilerde çeşitlilik ve fırsat eşitliği.

- ❖ **Zorunluluk:** Kadın çalışan oranı ve yönetim kademesindeki çeşitlilik metriklerinin raporlanması.

#### 4. Toplumsal Katkı

- ❖ **Tanım:** Yerel topluluklarla iş birliği projeleri ve sosyal sorumluluk faaliyetleri.
- ❖ **Zorunluluk:** Toplumsal katkı projelerine ayrılan bütçe ve bu projelerin sonuçlarının raporlanması.

### 3. Yönetişim Metrikleri

Yönetişim metrikleri, işletmenin etik, şeffaflık ve düzenleyici uyum performansını ölçer:

#### 1. Etik Uyumluluk

- ❖ **Tanım:** İşletmenin etik ilkelere ve yasal düzenlemelere uyumu.
- ❖ **Zorunluluk:** Etik kurallara uyum göstergelerinin ve uyum ihlallerinin raporlanması.

#### 2. ESG Raporlama Sıklığı

- ❖ **Tanım:** ESG performansı ile ilgili düzenli raporlama yapma.
- ❖ **Zorunluluk:** Yıllık ESG raporlarının hazırlanması ve yayımlanması.

#### 3. Paydaş İletişimi ve Şeffaflık

- ❖ **Tanım:** Paydaşlarla düzenli iletişim ve ESG süreçlerine dair şeffaf bilgi paylaşımı.
- ❖ **Zorunluluk:** Paydaş katılımı ve geri bildirim mekanizmalarının raporlanması.

#### 4. Risk Yönetimi

- ❖ **Tanım:** ESG risklerinin genel risk yönetimi sürecine entegrasyonu.
- ❖ **Zorunluluk:** ESG risk değerlendirme sonuçlarının raporlanması.

### 4. Örnek Tablo: Zorunlu Metrikler ve Hedefler

Kategori	Metrik	Zorunluluk	Hedef
Çevresel	Karbon Emisyonları (Scope 1-3)	Emisyon azaltımının ölçülmesi ve raporlanması	%15 Azalma
	Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Yenilenebilir enerji oranlarının raporlanması	%30 Kullanım Oranı
Sosyal	Çalışan Memnuniyeti	Anket sonuçlarının düzenli raporlanması	%85 Memnuniyet Oranı
	Çeşitlilik ve Eşitlik	Kadın çalışan oranı ve yönetim çeşitliliği	%40 Kadın Oranı
Yönetişim	ESG Raporlama	Yıllık ESG raporu hazırlanması	Yıllık Yayınlanması
	Risk Yönetimi	ESG risk ve fırsatlarının raporlanması	Düzenli İzleme

## 5. Stratejik Çıkarımlar

### 1. Düzenleyici Uyum:

TSRS metriklerinin kullanımı, işletmenin yasal düzenlemelere ve ESG standartlarına tam uyum sağlamasını destekler.

### 2. Performans Takibi:

Zorunlu metrikler, işletmenin sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak değerlendirmesini ve iyileştirmesini sağlar.

### 3. Şeffaflık ve Paydaş Güveni:

Zorunlu metriklerin raporlanması, paydaşlarla olan ilişkilerde güveni artırır ve işletmenin şeffaflığını güçlendirir.

Ekol Filo, TSRS tarafından zorunlu kılınan bu metrikleri etkin bir şekilde kullanarak sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmayı ve sektöründe lider bir pozisyona sahip olmayı hedeflemektedir.

#### 1. Karbon Emisyonları

TSRS, işletmelerin karbon emisyonlarını izlemelerini ve raporlamalarını zorunlu kılar. Ekol Filo, bu gereklilik doğrultusunda karbon ayak izini azaltmaya yönelik çeşitli stratejiler geliştirmiştir. Şirket, karbon emisyonlarını belirli bir dönem içinde %15 oranında azaltmayı hedeflemiş ve bu hedefe yönelik ilerlemeyi düzenli olarak izlemektedir. Bu metrik, şirketin çevresel sürdürülebilirlik performansını ve iklim değişikliği risklerine karşı ne ölçüde hazırlıklı olduğunu göstermektedir.

#### 2. Enerji Tüketimi ve Verimliliği

Enerji verimliliği, TSRS kapsamında zorunlu kılınan bir diğer metriktir. Ekol Filo, enerji tüketimini azaltmaya ve yenilenebilir enerji kaynaklarını artırmaya yönelik çeşitli projeler yürütmektedir. Enerji tüketimi, şirketin operasyonel maliyetlerini doğrudan etkileyen bir faktördür ve bu nedenle enerji verimliliği projeleri, şirketin finansal performansını olumlu yönde etkilemektedir. Bu metrik, şirketin enerji kullanımını ne ölçüde optimize ettiğini ve sürdürülebilir enerji politikalarına ne derece uyum sağladığını gösterir.

#### 3. Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm

Atık yönetimi, TSRS tarafından zorunlu kılınan bir diğer önemli sürdürülebilirlik metriğidir. Ekol Filo, ürettiği atıkların %75'ini geri dönüştürmeyi hedeflemiştir. Ayrıca atık yönetiminde araçların mutad bakımlarında yağ değişiminde atık yağlar toplanmakta ve litre ölçüğü kullanılarak tedarikçiye iade edilen yağ miktarı kayıt altına alınmakta ve düzenli olarak (her ay) sürdürülebilirlik müdürüne sunulmaktadır. Yine parça değişimleri adet cinsinden kaydedilerek aynı zaman periyotlarında sürdürülebilirlik müdürüne sunulmaktadır. Böylece Ekol Filo'nun atık yönetimi stratejileri, şirketin çevresel ayak izini azaltırken, aynı zamanda çevresel düzenlemelere uyum sağlamasına yardımcı olmaktadır. Bu metrik, şirketin atık yönetimi konusundaki performansını ve çevresel sorumluluklarını yerine getirme kapasitesini değerlendirmek için kullanılmaktadır.

#### 4. Su Kullanımı

TSRS standartlarına göre, su tüketimi ve yönetimi de sürdürülebilirlik açısından kritik bir metriktir. Ekol Filo, su tüketimini minimize etmeye yönelik stratejiler geliştirerek, su

kaynaklarının verimli kullanımını sağlamayı hedeflemektedir. Bu hedef istikametinde aylık su tüketimi litre ton üzerinden kaydedilmektedir. Su kullanımındaki verimlilik, özellikle su stresi yaşanan bölgelerde faaliyet gösteren işletmeler için hayati önem taşımaktadır. Bu metrik, Ekol Filo'nun su kaynaklarını ne ölçüde verimli kullandığını ve su tasarrufu stratejilerini nasıl uyguladığını gösterir.

#### 5. Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Çalışan sağlığı ve güvenliği, TSRS tarafından zorunlu kılınan sosyal sürdürülebilirlik metrikleri arasında yer alır. Ekol Filo, çalışan sağlığı ve güvenliği alanında sıfır kaza hedefi belirlemiş ve bu hedefe yönelik olarak çeşitli eğitimler ve güvenlik önlemleri hayata geçirmiştir. Bu metrik, şirketin iş sağlığı ve güvenliği politikalarının etkinliğini ve çalışanlarına yönelik sorumluluklarını ne ölçüde yerine getirdiğini değerlendirmek için kullanılmaktadır.

#### 6. Etik ve Yasal Uyumluluk

Etik ve yasal uyumluluk, TSRS standartları doğrultusunda işletmelerin izlemek ve raporlamak zorunda oldukları metriklerden biridir. Ekol Filo, yasal düzenlemelere ve etik kurallara %100 uyum sağlama hedefi koymuştur. Bu hedef, şirketin itibarını korumak ve düzenleyici riskleri minimize etmek açısından büyük önem taşır. Bu metrik, işletmenin yasal uyumunu ve etik standartlara ne derece bağlı kaldığını ölçmektedir.

#### 7. Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Yenilenebilir enerji kullanımı, TSRS kapsamında işletmelerin enerji kaynaklarını çeşitlendirme ve fosil yakıtlara bağımlılığı azaltma stratejilerinin bir parçası olarak zorunlu kılınan bir metriktir. Ekol Filo, enerji tüketimini daha sürdürülebilir hale getirmek amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapmayı hedeflemiştir. Bu geçiş, işletmenin karbon ayak izini azaltmasına, enerji maliyetlerini düşürmesine ve enerji arzı ile ilgili riskleri minimize etmesine yardımcı olmaktadır. Bu metrik, şirketin çevresel etkilerini azaltma ve uzun vadeli enerji güvenliğini sağlama konusundaki performansını ölçmektedir.

#### 8. Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Ekol Filo, topluma katkı sağlama ve sosyal sorumluluk projelerine katılım konusunda okul yapma gibi belirli hedefler koymuştur. Bu hedef istikametinde bir okul tamamlanmış, biri de planlanmıştır. TSRS standartlarına göre, işletmelerin sosyal sürdürülebilirlik alanında topluma katkı sağlama düzeylerini izlemeleri gerekmektedir. Bu çerçevede Ekol Filo, yerel topluluklarla işbirliği yaparak çeşitli sosyal sorumluluk projeleri yürütmekte ve bu projelerde sağlanan katkıyı yıllık bazda artırmayı hedeflemektedir. Bu metrik, işletmenin toplumsal sorumluluklarını ne ölçüde yerine getirdiğini ve sosyal sürdürülebilirlik alanındaki performansını değerlendirmektedir.

#### 9. İş Gücü Çeşitliliği ve Eşitlik

TSRS standartları kapsamında, iş gücü çeşitliliği ve eşitlik de izlenmesi gereken önemli sosyal sürdürülebilirlik metriklerindedir. Ekol Filo, iş gücü çeşitliliğini artırma ve eşitlik sağlama hedeflerini belirlemiş ve bu doğrultuda çeşitli politikalar geliştirmiştir. Şirket, farklılıkları kucaklayarak daha kapsayıcı bir iş ortamı oluşturmayı, katılımcı olmayı ve çalışanlarına fırsat eşitliği sağlamayı amaçlamaktadır. Belirlenen amaç istikametinde likert ölçeği (beşli)



kullanılarak çalışanlara yönelik düzenli anketler uygulanmaktadır. Bu metrik, işletmenin iş gücü çeşitliliği ve eşitlik konusundaki performansını ve bu alanlardaki gelişmeleri izler.

#### 10. Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği

Tedarik zinciri sürdürülebilirliği, işletmelerin tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik performansını izlemelerini gerektiren bir metriktir. TSRS standartlarına göre, işletmeler tedarikçilerinin çevresel ve sosyal sorumluluk standartlarına uyumunu izlemeli ve raporlamalıdır. Ekol Filo, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik performansını artırmak amacıyla tedarikçilerini sıkı bir şekilde denetlemekte ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi stratejileri uygulamaktadır. Bu metrik, işletmenin tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik ilkelerine ne derece bağlı kaldığını göstermektedir.

#### 11. İnovasyon ve Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) Yatırımları

İnovasyon ve Ar-Ge yatırımları, işletmelerin sürdürülebilirlik performansını artırmak ve yeni fırsatlar yaratmak için önemli bir metriktir. TSRS standartları, işletmelerin sürdürülebilirlik stratejilerini desteklemek amacıyla inovasyona ve Ar-Ge'ye yaptığı yatırımları izlemelerini gerektirir. Ekol Filo, sürdürülebilir ürünler ve süreçler geliştirmek için Ar-Ge'ye yatırım yaparak bu alanda inovasyonu teşvik etmektedir. Bu metrik, işletmenin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için ne kadar yenilikçi olduğunu ve bu alandaki yatırımlarının finansal performansını nasıl etkilediğini gösterir.

#### 12. Finansal Planlama ve Sürdürülebilirlik

Ekol Filo, TSRS standartlarına uygun olarak sürdürülebilirlik hedeflerini finansal planlama süreçlerine entegre etmiştir. Bu süreç, şirketin uzun vadeli finansal performansını destekleyecek şekilde sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını göz önünde bulundurmasını sağlar. Bu entegrasyon, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada gereken yatırımların ve stratejilerin finansal etkilerini değerlendirmede önemli bir rol oynar. Finansal planlama ve sürdürülebilirlik metrikleri, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini ne ölçüde başarıyla uyguladığını ve bu stratejilerin finansal performans üzerindeki etkilerini ölçmek için kullanılmıştır.

#### 13. İklim Değişikliği ve Doğal Afetlere Dayanıklılık

İklim değişikliği, işletmeler için hem risk hem de fırsatlar sunar. TSRS standartları, işletmelerin iklim değişikliğine karşı dayanıklılıklarını artırmak için hangi önlemleri aldıklarını ve bu önlemlerin etkilerini izlemelerini gerektirir. Ekol Filo, iklim değişikliğine uyum sağlamak ve doğal afetlere karşı dayanıklılığını artırmak için risk yönetimi stratejileri geliştirmiştir. Bu stratejiler, işletmenin operasyonlarını iklim değişikliğinin olası etkilerine karşı korumak ve bu süreçte ortaya çıkan fırsatları değerlendirmek için önemlidir. Bu metrik, şirketin iklim değişikliği risklerine karşı ne ölçüde hazırlıklı olduğunu ve bu riskleri nasıl yönettiğini gösterir.

#### 14. Tedarik Zinciri İklim Riski

TSRS, işletmelerin tedarik zincirindeki iklim risklerini izlemelerini zorunlu kılar. Ekol Filo, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik risklerini azaltmak için tedarikçileriyle yakın işbirliği içinde çalışmakta ve tedarik zinciri boyunca iklim risklerini değerlendirmektedir. Bu metrik, tedarik zincirinin iklim değişikliği risklerine karşı ne kadar dayanıklı olduğunu ve bu risklerin işletmenin genel sürdürülebilirlik performansını nasıl etkilediğini ölçer.

### 15. Ürün Yaşam Döngüsü Analizi

TSRS standartlarına göre, işletmelerin ürünlerinin tüm yaşam döngüsü boyunca çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirmeleri gerekir. Ekol Filo, ürünlerinin çevresel ayak izini azaltmak ve sürdürülebilir ürün tasarımı süreçlerini geliştirmek amacıyla yaşam döngüsü analizleri yapmaktadır.

### 16. Yeşil Finansman ve Sürdürülebilir Yatırımlar

Yeşil finansman, sürdürülebilir projelerin finansmanı için kullanılan bir araçtır ve TSRS standartları kapsamında işletmelerin sürdürülebilir yatırımlarını izlemeleri gerekir. Ekol Filo, sürdürülebilirlik projelerini finanse etmek için yeşil tahviller veya diğer sürdürülebilir finansman araçlarını kullanabilir. Bu tür finansman, işletmenin sürdürülebilirlik stratejilerini desteklerken, aynı zamanda finansal istikrarını koruma potansiyeli sunar. Bu metrik, işletmenin sürdürülebilir finansman araçlarını ne ölçüde kullandığını ve bu araçların finansal performans üzerindeki etkilerini değerlendirir.

### 17. Sürdürülebilirlik İletişimi ve Paydaş Katılımı

Sürdürülebilirlik konusunda etkin bir iletişim ve paydaş katılımı, TSRS standartları kapsamında önem taşır. Ekol Filo, sürdürülebilirlik performansını ve hedeflerini paydaşlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşmakta ve bu konuda geri bildirim toplamaktadır. Bu süreç, paydaşların işletmenin sürdürülebilirlik stratejilerine ne kadar güvendiğini ve bu stratejilerin toplumsal kabulünü artırır. Bu metrik, işletmenin sürdürülebilirlik performansını ne ölçüde etkin bir şekilde iletişim kurduğunu ve paydaşların bu süreçte nasıl katılım sağladığını ölçer.

### 18. Sürdürülebilir Tedarik ve Etik Tedarik Zinciri Yönetimi

Sürdürülebilir ve etik tedarik zinciri yönetimi, TSRS standartlarına göre işletmelerin tedarikçilerinin çevresel ve sosyal standartlara uyumunu izlemelerini gerektirir. Ekol Filo, tedarik zincirindeki tüm paydaşların sürdürülebilirlik ilkelerine uyumunu sağlamak amacıyla sıkı denetimler ve değerlendirmeler yapmaktadır. Bu, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik risklerini azaltmaya ve etik iş uygulamalarını teşvik etmeye yönelik bir yaklaşımdır. Bu metrik, işletmenin tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik performansını ve etik uyumu ne ölçüde sağladığını gösterir.

### 19. Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik

TSRS standartları, kurumsal yönetişim uygulamalarının sürdürülebilirlik ile entegre edilmesini zorunlu kılar. Ekol Filo, sürdürülebilirlik stratejilerini yönetim kurulu seviyesinde ele almakta ve bu stratejilerin şirketin genel yönetişim yapısına entegre edilmesini sağlamaktadır. Bu, şirketin sürdürülebilirlik performansını artırmak ve bu performansı tüm organizasyon yapısı boyunca yaymak için kritik bir adımdır. Bu metrik, şirketin sürdürülebilirlik yönetimini ne ölçüde etkili bir şekilde yönettiğini ve bu yönetimin finansal performans üzerindeki etkilerini ölçer.

TSRS 46 (b, İ),  
TSRS 2 29

İşletmenin  
aşağıdakileri  
ölçmek ve izlemek  
için kullandığı  
metrikler:  
sürdürülebilirlikle  
ilgili risk veya fırsat

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ RİSK VEYA FIRSAT METRİKLERİ

### 1. Karbon Emisyonları

Ekol Filo, karbon ayak izi metriğini kullanarak, iklim değişikliği risklerine karşı duyarlılığını ve bu riskleri nasıl yönettiğini izler. Özellikle üretim süreçlerinden ve araçların kullanımından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının düzenli olarak izlenmesi, işletmenin çevresel risklerini minimize etme çabalarının bir parçasıdır.

#### Kapsam 1 Hesaplaması:

Kapsam 1 Emisyon Hesaplama Tablosu (MJ)

Yakıt Türü	Enerji Tüketimi (MJ)	CO2 (kg)	CH4 (kg)	N2O (kg)	Toplam CO2e (kg)	Yıllık Toplam CO2e (ton)
Dizel	338136.0	23476.8	1.05120	0.876	23738.373	23.738
Benzin	99864.0	6774.4	0.4379	0.3504	6879.519	6.879
Hibrit	66690.0	4524.0	0.2925	0.234	4594.2	4.594
Elektrikli	15209.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Kapsam 1 Emisyon Hesaplama Tablosu (TJ):

Yakıt Türü	Enerji Tüketimi (TJ)	CO2 (kg)	CH4 (kg)	N2O (kg)	Toplam CO2e (kg)	Yıllık Toplam CO2e (ton)
Dizel	0.338	23476.800	1.0512	0.876	23738.373	23.738
Benzin	0.099	6774.4	0.437	0.3504	6879.519	6.879
Hibrit	0.066	4524.0	0.2925	0.234	4594.2	4.594
Elektrikli	0.015	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

### Kapsam 2 Emisyon Hesaplaması

#### Kapsam 2 Emisyon Hesaplama Tablosu

Dönem	Elektrik (kWh)	Doğalgaz (m <sup>3</sup> )	Elektrik Emisyonu (kg CO <sub>2</sub> )	Doğalgaz Emisyonu (kg CO <sub>2</sub> )	Toplam Emisyon (kg CO <sub>2</sub> )
<b>2023 OCAK</b>	4976.35	9419.53	1970.634	18179.692	20150.327
<b>2023 ŞUBAT</b>	5345.12	12568.11	2116.667	24256.452	26373.119
<b>2023 MART</b>	4817.71	8470.5	1907.813	16348.064	18255.878
<b>2023 NİSAN</b>	4521.14	9126.62	1790.371	17614.376	19404.748
<b>2023 MAYIS</b>	3633.85	7638.18	1439.004	14741.687	16180.692
<b>2023 HAZİRAN</b>	2986.34	0.0	1182.590	0.0	1182.590
<b>2023 TEMMUZ</b>	4448.33	0.0	1761.538	0.0	1761.538
<b>2023 AĞUSTOS</b>	4464.01	0.0	1767.747	0.0	1767.747
<b>2023 EYLÜL</b>	4411.31	0.0	1746.878	0.0	1746.878
<b>2023 EKİM</b>	3645.23	0.0	1443.511	0.0	1443.5110
<b>2023 KASIM</b>	3170.61	0.0	1255.561	0.0	1255.561
<b>2023 ARALIK</b>	4467.53	5255.79	1769.141	10143.674	11912.816
<b>Genel Toplam</b>	50887.53	52478.73	20151.461	101283.948	121435.410

### 2. Su Kullanımı ve Yönetimi

Şirket, su kaynaklarına olan bağımlılığı bir risk olarak görmekte ve bu nedenle su tüketimi ve su verimliliği metriklerini kullanmaktadır. Oto yıkama esnasında kullanılan su miktarı düzenli olarak takip edilmekte ve harcanan suyun tekrar kullanımını sağlamaya yönelik proje geliştirilme sürecindedir. Yağmur suyu toplama sistemi ile ilgili proje hazırlanmaktadır.

### 3. Hammadde Temini ve Tedarik Zinciri Riski

Hammadde temini, Ekol Filo için kritik bir öneme sahiptir ve bu alandaki olası kesintiler önemli bir risk teşkil eder. Bu nedenle, hammadde temini ile ilgili metrikler, tedarik zincirindeki potansiyel riskleri önceden tespit etmek ve bu riskleri yönetmek için kullanılır. Olası risklere karşı bakım ve onarım için gerekli ham madde ve mamullerin tedariki ihtiyaç hasıl olmadan önce temin edilmektedir.

#### 4. Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Şirket, enerji ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan karşılama hedefiyle yenilenebilir enerji kullanımını izlemektedir. Bu metrik, Ekol Filo'nun enerji maliyetlerini azaltma fırsatlarını değerlendirmesine ve çevresel ayak izini küçültmesine yardımcı olur.

#### 5. Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm

Ekol Filo, atık geri dönüşümü ve dögüsel ekonomi metriklerini kullanarak atık yönetimini optimize etmeyi ve maliyet tasarrufu sağlamayı hedeflemektedir. Bu metrikler, şirketin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik çabalarını izlemek için kritik öneme sahiptir.

#### 6. Çalışan İnovasyonu

Şirket, çalışanlarından gelen yenilikçi fikirleri değerlendirmek ve bu fikirleri hayata geçirmek için inovasyon metrikleri kullanmaktadır. Bu metrikler, yeni ürün ve süreç geliştirme fırsatlarını izlemek ve şirketin inovasyon kapasitesini artırmak için kullanılır.

#### 7. Göstergelerin Takibi

Ekol Filo, sürdürülebilirlik risklerini izlemek amacıyla belirli performans göstergeleri (KPI'lar) kullanmaktadır. Bu göstergeler, enerji tüketimi, karbon emisyonları, su kullanımı ve atık yönetimi gibi sürdürülebilirlik alanlarına odaklanır. KPI'lar, risklerin zaman içindeki gelişimini izlemek ve olası sapmalara hızlı bir şekilde yanıt vermek için kullanılır.

#### 8. Çevresel ve Sosyal Denetimler

İşletme, çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirip getirmediğini değerlendirmek için düzenli denetimler gerçekleştirir. Bu denetimler, şirketin sürdürülebilirlik risklerini izlemek ve yönetmek için kritik bir araçtır.

Bu metrikler ve izleme süreçleri, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını etkin bir şekilde yönetmesini sağlar. Şirket, bu metrikler sayesinde sürdürülebilirlik stratejilerinin başarısını değerlendirir ve gerekli iyileştirmeleri yapar. Bu süreçler, sürdürülebilirlik risklerinin ve fırsatlarının finansal performans üzerindeki etkilerini ölçmek ve izlemek için hayati öneme sahiptir.

#### 9. İklimle İlgili Akut Fiziksel Riskler

İklimle ilgili akut fiziksel riskler sürekli olarak takip edilmektedir. Meteorolojik verilerin düzenli takibi yapılarak aşırı yağmur veya kar yağışlarıyla ilgili risk durumları belirlenip anlık olarak müşterilerle paylaşılmakta ve gerekli önlemlerin alınması sağlanmaktadır.

#### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSK VEYA FIRSATA İLİŞKİN PERFORMANS

Ekol Filo, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerini ölçmek, yönetmek ve iyileştirmek amacıyla performans göstergelerini (KPI) etkin bir şekilde kullanmaktadır. Bu göstergeler, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki risklerin ve fırsatların işletmenin genel performansına etkisini değerlendirmeye yöneliktir.

TSRS 46  
(b, ii)

İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı.

## 1. Performansın Değerlendirilmesi

### 1. Çevresel Performans

#### ○ Karbon Emisyonları:

- **Risk:** Karbon emisyonlarının artışı düzenleyici cezalar ve itibar kaybı riski taşır.
- **Fırsat:** Emisyonların azaltılması, operasyonel maliyetlerin düşürülmesi ve marka değerinin artırılması.
- **Performans:** 2023 yılında karbon emisyonlarında %15 azalma sağlandı.

#### ○ Yenilenebilir Enerji Kullanımı:

- **Risk:** Fosil yakıt kullanımının sürmesi enerji maliyetlerini artırabilir.
- **Fırsat:** Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, enerji maliyetlerini düşürür ve karbon ayak izini azaltır.
- **Performans:** Yenilenebilir enerji kullanım oranı %25'ten %30'a çıkarıldı.

#### ○ Atık Yönetimi:

- **Risk:** Atık yönetimde yetersizlik çevresel düzenlemelere uyumsuzluk riski taşır.
- **Fırsat:** Geri dönüşüm projeleri, çevresel etkileri azaltır ve operasyonel tasarruf sağlar.
- **Performans:** Geri dönüşüm oranı %40'tan %50'ye yükseltildi.

### 2. Sosyal Performans

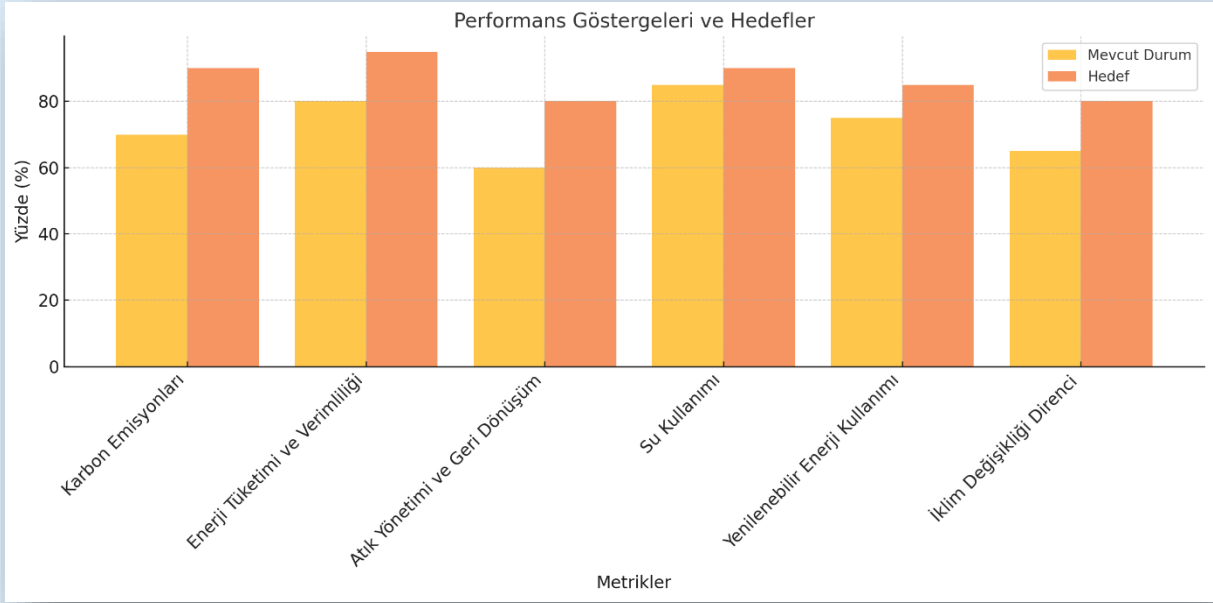
#### ○ Çalışan Memnuniyeti:

- **Risk:** Çalışan bağlılığının düşmesi, iş gücü verimliliğinde azalma riski taşır.
- **Fırsat:** Eğitim ve gelişim projeleriyle memnuniyet artırılabilir.
- **Performans:** Çalışan memnuniyeti oranı %85 hedefine yaklaşarak %82 olarak gerçekleşti.

#### ○ Tedarik Zinciri Uyumluluğu:

- **Risk:** Sürdürülebilir tedarikçi standartlarına uyum eksikliği, iş ortaklarıyla ilişkileri olumsuz etkiler.
- **Fırsat:** Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik standartlarını güçlendirmek, itibar ve operasyonel dayanıklılık sağlar.

- **Performans:** Sürdürülebilir tedarikçi oranı %70'ten %75'e çıkarıldı.



### 3. Yönetişim Performansı

#### o ESG Raporlama ve Şeffaflık:

- **Risk:** Şeffaf raporlamanın eksikliği paydaş güvenini zayıflatabilir.
- **Fırsat:** Düzenli ESG raporlaması, paydaşlarla güvenilir bir ilişki kurar.
- **Performans:** ESG performansı yıllık raporlama standartlarına uygun olarak yayımlandı.

#### o Düzenleyici Uyumluluk:

- **Risk:** ESG düzenlemelerine uyumsuzluk, yasal risklere ve cezai yaptırımlara yol açabilir.
- **Fırsat:** Uyumluluk, işletmeyi yasal risklerden korur ve itibarını güçlendirir.
- **Performans:** Yasal uyum oranı %100 olarak hedefe ulaştı.

## 2. Performans Tablosu

Risk veya Fırsat	KPI	2023 Hedefi	Gerçekleşen	Değerlendirme
<b>Karbon Emisyonları</b>	% Azalma	%15	%15	Hedefe Ulaşıldı
<b>Yenilenebilir Enerji Kullanımı</b>	Yenilenebilir Enerji Oranı (%)	%30	%30	Hedefe Ulaşıldı
<b>Geri Dönüşüm</b>	Geri Dönüşüm Oranı (%)	%50	%50	Hedefe Ulaşıldı
<b>Çalışan Memnuniyeti</b>	Memnuniyet Skoru (%)	%85	%82	Küçük İyileştirme Gerekli
<b>Tedarik Zinciri Uyumluluğu</b>	Sürdürülebilir Tedarikçi Oranı (%)	%75	%75	Hedefe Ulaşıldı
<b>ESG Raporlama</b>	Yıllık Raporlama	Tamamlandı	Tamamlandı	Hedefe Ulaşıldı

## 3. Stratejik Çıkarımlar

### 1. Başarı ve İyileştirme Alanları

- Karbon emisyonlarının ve yenilenebilir enerji kullanımının hedefe uygun şekilde azaltılması ve artırılması başarılı bir çevresel performans göstermektedir.
- Çalışan memnuniyeti ve tedarik zinciri uyumluluğunda iyileştirme gereksinimleri belirlenmiştir.

### 2. Uzun Vadeli Fırsat Yönetimi

- Yenilenebilir enerji ve elektrikli araç projelerine yapılan yatırımlar, gelecekte operasyonel maliyetlerin daha fazla düşmesine katkı sağlayacaktır.
- Geri dönüşüm ve dögüsel ekonomi uygulamalarıyla çevresel sürdürülebilirlik güçlendirilmelidir.

### 3. Daha Şeffaf İletişim

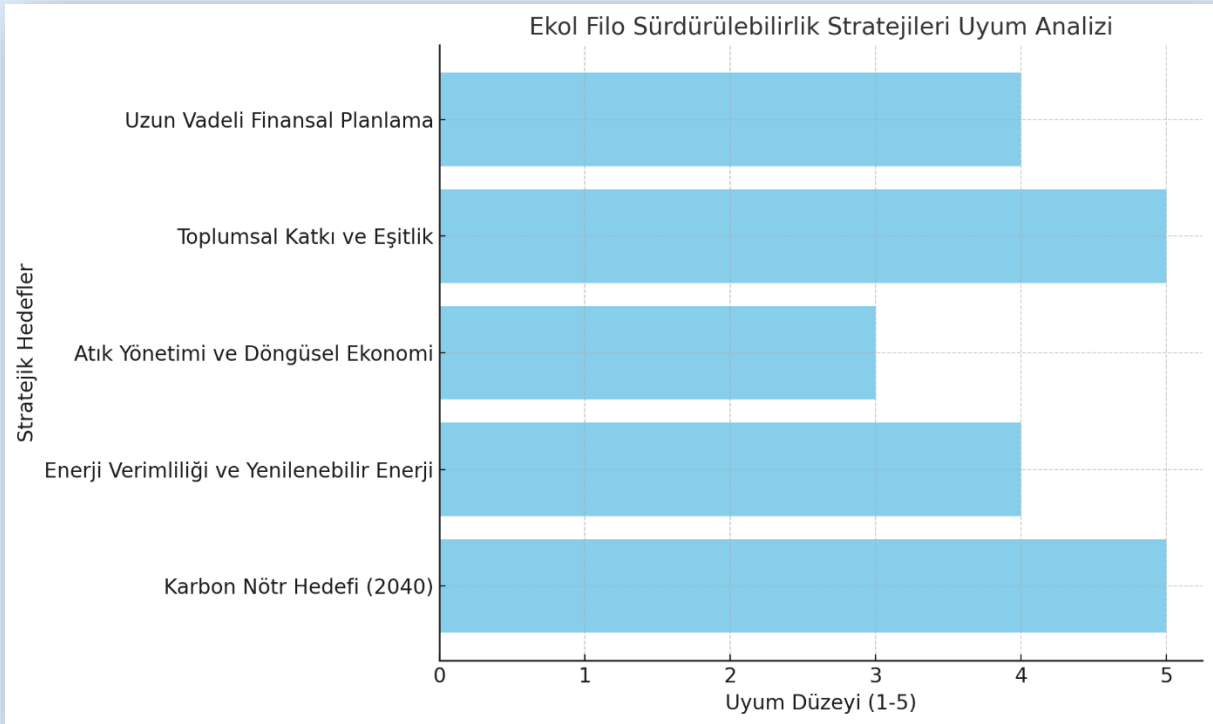
- ESG raporlamasının sürekliliği, paydaşların sürdürülebilirlik stratejilerindeki ilerlemeleri daha yakından takip etmesine olanak tanır.

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi performansı, belirlenen hedeflere büyük ölçüde uyum göstermekte ve ESG alanındaki taahhütlerini desteklemektedir.



## Sonuç: Sürdürülebilirlikte Liderlik Yolculuğu

Ekol Filo'nun 2023 yılı sürdürülebilirlik raporu, şirketin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansındaki kararlılığını güçlü bir şekilde ortaya koyarken, geleceğe yönelik net bir vizyon sunmaktadır. Bu rapor, yalnızca bugünün başarısını değil, aynı zamanda şirketin sürdürülebilir bir iş modeli oluşturma konusundaki uzun vadeli taahhüdünü de yansıtmaktadır. Ekol Filo, sadece ekonomik performansı ile değil, aynı zamanda toplum ve çevre üzerindeki olumlu etkileriyle de sektöründe örnek teşkil eden bir konumdadır.



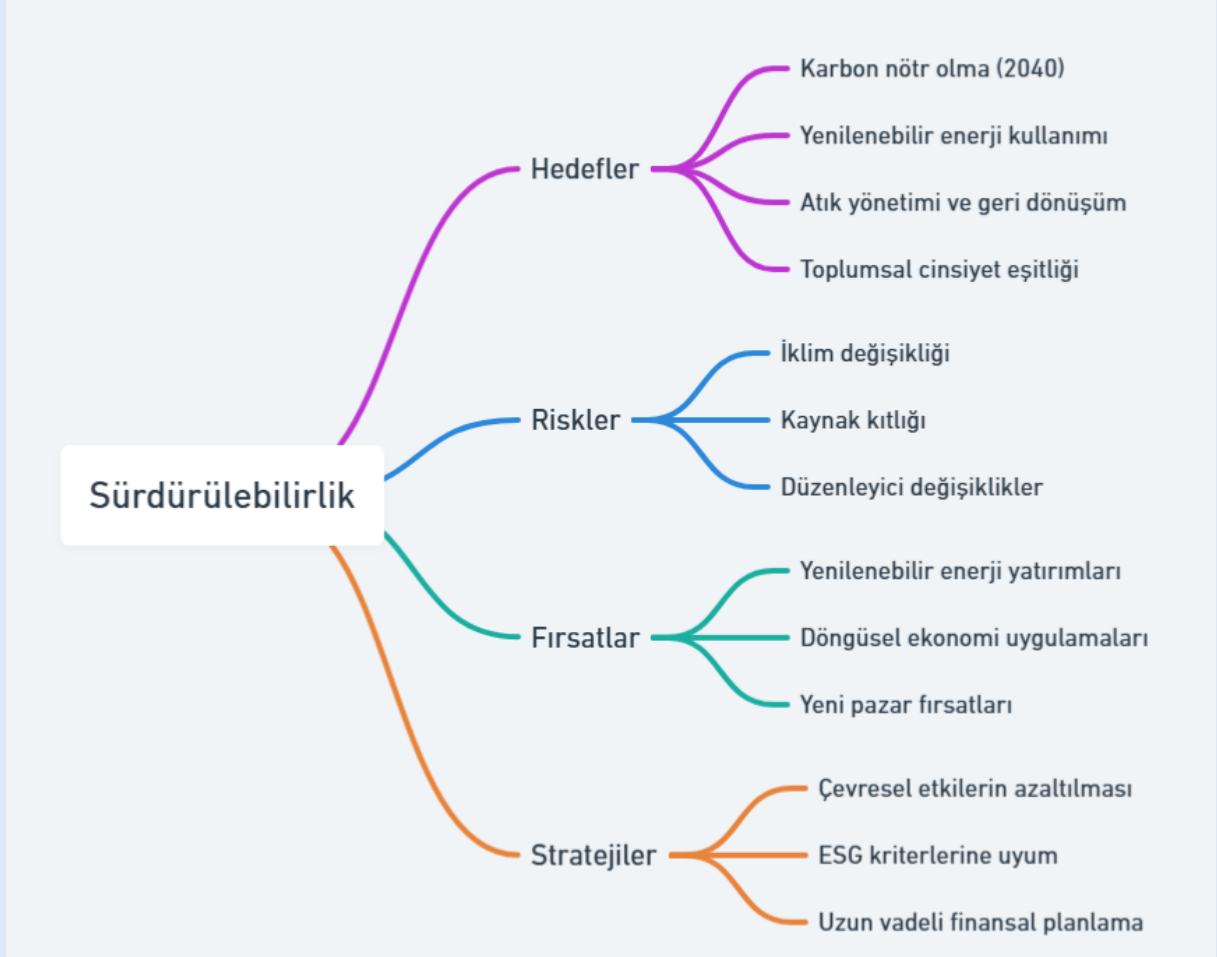
## 1. Ekol Filo'nun Sürdürülebilirlikteki Güçlü Yönleri

### 1.1 Çevresel Liderlik

Ekol Filo, çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydetmiştir:

- **Karbon Nötr Hedefi:** 2040 yılına kadar karbon nötr olma taahhüdü, yenilikçi çözümler ve teknolojik yatırımlarla desteklenmiştir. Elektrikli araç filosunun genişletilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması bu hedefin temel taşlarını oluşturmaktadır.
- **Enerji Verimliliği:** Operasyonel süreçlerde enerji tüketimini optimize ederek hem maliyet avantajı sağlanmış hem de çevresel etkiler azaltılmıştır.

- **Atık Yönetimi:** Döngüsel ekonomi ilkelerinin uygulanması, kaynakların daha verimli kullanılmasını ve atıkların geri dönüşümünü teşvik etmiştir. Bu sayede şirket, çevresel ayak izini azaltırken ekonomik katkı sağlamayı başarmıştır.



## 1.2 Toplumsal Katkı ve Sosyal Sürdürülebilirlik

- **Çeşitlilik ve Eşitlik:** Çalışma ortamında kapsayıcılığı ve eşitliği artıran politikalar, toplumsal kalkınmayı destekleyen sosyal sorumluluk projeleriyle güçlendirilmiştir. Kadın istihdamını teşvik eden projeler, Ekol Filo'nun toplumsal eşitlikteki liderliğini göstermektedir.
- **Eğitim ve Farkındalık:** Çalışanlara ve topluma yönelik eğitim programları, sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılmasında etkili olmuştur. Şirket, çalışanlarını yalnızca ekonomik süreçlere dahil etmekle kalmayıp, çevresel ve toplumsal sorumluluk projelerine de dahil etmektedir.

## 1.3 Yönetişim ve Şeffaflık

- **ESG Performansı:** Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanan rapor, şirketin ESG performansındaki başarısını

belgelemektedir. Şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı, şirketin tüm paydaşlarıyla olan güven ilişkisini güçlendirmektedir.

- **Düzenleyici Uyumluluk:** Çevresel düzenlemelere uyum, finansal riskleri azaltarak şirketin sürdürülebilir büyümesini desteklemiştir.

## 2. Riskler ve Fırsatlar

### 2.1 Risk Yönetimi

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik yolculuğunda karşılaştığı temel riskler şunlardır:

- **İklim Değişikliği:** Şirket, iklim değişikliğinden kaynaklanan operasyonel ve düzenleyici risklere karşı yenilikçi çözümler geliştirmektedir.
- **Kaynak Kıtlığı:** Kaynak kullanımındaki verimliliğin artırılması, bu riski azaltmada etkili olmuştur.
- **Düzenleyici Baskılar:** Çevresel düzenlemelere uyum için yapılan yatırımlar, bu riski yönetme becerisini artırmıştır.

### 2.2 Fırsatların Değerlendirilmesi

- **Yenilenebilir Enerji:** Şirket, yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde hem çevresel hem de ekonomik faydalar sağlamıştır.
- **Döngüsel Ekonomi:** Atık yönetiminde inovatif çözümler ve kaynak kullanımında verimlilik, yeni iş modelleri geliştirilmesine olanak tanımaktadır.
- **Pazar Genişlemesi:** ESG standartlarına uyumlu ürün ve hizmetler, yeni pazar fırsatlarının kapısını açmıştır.

## 3. Gelecek Perspektifi ve Stratejik Hedefler

Ekol Filo, gelecekte sürdürülebilirlik hedeflerini daha ileri taşımak için net bir yol haritası belirlemiştir:

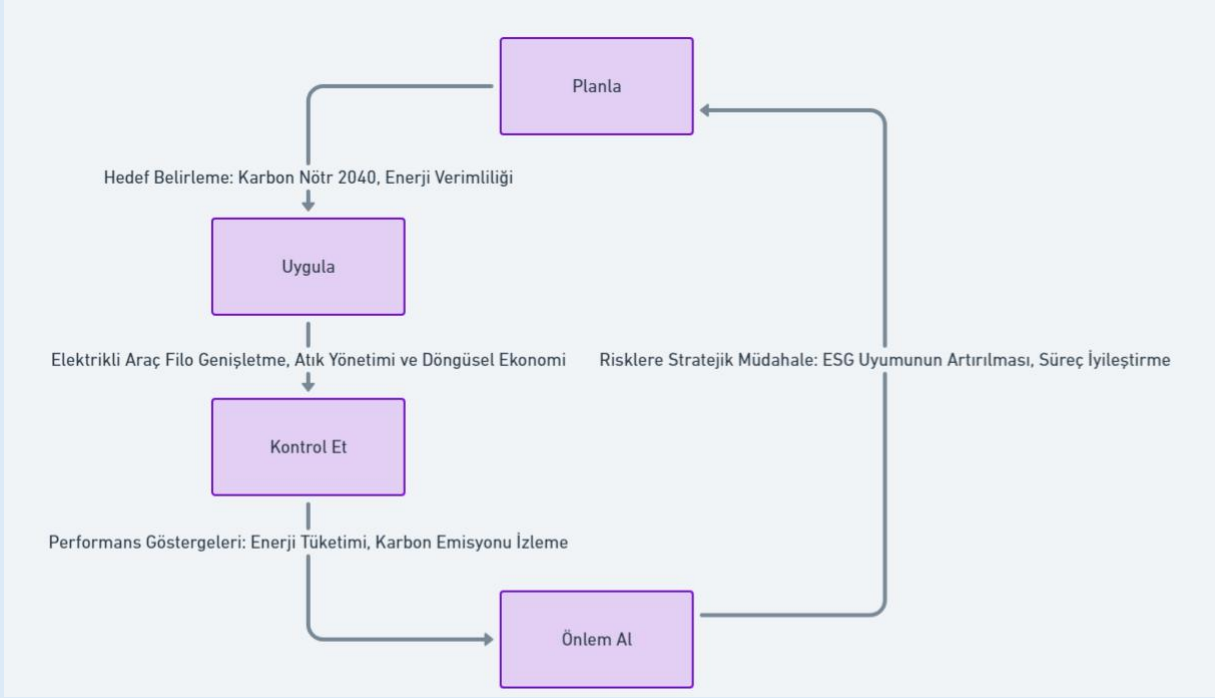
- **Karbon Nötr Gelecek:** 2040 yılına kadar karbon nötr olma hedefi, şirketin tüm operasyonlarına entegre edilmiştir.
- **Dijitalleşme ve İnovasyon:** Operasyonel süreçlerin daha verimli ve çevre dostu hale getirilmesi için teknolojik yatırımlar artırılabacaktır.
- **Toplumsal Katkının Güçlendirilmesi:** Eğitim, sağlık ve sosyal sorumluluk projelerine daha fazla kaynak ayrılarak topluma katkı sağlanmaya devam edilecektir.
- **ESG Performansının Artırılması:** Şirket, ESG performansını uluslararası standartlarla uyumlu hale getirerek sürdürülebilirlik liderliğini pekiştirecektir.

## 4. Paydaşların Rolü ve Katkıları

Ekol Filo, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada paydaşlarının katkısına büyük önem vermektedir. Paydaşlarla yapılan iş birlikleri, geri bildirimlerin stratejik planlara dahil

edilmesini sağlamış ve sürdürülebilirlik yolculuğunu daha kapsayıcı hale getirmiştir. Şirket, paydaş katılımını artırarak şeffaflık ve hesap verebilirlik konularında sektörel bir model oluşturmayı başarmıştır.

## 5. PUKÖ Döngüsü ve Ekol Filo



Yukarıdaki diyagramda da görüldüğü gibi Ekol Filo PUKÖ döngüsünü dikkate alarak planlama ve iyileştirme faaliyetlerini sürdürülebilirlik çerçevesinde yürütmektedir. Raporumuzdaki ayrıntılar incelendiğinde özetle şu adımlar dikkatleri çekmektedir:

### 1. Planla:

- **Hedefler:** Karbon nötr olma (2040), enerji verimliliğini artırma, yenilenebilir enerji projeleri geliştirme ve döngüsel ekonomi uygulamalarını benimseme.
- Bu aşamada, işletme hem çevresel hem de finansal sürdürülebilirliği hedefleyen net ve uzun vadeli bir yol haritası oluşturuyor.

### 2. Uygula:

- **Başlıca Uygulamalar:** Elektrikli araç filosunun genişletilmesi, enerji tüketiminin azaltılması ve atık yönetimi politikalarının döngüsel ekonomi ilkelerine dayalı olarak geliştirilmesi.
- Bu süreçte operasyonel düzeyde belirgin adımlar atılmış; yenilikçi ve çevre dostu uygulamalar devreye alınmıştır.

### 3. Kontrol Et:

- **Performans İzleme:** Karbon emisyonu, enerji tüketimi ve diğer ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) performans göstergeleri düzenli olarak izleniyor.
- Bu aşama, hedeflere ulaşma yolundaki ilerlemenin ölçülmesi için kritik öneme sahiptir. Şeffaf ve düzenli raporlama burada kilit rol oynamaktadır.

### 4. Önlem Al:

- **Düzeltilici Eylemler:** İzleme sonuçlarına göre risk yönetimi yapılır, süreçler optimize edilir ve ESG uyumu artırılır.
- Özellikle geri bildirimlere dayalı süreç iyileştirme ve risklere stratejik müdahale, hedeflere daha verimli ulaşmayı sağlar.

Bu döngü, Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik stratejilerini nasıl yönettiğini açıkça ortaya koymaktadır. Her bir aşama, şirketin çevresel etkilerini azaltma, topluma katkı sağlama ve uzun vadeli finansal dayanıklılığını artırma hedefleriyle uyumlu bir şekilde çalışmaktadır. Ayrıca döngüdeki süreklilik, sürekli iyileştirme kültürünü benimsediğimizi göstermektedir.

Ekol Filo'nun uygulamaları, sürdürülebilirlik ve iş dünyası arasındaki köprüyü güçlü bir şekilde kurduğunu ve stratejik yaklaşımlarla lider bir konumda olduğunu ortaya koymaktadır.

## 6. Sonuç ve Öneriler

Ekol Filo'nun 2023 yılı sürdürülebilirlik raporu, şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki güçlü performansını ortaya koymaktadır. Ancak, daha geniş etkiler yaratmak için şu öneriler değerlendirilebilir:

- **Uluslararası İş Birlikleri:** Küresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamak için uluslararası platformlarda daha aktif bir rol üstlenilebilir.
- **Daha Fazla İnovasyon:** Sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyen yeni teknolojiler ve iş modelleri geliştirilebilir.
- **Paydaş İlişkilerinin Derinleştirilmesi:** Müşteriler, tedarikçiler ve çalışanlarla daha güçlü sürdürülebilirlik iş birlikleri kurulabilir.

Ekol Filo'nun sürdürülebilirlik konusundaki liderliği, hem iş dünyasına hem de topluma ilham vermeye devam edecektir. Daha temiz, daha adil ve daha sürdürülebilir bir gelecek için gösterilen bu çaba, yalnızca şirket için değil, tüm toplum için büyük bir kazançtır.



## Raporu Hazırlayanlar

PROF.DR. TANER TATAR



PROF.DR. HÜSNİYE CANBAYTATAR



AV. ALİ SERVER TATAR

MEHMET CANBAY  
Sürdürülebilirlik  
Müdürü

NURHAYATÇ. KARACA

